

ANNUAL REPORT 2011

Kelantan State Economic Development Corporation



قربانن كمالوان اقتصا دنكرمي كلنتن

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN

LAPORAN TAHUNAN 2011

PKINK KSEDG PKINK KSEDG





MISI & FALSAFAH KORPORAT 4
Corporate Mission and Philosophies

AHLI LEMBAGA PENGARAH 6
Board of Directors

STRUKTUR ORGANISASI PKINK 9
PKINK Organisation Structure

KUMPULAN PENGURUSAN 10
Management Team


PERUTUSAN PENERUSI 13
Chairman's Statement

LAPORAN KORPORAT 19
Corporate Report

PERISTIWA KORPORAT 51
Corporate Event

PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 68
Financial Statements for the year ending 31st December 2011

KANDUNGAN CONTENTS

A low-angle photograph of several palm trees silhouetted against a vibrant, golden-orange sunset sky. The sun is low on the horizon, creating a bright glow and casting long, dark shadows of the palm fronds and trunks. The sky is filled with soft, wispy clouds that catch the light of the setting sun.

“Wahai manusia Makanlah apa yang baik & dihalalkan di dunia dan janganlah kamu mengikuti langkah syaitan’ (Al-Baqarah: 168)

Al-Baqarah: 169

MISI KORPORAT

Corporate Mission

Sebuah badan korporat yang bertanggungjawab dalam menerajui pembangunan dan pertumbuhan ekonomi Negeri Kelantan, berlandaskan prinsip - prinsip Islam untuk kesejahteraan Ummah .

A corporate body is responsible for steering the development and growth of Kelantan, in accordance with Islamic principles for the welfare of mankind.

FALSAFAH KORPORAT

Corporate Philosophy

- Membina sebuah kumpulan yang teguh, dinamik dan berdayasaing untuk menerajui pembangunan ekonomi negeri.
- Mencetus, melaksana dan mengembangkan kegiatan-kegiatan ekonomi yang berdaya maju bagi menjamin daya hidup kumpulan.
- Mengoptimalkan sinergi melalui pengembelangan sumber asli dan kewangan serta sumber manusia.
- Melahirkan tenaga insan yang berkualiti untuk kepentingan kumpulan khususnya dan Ummah amnya dengan mewujudkan suasana dan peluang yang menjamin pembangunan kerjaya.
- Menerima pakai amalan-amalan pengurusan sejagat yang terbukti keunggulan dan menggunakan teknologi terbaik bagi menjamin keterampilan pengurusan serta keberkesanan kos.

- *Build a strong team, to lead a dynamic and competitive economic development.*
- *Triggers, implement and develop economic activities viable in order to ensure the survival.*
- *Optimize synergies through combination of natural resources, finance and human resources.*
- *Produce quality human capital for the benefit of Ummah in particular and generally to create a secure environment and opportunities for career development.*
- *Adoption of universal management practices and the proven benefits of using the best technology and management skills to ensure cost effectiveness.*



PENGERUSI / *CHAIRMAN*

YAB Tuan Guru Dato' Bentara Setia

Hj. Nik Abdul Aziz B. Hj. Nik Mat

Menteri Besar Kelantan / Chief Minister Of Kelantan

AHLI LEMBAGA PENGARAH / BOARD OF DIRECTORS

**YAB Tuan Guru Dato' Bentara Setia
Hj. Nik Abdul Aziz bin Hj. Nik Mat**

Menteri Besar Kelantan
Chief Minister of Kelantan
Pengerusi/*Chairman*

1



2

YB Dato' Hj. Ahmad bin Yakob
Timbalan Menteri Besar Kelantan
Deputy Chief Minister of Kelantan
Timbalan Pengerusi/*Deputy Chairman*



3

**YB Dato' Seri Setia Raja
Hj. Mohd Aiseri bin Hj. Alias**
Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan
Kelantan State Secretary (Sehingga 25 Jun 2011)



4

YB Dato' Dr. Hj. Zainuddin bin Hj. Ibrahim
Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan

Kelantan State Secretary

Ahli/Member (Mulai 26 Jun 2011)



5

YB Dato' Hj. Mohd Faudzi bin Che Mamat
Pegawai Kewangan Negeri Kelantan

Kelantan State Finance Officer

Ahli/Member



6

YB Dato' Hj. Husam bin Musa
Exco Kerajaan Negeri Kelantan

Kelantan State Exco

Ahli/Member



7

YB Dato' Hj. Anuar Tan bin Abdullah
Exco Kerajaan Negeri Kelantan

Kelantan State Exco

Ahli/Member



8

YBhg. Datuk Hj. Rameli bin Musa
Ahli Perniagaan / *Businessman*
Ahli/Member



9

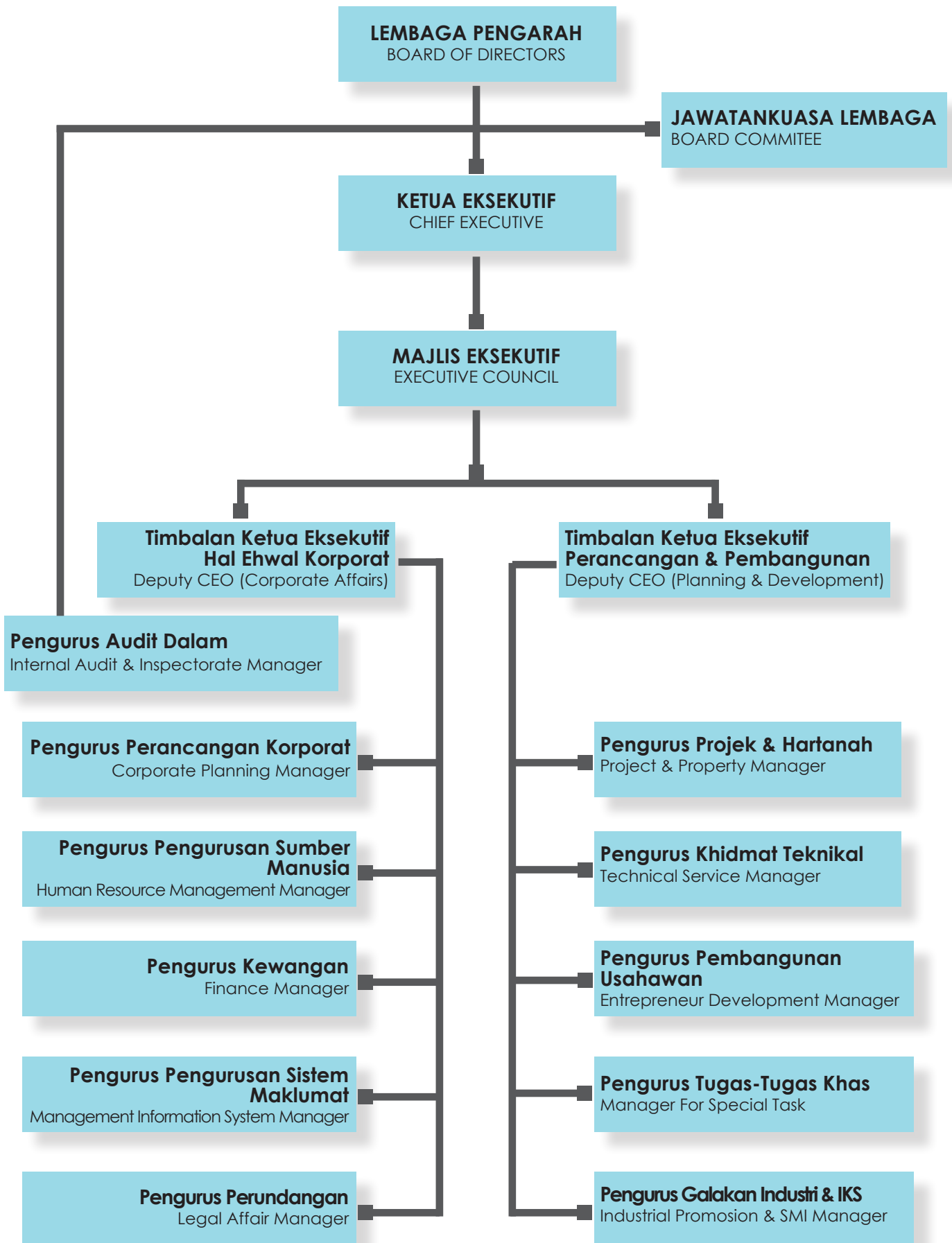
YBhg. Dato' Azmi bin Mohd Ali
Ahli Perniagaan / *Businessman*
Ahli/Member



10

**YBrs. Tuan Hj. Nik Hassan Shah bin
Nik Ab Rahman**
Timb. Setiausaha Bahagian Kawalan dan Pemantauan
Kementerian Kewangan Malaysia
Deputy Secretary Ministry of Finance
Ahli/Member

STRUKTUR ORGANISASI PKINK



KUMPULAN PENGURUSAN MANAGEMENT TEAM



1

Hj. Mohd Sabri bin Abdullah
Ketua Eksekutif Kumpulan
Group Chief Executive

KUMPULAN PENGURUSAN

MANAGEMENT TEAM



Hj. Zainal bin Abdul Rahim
Timbalan Ketua Eksekutif / *Deputy CEO*
Pengurus Khidmat Teknikal / *Technical Services Manager*

2



Hjh. Nik Farzimar bt. Nik Omar
Pengurus Perancangan Korporat
Corporate Planning Manager

3



Hj. Nik Kamil Amirah bin Nik Ab. Rahman
Pengurus Kewangan / *Finance Manager*

4



5

Hj. Md Sanusi bin Ismail
Pengurus Galakan Industri & IKS /
Industrial Promotion & SMI manager



6

Hj. Nik Mohamed Kamal bin Nik Yusoff
Pengurus Pengurusan Sistem Maklumat/
Management Information System Manager



7

Hj. Mohd Adilan bin Mat Jusoh
Pengurus Pengurusan Sumber Manusia /
Human Resource Management Manager



8

Hj. Mohd Shah bin Abd. Kadir
Pengurus Projek & Hartanah/
Project & Property Manager



9

Nor Azuwan bin Salleh
Pengurus Audit Dalaman /
Internal Audit Manager



10

Hishamuddin bin Hussein
Pengurus Pembangunan Usahawan /
Entrepreneur Development Manager



YAB TUAN GURU DATO' BENTARA SETIA HJ. NIK ABDUL AZIZ B. HJ. NIK MAT

PERUTUSAN Pengerusi
Chairman's Statement

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah, Tuhan Yang Maha Berkuasa memiliki Kerajaan Langit dan Bumi serta selawat dan salam ke atas Junjungan Mulia, Nabi Muhammad S.A.W.

All praises to Allah, the Almighty God who owns the Kingdom of Heaven and Earth, and peace and blessings to the Exalted, Prophet Muhammad SAW.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Setinggi-tinggi kesyukuran dipanjatkan ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan restu dan limpah izin-Nya saya mewakili Ahli-ahli Lembaga Pengarah PKINK dengan berbesar hati membentangkan Laporan Aktiviti dan Penyata Kewangan PKINK yang telah diaudit bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2011.

My highest gratitude to Allah the Almighty for His blessings and His grace allow me to represent members of the PKINK Board of Directors to submit, with great pleasure, the audited PKINK Activity Report and Financial Statements for the financial year ended 31 December 2011.

Ekonomi Malaysia telah mencatatkan kadar pertumbuhan yang stabil iaitu sebanyak 5.1% pada tahun 2011 walaupun dalam persekitaran ekonomi antarabangsa yang agak mencabar. Pertumbuhan lebih sederhana pada separuh tahun pertama, disebabkan ekonomi terjejas oleh kelemahan yang menyeluruh dalam ekonomi maju dan gangguan dalam rantai bekalan perkilangan global disebabkan oleh bencana tsunami yang melanda Jepun pada awal tahun. Krisis kewangan di Eropah yang masih berlarutan sejak tahun 2009 turut memberi kesan kelembapan dalam iklim perkembangan ekonomi global, namun pertumbuhan ekonomi Malaysia adalah lebih baik disebabkan oleh permintaan dalam negeri yang lebih kukuh hasil kombinasi dan sokongan pelbagai program transformasi nasional termasuklah Gagasan 1 Malaysia, Program Transformasi Kerajaan (GTP), Program Transformasi Ekonomi (ETP) dan RMKe-10

The Malaysian economy registered a steady growth rate of 5.1% in 2011 despite the relatively challenging international economic environment. Growth was more moderate during the first half of the year as the economy was affected by the overall sluggishness in the advanced economies and the disruptions in the global manufacturing supply chain caused by the tsunami that struck Japan early in the year. The financial crisis in Europe which has persisted since 2009 also contributed to the slowdown in global economic development, but the growth of the Malaysian economy was better due to stronger domestic demand as a result of a combination of and support from various national transformation programmes including the 1Malaysia concept, Government Transformation Programme (GTP), Economic Transformation Programme (ETP) and the 10th Malaysia Plan.

Permintaan dalam negeri mencatat pertumbuhan yang kukuh sebanyak 8.2% pada tahun 2011, didorong oleh perbelanjaan sektor isi rumah dan perniagaan serta penggunaan sektor awam yang lebih tinggi. Penggunaan swasta semakin kukuh pada tahun 2011, dengan mencatat peningkatan sebanyak 6.9% yang disokong oleh pertumbuhan yang menyeluruh dalam pendapatan berikutan keadaan pasaran pekerja yang secara keseluruhannya bertambah baik dan harga komoditi yang lebih tinggi. Pelaburan swasta berkembang sebanyak 14.4% pada tahun 2011. Perbelanjaan modal yang lebih tinggi adalah ketara dalam semua sektor, terutamanya pada separuh tahun pertama, didorong sebahagian besarnya oleh permintaan dalam negeri yang kukuh.

Domestic demand registered a strong growth of 8.2% in 2011, driven by household and business spending as well as higher consumption in the public sector. Private consumption was stronger in 2011, registering an increase of 6.9% which was supported by broad based growth in revenues due to improvement in the overall labour market and higher commodity prices. Private investment grew by 14.4% in 2011. Capital expenditure was significantly higher in all sectors, particularly in the first half, largely driven by strong domestic demand.

Walaupun bagaimanapun, momentum pelaburan yang kukuh mula menjadi sederhana sedikit menjelang separuh tahun kedua, terutama sekali dalam sektor perkilangan, berikutan ketidakpastian yang meningkat dalam persekitaran ekonomi global. Sektor awam terus menyokong pertumbuhan pada tahun itu. Penggunaan sektor awam berkembang sebanyak 16.8% pada tahun 2011 berikutan perbelanjaan awam yang lebih tinggi bagi emolument, bekalan dan perkhidmatan, serta pembayaran bonus sebulan gaji pada tahun itu. Pelaburan awam, bagaimanapun, menguncup sebanyak 2.4% pada tahun 2011 ekoran pakej rangsangan kedua yang luput pada tahun 2010.

However, the strong investment momentum began to moderate slightly during the second half, particularly in the manufacturing sector, due to the increased uncertainty in the global economic environment. The public sector continued to support growth in that year. Public sector consumption grew by 16.8% in 2011 due to higher public expenditure on emoluments, supplies and services, and the payment of a one-month bonus during the year. Public investment, however, contracted by 2.4% in 2011 following the expiry of the second stimulus package in 2010.

Ekonomi Kelantan adalah unik berbanding negeri-negeri lain berikutan ia dibangunkan berlandaskan kepada perundangan Islam. Pelaksanaan pembangunan negeri berasaskan Islam direncanakan menerusi Dasar Membangun Bersama Islam (DMBI) dan ianya terbukti telah berjaya membawa Kelantan ke tahap pembangunan ekonomi dan sosial yang seimbang serta memberangsangkan, berbanding sebelum perlaksanaannya. Dominasi Pengusaha Kecil & Sederhana (SMEs) dalam kegiatan ekonomi negeri Kelantan ini juga merupakan kusyen utama yang meminimakan impak kerapuhan ekonomi global ke atas kerancangan pembangunan negeri. Ini dapat dilihat dengan jelas dari kuasa membeli rakyat negeri ini contohnya unit-unit hartanah yang terjual dalam tempoh yang singkat sebaik dilancarkan, serta pelaburan dalam komoditi emas yang bagai tiada penghujung.

Kelantan's economy is unique compared to that of other states because it is developed based on Islamic laws. The implementation of Islamic-based state development is planned using the Developing with Islam Policy and it has been successful in taking Kelantan into balanced and robust economic and social development compared to the period before its implementation. The dominance of small & medium enterprises (SMEs) in Kelantan's economy is also the key cushion that minimises the impact of global economic fragility on the state's thriving development. This can be seen clearly from the purchasing power of the people of the state, for example property units that are sold out in a short period immediately after launch and endless investments in commodities such as gold.

Dengan misi yang satu iaitu memajukan ekonomi negeri Kelantan mengikut prinsip Islam demi kesejahteraan ummah, PKINK dengan sokongan jitu 22 syarikat anak kumpulannya yang menjadi jentera penggerak, terus mengoptimumkan usaha memajukan pelbagai bidang sepanjang tahun 2011 termasuk di dalam sektor perladangan, perkhidmatan, hartanah, pelancongan, sumber galian, pertanian dan perikanan.

With the single mission of promoting Kelantan economic development in accordance with the principles of Islam for the benefit of the ummah, PKINK with the firm support of its 22 subsidiaries that act as the catalyst, further optimised efforts to develop various sectors throughout 2011 including plantation, services, real estate, tourism, minerals, agriculture and timber.

Disokong oleh purata harga komoditi buah tandan segar (BTS) yang meningkat kepada RM 680 per MT berbanding RM605 per MT pada tahun 2010 berikutan peningkatan dalam permintaan dan kekurangan dalam pembekalan di peringkat global, sektor perladangan yang terdiri dari Syarikat Ladang Sungai Terah, Ladang Tapis dan Ladang Lubok Bongor terus kekal menajui kumpulan sebagai penyumbang keuntungan terbesar kumpulan.

Supported by the average price of the fresh fruit bunch (FFB) commodity which increased to RM680 per MT compared to RM605 per MT in 2010 due to higher demand but low supply globally, the plantation sector comprising Syarikat Ladang Sungai Terah, Ladang Tapis and Ladang Lubok Bongor continued to lead the group as the largest contributor to the group's profits.

Bagi tahun 2011, kedudukan sektor perkhidmatan terus kukuh disokong aktiviti syarikat-syarikat anak dalam kumpulan antaranya sumbangan lumayan dari syarikat penyedia infrastruktur telekomunikasi iaitu Infra Quest Sdn Bhd (IQSB) hasil sewaan 200 unit menara dimiliki yang disewakan kepada telco antaranya Celcom, Maxis, Digi, Sapura, Packet One, Telekom dan lain-lain serta limpahan pendapatan disumbangkan oleh ASCII sebagai kontraktor pembinaan menara telekomunikasi. Sejumlah RM 8,420,466 pendapatan telah disumbangkan oleh subsektor ini kepada kumpulan pada tahun semasa.

In 2011, the service sector remained strong supported by activities of the subsidiaries, among them the generous contribution from the telecommunications infrastructure provider, Infra Quest Sdn Bhd (IQSB), from rental of 200 towers to telcos including Celcom, Maxis, DiGi, Sapura, Packet One and Telekom as well as income contributed by ASCII as the contractor for the construction of the telecommunications towers. A total of RM8,420,466 was contributed by this subsector to the group's income during the year.

* *Gambar Latar Belakang (JABATAN KEBUDAYAAN DAN KESENIAN NEGERI KELANTAN)*

Tren masyarakat kini yang bukan sahaja menjadikan emas sebagai sumber bantuan kewangan alternatif malah faktor harga emas yang stabil menjadi pendorong untuk ianya dijadikan sebagai bentuk pelaburan baru telah membantu PKB mengukuhkan kedudukannya dalam aktiviti bisnes pajak gadai Islam Ar-Rahn dengan pendapatan upah simpan dicatatkan meningkat kepada RM18,842,843 pada tahun 2011 berbanding RM14,151,408 pada tahun sebelumnya.

The trend of today's society in regarding gold as an alternative source of financial support and also the stable price of gold have driven people to accept it as a new form of investment. This helped strengthen PKB's position in Islamic pawn broking business activities, Ar-Rahn, with the safekeeping fee income surging to RM18,842,843 in 2011 compared to RM14,151,408 in the previous year.

Sektor hartanah juga tidak ketinggalan dalam menyumbangkan pendapatan memberangsangkan kepada kumpulan melalui syarikat-syarikat anak seperti SPP Development Sdn Bhd, Kelkon, Binaraya dan Sinaran Pantai Timur Consortium dengan pendapatan dari jualan unit perumahan bagi tahun 2011 adalah sebanyak RM9,026,821 manakala kontrak pembinaan menyumbangkan RM39,344,741 kepada pendapatan kumpulan. Antara projek-projek hartanah yang berjaya disiapkan dalam tahun 2011 ialah projek pembangunan 16 unit banglo satu tingkat di Taman Cahaya Binaraya (Fasa 2A), Tanah Merah, 9 unit banglo satu tingkat di Taman Sri Mesa Binaraya Fasa 1 D), Pasir Mas, 11 unit teres dua tingkat di Perumahan PKINK Machang (Fasa 4B), 50 unit teres dua tingkat di Taman Kurnia Jaya Fasa 5A dan lain-lain. Kerjasama bagi projek pembinaan jalan melibatkan kontrak pusat dengan pihak JKR turut membantu syarikat Kijang Kuari Sdn Bhd mengembangkan perniagaannya seterusnya menyumbang peningkatan dalam pendapatan diperoleh pada tahun 2011 iaitu kepada RM 11,252,789.

The real estate sector was not left out in contributing encouraging income to the group through subsidiaries such as SPP Development Sdn Bhd, Kelkon, Binaraya and Sinaran Pantai Timur Consortium with income from sales of housing units in 2011 amounting to RM9,026,821 while construction contracts contributed RM39,344,741 to the group. The various projects completed in 2011 included a development project of 16 units of single storey bungalows in Taman Cahaya Binaraya (Phase 2A), Tanah Merah, 9 units of single storey bungalows in Taman Sri Mesa Binaraya (Phase 1 D), Pasir Mas, 11 units of double storey terrace houses in Machang PKINK Housing (Phase 4B) and 50 units of double storey terrace houses in Taman Kurnia Jaya Phase 5A. Cooperation in road construction projects involving central contract with the Public Works Department also helped Kijang Kuari Sdn Bhd to expand its business, thus contributing to an increase in the income in 2011 to RM11,252,789.

Berpegang kepada misi untuk menjadi sebuah badan korporat yang bertanggungjawab dalam menerajui pembangunan dan pertumbuhan ekonomi Negeri Kelantan, berlandaskan prinsip-prinsip Islam, untuk kesejahteraan Ummah, serta mengamalkan budaya kerja berteraskan Ubudiah, Masuliah dan Itqan, PKINK serta syarikat-syarikat dalam kumpulan telah berjaya mencapai kejayaan sepertimana disasarkan.

Adhering to its mission to be a responsible corporate body in leading the development and growth of the state economy based on Islamic principles for the well-being of the ummah, as well as practising a work culture based on ubudiah (worship), masuliah (responsibility) and itqan (perfection), PKINK and the companies in the group managed to achieve their targets.

PRESTASI KEWANGAN

FINANCIAL PERFORMANCE

PERBADANAN CORPORATION

Bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2011 pendapatan operasi Perbadanan telah menurun kepada RM 15.148 juta berbanding pada tahun 2010 berjumlah RM 18.638 juta. Penurunan sebanyak 18.7% ini disebabkan oleh penurunan jualan projek sebanyak RM 3.459 juta manakala terdapat penurunan dari hasil sewa bangunan Perbadanan sebanyak RM 0.031 juta.

For the financial year ended 31 December 2011, the corporation's operating income declined to RM15.148 million compared to that in 2010 of RM18.638 million. The 18.7% drop was due to lower project sales of RM3.459 million, while there was a decrease in the corporation's building rental income of RM0.031 million.

Walaupun penurunan dalam pendapatan Perbadanan, margin keuntungan kasar perbadanan telah meningkat kepada 96.6% daripada hasil pendapatan berbanding dengan 77.4% pada tahun 2009. Pendapatan bukan operasi pada tahun 2011 telah mengalami sedikit penurunan kepada RM 7.157 juta berbanding RM 7.428 juta pada tahun lepas. Penurunan sebanyak 3.6% ini di sebabkan oleh penurunan dividen diterima.

Despite the decline in the income of the corporation, its gross profit margin increased to 96.6% of income compared to 77.4% in 2009. Non-operating income in 2011 declined slightly to RM7.157 million from RM7.428 million in the previous year. The drop of 3.6% was due to the decrease in dividend income.

Bagi segmen perbelanjaan pula, belanja operasi dan kendalian meningkat sebanyak 2.2% kepada RM 19.851 juta berbanding dengan tahun 2010 sebanyak RM 19.424 juta di sebabkan oleh peningkatan dalam perbelanjaan semasa dan tanggung jawab korporat (CSR). Pengucupan dalam pendapatan operasi dan sedikit peningkatan dalam belanja operasi dan kendalian telah menyebabkan keuntungan bersih Perbadanan telah menurun kepada RM 0.954 juta berbanding dengan tahun 2010 sebanyak RM 1.436 juta.

In the expenditure segment, operating and management expenses increased by 2.2% to RM19.851 million compared to that in 2010 of RM19.424 million due to the increase in current and corporate social responsibility (CSR) expenditure. The contraction in the operating income and a slight increase in operating expenditure resulted in decline of the corporation's net profit to RM0.954 million compared to that in 2010 of RM1.436 million.

KUMPULAN / GROUP

Kumpulan PKINK telah mencatat pendapatan pada tahun 2011 berjumlah RM 228.094 juta, mewakili penurunan sebanyak 13.5% berbanding tahun sebelumnya iaitu RM 263.670 juta. Faktor utama ialah hasil sumbangan dari jualan perumahan komersial yang mengucup sebanyak RM36 juta dipengaruhi oleh kelewatan dalam menyiapkan projek-projek perumahan berikutan pelbagai masalah teknikal mengurangkan unit-unit perumahan sedia untuk jualan.

The PKINK group recorded an income of RM228.094 million in 2011 representing a decrease of [13.5] % over the previous year's RM263.670 million. The main factor was the contraction in contribution from commercial housing sales of RM36 million due to the delay in the completion of housing projects as a result of various technical problems that reduced the number of housing units available for sale.

Impak penahanan kompartmen 95, 96, 98 dan 99 oleh Jabatan Perhutanan pada tahun 2010 yang berlarutan sehingga Ogos 2011 terus melesukan operasi syarikat Kompleks Perkayuan Kelantan (KPK) yang melibatkan jualan balak dan jualan kayu bergergaji. Ini bukan hanya merugikan tetapi juga secara tidak langsung melewatkan proses pembukaan di kawasan lain. Kesannya, sektor perhutanan telah mencatatkan pengucupan pendapatannya iaitu sebanyak RM 6.092 juta berbanding tahun 2010.

The impact of the retention of compartments 95, 96, 98 and 99 by the Forestry Department in 2010 that lasted until August 2011 continued to debilitate Kelantan Timber Complex (Kompleks Perkayuan Kelantan – KPK) operations, which involve logs and sawn timber sales. This was not only financially detrimental but also indirectly delayed the process of opening of other areas. As a result, the income of the forestry sector contracted by RM6.092 million compared to 2010.



Hasil pengurangan dalam kos jualan iaitu kepada RM 120,891,434 berbanding RM, RM158.458 juta tahun sebelumnya selari dengan pengucupan pendapatan membolehkan keuntungan kasar diperoleh kumpulan meningkat kepada RM 107.203 juta dalam tahun 2011 berbanding RM 105.211 juta pada tahun 2010.

The reduction in cost of sales to RM120,891,434 compared to RM158.458 million in the previous year was in line with the contraction of the revenue resulting in the corporation's gross profit growing to RM107.203 million in 2011 compared to RM105.211 million in 2010.

Perbelanjaan mengurus dan kendalian serta belanja kewangan masing-masing meningkat kepada RM 81.957 juta (5%) dan RM 5.863 juta (14%). Walaupun diimbangi oleh lain-lain pendapatan diperoleh dan perkongsian keuntungan syarikat bersekutu masing-masing berjumlah RM 15.901 juta dan RM 1.744 juta, namun masih belum mampu membendung pengucupan dalam keuntungan sebelum cukai yang dicatatkan iaitu berjumlah RM 37,028 juta berbanding RM43.019 juta pada tahun 2010.

Operating expenditure and financial expenses grew to RM81.957 million (5%) and RM5.863 million (14%) respectively. Although offset by other income and sharing of profits by associate companies totalling RM15.901 million and RM1.744 million respectively, it was still unable to contain the contraction in the profit before tax amounting to RM37.028 million compared to RM43.019 million in 2010.

Pengucupan tersebut turut memberikan impak yang sama terhadap keuntungan bersih selepas cukai dan kepentingan minoriti kumpulan pada tahun 2011 yang berjumlah RM 25.420 juta, iaitu 20% dibawah pencapaian tahun 2010 yang berjumlah RM 31.307 juta.

The contraction also had the same impact on the group's net profit after tax and group minority interest in 2011 which amounted to RM25.420 million, i.e. 20% below the 2010 figure of RM31.307 million.

PENGHARGAAN

Bagi pihak PKINK, saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan serta terima kasih kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah, Pihak Pengurusan serta seluruh anggota PKINK di atas semangat yang kental, usaha yang gigih dan istikomah yang telah ditunjukkan sepanjang tahun 2010. Saya juga mengucapkan terima kasih terutama kepada Kerajaan Persekutuan, Kerajaan Negeri Kelantan, Jabatan dan Agensi Kerajaan, individu serta syarikat swasta yang turut memberi sokongan padu serta kerjasama erat kepada PKINK dengan harapan agar jalinan kerjasama dapat diteruskan, diperkukuhkan dan dikembangkan di masa hadapan.

APPRECIATION

On behalf of PKINK, I express my sincere appreciation and gratitude to the members of the Board of Directors, the management and all personnel of PKINK for demonstrating strong spirit, determination and continuous effort throughout 2010. I would also like to thank especially the federal government, Kelantan State Government, government departments and agencies, individuals and private companies that have given full support and cooperation to PKINK and hope that the cooperation will be continued, strengthened and expanded in the future.



LAPORAN KORPORAT



BAHAGIAN PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

Bahagian Pengurusan Sumber Manusia memainkan peranan yang penting dalam menguruskan tenaga kerja bagi memastikan ianya berada di tahap kecekapan yang memuaskan dan digunakan sebaik yang mungkin. Di samping itu juga, bahagian ini bertanggungjawab dalam memastikan kecekapan pentadbiran dan pengurusan serta menyediakan latihan atau kursus yang bersesuaian mengikut keperluan anggota itu sendiri seperti kursus anjuran swasta mahupun kerajaan.

Dalam usaha memantapkan dan mempertingkatkan keupayaan serta tahap kecekapan sumber manusia dalam organisasi, PKINK sentiasa membuat semakan dan meneliti kedudukan semua anggota terutama dari segi penempatan kerja dan keperluan tugas bagi memastikan kesesuaian dan keberkesanan tugas di semua peringkat pengurusan dan pentadbiran.

Dalam meningkatkan tahap pengetahuan, sikap dan disiplin anggota PKINK, beberapa program latihan telah disusun sepanjang tahun 2011. Antaranya ceramah motivasi, ceramah kesihatan, ceramah kerohanian disamping seminar dan kursus khas dalam bidang masing-masing untuk meningkatkan tahap kecekapan anggota PKINK.

Selain itu, anggota-anggota juga telah diberikan peluang untuk meningkatkan kemahiran masing-masing dengan mengikuti kursus-kursus yang dianjurkan oleh INTAN, Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan dan badan-badan profesional yang lain.

BAHAGIAN PERANCANGAN KORPORAT

Dalam tahun 2011, Bahagian Perancangan Korporat masih memegang misi bahagian dalam memastikan setiap penglibatan Kumpulan Perbadanan dalam aktiviti pelaburan baik secara langsung mahupun melalui syarikat anak memberikan pulangan yang menepati sasaran PKINK. Ini dapat dicapai dengan pemantauan serius ke atas operasi dan pengurusan kewangan Perbadanan dan syarikat-syarikat anak agar selaras dengan objektif penubuhan masing-masing dan serta mematuhi belanjawan yang telah diluluskan. Pemantauan ke atas pengembangan perniagaan Kumpulan PKINK yang turut diambil berat agar tidak terjerumus ke dalam "Red Ocean" dan sepadan dengan kemampuan syarikat.

1) Pemantauan Syarikat Anak

Seperti di tahun-tahun lepas, aktiviti utama BPK sepanjang tahun 2011 ialah menilai, memantau dan mengawal selia prestasi kewangan dan pelaksanaan fizikal syarikat-syarikat anak. Sejumlah 22 syarikat anak kumpulan berada di bawah pemantauan dan seliaan BPK pada tahun 2011.

Mekanisma bagi pemantauan ke atas syarikat-syarikat anak ini melalui penelitian ke atas laporan operasi dan kewangan bulanan yang dikemukakan oleh syarikat-syarikat anak. Setiap suku tahun, semua anggota pengurusan kanan syarikat anak akan dipanggil ke mesyuarat Jawatankuasa Pelaburan Syarikat Anak. Untuk tahun 2011, mesyuarat tersebut telah diadakan sebanyak empat (4) kali, iaitu pada bulan Februari, Jun, Ogos dan November. Pembentangan bajet disemak 2011 dan bajet tahun 2012 syarikat anak turut menggunakan platform yang sama. Melalui mesyuarat tersebut, bukan sahaja prestasi kewangan dan operasi syarikat anak dapat diperjelaskan, malah hal-hal berkaitan pengurusan serta perancangan dan pelaksanaan projek dan program baru turut dibincangkan.

Dari mesyuarat dan pembentangan yang dibuat, Laporan Prestasi Syarikat Anak Kumpulan PKINK disediakan dan dibentangkan kepada Lembaga Perbadanan pada setiap suku tahun untuk makluman dan perakuan. Dalam tahun 2011, Lembaga Perbadanan telah meluluskan secara dasar pelaksanaan Plan Transformasi Kumpulan yang dirangka oleh Konsultan Insight Value Sdn Bhd sejak tahun 2010. Sebuah jawatankuasa khas telah ditubuhkan untuk meneliti dengan lebih lanjut modus pelaksanaannya.

Dalam menyempurnakan amanah untuk memastikan pelaburan Kumpulan menghasilkan pulangan yang setimpal dan optima, wakil BPK telah menyertai misi kerja ke Chendu, China dari 26 Oktober sehingga 1 November 2011 untuk meninjau kredibiliti pelabur yang telah menunjukkan minat membangunkan semula tapak Perdana Resort di Pantai Cahaya Bulan. Sekembali ke tanah air, BPK kekal menjadi pejabat perantara untuk komunikasi formal dan pertukaran maklumat antara PKINK dengan pelabur tersebut. BPK juga terlibat secara langsung dalam pemulihan dan pembangunan semula Perdana Resort melalui keahlian dalam Jawatankuasa Pemantapan yang ditubuhkan oleh perbadanan agar pemantauan lebih teliti dapat dilakukan oleh ibu pejabat ke atas perjalanan syarikat.

2) Pemantauan Projek

BPK terus bertindak sebagai sekretariat untuk Jawatankuasa Pelaburan PKINK, yang berfungsi untuk menilai dan memperakukan semua cadangan pelaburan baru oleh PKINK dan syarikat kumpulan, serta memastikan cadangan yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah dilaksanakan dengan lancar dan sempurna. Mesyuarat tersebut telah bersidang sebanyak lapan (8) kali dalam tahun 2011 dimana semua isu dan permasalahan berkaitan dengan pembangunan projek-projek dapat dikenal pasti dan diformulasikan kaedah penyelesaian, lantas masalah dapat ditangani dengan lebih berkesan dan pantas. Bagi tahun 2011, sebanyak 35 projek utama dalam penelitian Jawatankuasa Pelaburan.

Jawatankuasa Pelaburan PKINK juga turut mengadakan lawatan ke Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA) di negeri Johor pada 18hb hingga 21hb Oktober 2011, dalam usaha untuk mengembangkan minda melalui perkongsian ilmu dan pengalaman serta meninjau pembangunan yang telah dibuat.

3) Penyelarasan Projek Rancangan Malaysia Lima Tahun

BPK juga meneruskan fungsi sebagai penyelaras kepada penyediaan laporan-laporan mengenai perbelanjaan peruntukan serta pencapaian RMK 9 kepada Kementerian Kewangan (MOF) terutamanya perbelanjaan untuk peruntukan tambahan yang diluluskan di penghujung tahun 2010 untuk projek-projek Gerai Tok Bali dan Medan Ikan Bakar di Kampung Siti Mani dan Pusat Pembangunan Usahawan & PKS Makanan Halal di Pengkalan Chepa.

Sebagai pejabat perantara dengan Kementerian Kewangan, wakil PKINK juga turut menghadiri mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan dan Jawatankuasa Kerja Pembangunan Peringkat Kementerian yang dipengerusikan oleh Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (pengurusan) dan Setiausaha Bahagian Dasar Saraan dan Wang Awam, serta dihadiri oleh wakil semua jabatan dan agensi di bawah kementerian. Mesyuarat JKP telah diadakan sebanyak empat kali dalam tahun 2011, manakala JKPP telah diadakan sebanyak enam kali. Hasil daripada mesyuarat-mesyuarat ini, wakil BPK telah berjaya mendapatkan lebihan siling Kementerian sebanyak RM400,000 untuk pembangunan Portal Kelantan Gateway dibawah "Notice of Change".

Wakil BPK turut dijemput untuk menyertai Bengkel dan Kursus yang berkaitan dengan permohonan peruntukan dan pelaporan perbelanjaan anjuran bersama MOF dan Unit Koordinasi Penyelarasan Pelaksanaan (ICU) JPM. Bengkel dan kursus yang di sertai oleh wakil BPK dalam tahun 2011 ialah Penambahbaikan SPP II dan kemasukan permohonan Rolling Plan Ke-2 RMK yang berlangsung pada 2hb Februari 2011, manakala Bengkel Outcome- Based Budgeting (OBB) Siri-1 pada 28hb hingga 30hb Julai 2011 dan Siri-2 pada 27hb hingga 29hb Ogos 2011 anjuran Kementerian Kewangan.

4) Penyelarasan Projek Koridor Ekonomi Pantai Timur (ECER)

Sepanjang tahun 2011, BPK meneruskan peranan sebagai penyelaras antara PKINK dengan ECERDC bagi projek-projek penanaman cendawan dan baja vermicompos. Pembangunan projek ini dilapor secara berkala kepada ECERDC melalui mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Program Suri@Home yang telah diadakan sebanyak enam (6) kali. Selain program Suri@Home, BPK juga menjadi penyelaras kepada lain-lain projek ECERDC yang dilaksanakan di atas tanah di PKINK, iaitu Pembangunan Taman Industri Marin di Tok Bali.

5) Kolaborasi Industri – Agensi Swasta

Dalam tahun 2011, BPK meneruskan peranan sebagai penyelaras kolaborasi antara PKINK dan SIRIM BHD bagi melaksanakan kajian yang menyeluruh ke atas Kompleks Pengeluaran Produk-Produk Halal di Pengkalan Chepa, Kota Bharu yang tertunda sejak tahun 2010. Setelah "Due Diligence" dilaksanakan, SIRIM telah mengemukakan syor atau cadangan penambahbaikan dan menaiktaraf premis-premis kilang di kompleks tersebut bagi tujuan mendapatkan Persijilan Halal, Amalan Pengilangan yang Baik (GMP) dan Titik Kawalan Kritikal Analisis Bahaya (HACCP) dan menyediakan modal kerja berbentuk dana pusingan. Hasil kajian dan laporan SIRIM telah dikemukakan kepada Kementerian Kewangan (MOF) dan Unit Perancangan Ekonomi (EPU) untuk mendapatkan semula peruntukan yang tidak dapat dikeluarkan dalam tahun 2010 sebanyak RM 7.6 juta sebagaimana yang dihuraikan di atas, permohonan tersebut diluluskan dibawah Rolling Plan Ke-2 Rancangan Malaysia Ke-10 dan pengeluaran akan dapat dibuat dalam tahun 2012.

6) Lain-Lain Tugas

Lain-lain penglibatan BPK adalah menyelaras jawapan-jawapan kepada soalan-soalan yang diutarakan dalam persidangan Dewan Undangan Negeri, memberikan input semasa kajian separuh penggal budget PKINK dan juga menyediakan Taklimat Korporat untuk kunjungan rasmi pihak luar dari semasa ke semasa.

Dalam memastikan ilmu pegawai-pegawai BPK sentiasa relevan dengan amalan pengurusan kontemporari, beberapa kursus anjuran pihak luar telah dihadiri iaitu kursus Belanjawan bagi Sektor Kerajaan, kursus Tourism Awareness and Product Development, seminar Pelaksanaan Siasah Syar'iyah Dalam Konteks Semasa, kursus 9 Tabiat Insan Ehsan, kursus 'Skills in Managing People. Aktiviti-aktiviti BPK sepanjang tahun 2011 sepertimana yang dinyatakan di atas, telah dapat dilaksanakan dengan berkesan sekali.

BAHAGIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN

Dunia keusahawanan dan perniagaan memang menjanjikan ganjaran yang lumayan namun disebaliknya juga terdapat pelbagai cabaran dan rintangan bahkan risiko yang boleh membantutkan sesuatu program atau usaha yang telah dijalankan. Banyak faktor yang memungkinkan kejayaan seseorang usahawan di antaranya ialah ilmu, keberanian, kreatif, bersikap positif dan persekitaran yang kondusif. Dalam konteks ini, Bahagian Pembangunan Usahawan terus memainkan peranan utamanya dalam mengendalikan program-program peningkatan keusahawanan yang merangkumi program-program latihan, kursus dan seminar. Antara aktiviti yang telah dijalankan disepanjang tahun 2011 adalah:

- 25 - 27 Februari 2011 - Menyertai Ekspo Halal Penang (PIHEC) 2011 bertempat di Penang International Sports Arena (PISA). Melibatkan 10 orang usahawan di bawah bimbingan Pembangunan Usahawan.
- 1 Mac 2011 - Mengadakan sesi taklimat kepada Guru Pengelola Program Usahawan Muda bertempat di Perdana Resort. Program ini melibatkan 42 buah sekolah dan 84 orang Guru Bimbingan.
- 11 - 12 April 2011 - Mengendalikan Seminar Ahli-Ahli Lembaga Pengarah Program Usahawan Muda bertempat di Perdana Resort dan melibatkan 22 buah sekolah, 40 orang Guru dan 110 orang murid.
- 14 - 17 April 2011 - Sempena Mesyuarat IMT-GT-JBC 2011 seramai 20 orang usahawan di bawah bimbingan telah mengambil bahagian dalam friendship Fest bertempat di Dataran Kemerdekaan Kota Bharu.
- 1 Mei 2011 - Mengendalikan Pra Konvensyen Mini Program usahawan Muda Peringkat Zon Tanah Merah. Program ini melibatkan seramai 12 buah sekolah, 24 orang guru dan 372 orang pelajar.
- 25 - 29 Mei 2011 - Menyertai THAIFEX 2011 (World Of Food) bertempat di IMPACT CONVENTION & EXHIBITION CENTRE, Muang Thong Thani, Bangkok, Thailand.
- 18 - 20 Jun 2011 - Mengendalikan Konvensyen Program Usahawan Muda Peringkat Negeri Kelantan bertempat di Perdana Resort. Melibatkan sebanyak 41 buah sekolah, 78 orang guru dan 78 orang pelajar.
- 1 - 2 Julai 2011 - Mengendalikan Bengkel Intensif Persediaan Konvensyen program usahawan Muda Peringkat Nasional bertempat di Sudara Beach Resort dan melibatkan 2 orang guru pembimbing dan 7 orang pelajar.
- 14 - 23 Julai 2011 - Mengendalikan Program Padanan Perniagaan di Bazar Tok Guru bersempena dengan Pesta Makanan Antarabangsa Cheng Ho (KELCHEF 2011).
- 22 - 24 Julai 2011 - Mengendalikan program lawatan Kontinjen PUM Negeri Kelantan ke Negeri Perak. Melibatkan 8 buah Sekolah, 6 orang guru dan 24 orang pelajar.
- 14 - 17 September 2011 - Mengendalikan Latihan Guru Pembimbing bagi Program Usahawan Muda bertempat di Hydro Hotel Penang dan melibatkan sebanyak 4 buah sekolah dan 88 orang guru.
- 18 - 19 Disember 2011 - Mengadakan Bengkel Pemasaran Strategik bertempat di Dewan Seminar, Pusat Dagangan Kelantan, Kota Bharu dan melibatkan 50 orang peserta.
- 24 - 27 Disember 2011 - Menyertai Pesta Pulau Pinang bertempat di Tapak Ekspo Sungai Nibong, Pulau Pinang dan melibatkan 5 orang usahawan pembimbing.

BAHAGIAN GALAKAN INDUSTRI DAN IKS

Bahagian Galakan Industri Dan IKS telah meneruskan tanggungjawab dengan memberi tumpuan kepada aktiviti penggalakan dan pembangunan Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II dan Gua Musang. Bahagian ini juga telah meneruskan usaha dengan mengisi kekosongan lot-lot kilang sedia ada dan bangunan kilang sedia bina dengan pelabur-pelabur tempatan dan juga pelabur luar.

Di samping itu, bahagian ini telah menjalankan semakan dan pemantauan bagi memastikan para pelabur yang telah membuat pembelian tanah lot kilang melakukan pembayaran mengikut jadual yang telah ditetapkan. Bahagian ini telah mengambil tindakan yang efisien kepada premis kilang-kilang Siap Bina dan Inkubator yang disewa, bagi memastikan kutipan sewa berjalan dengan lancar.

Bahagian ini juga telah mengadakan pemantauan terutama ke atas tapak tanah yang telah dijual bagi memastikan pelabur-pelabur yang telah membeli tanah tersebut mendirikan kilang dan memulakan operasi dari semasa ke semasa. Usaha-usaha ini juga dilakukan bagi membantu proses pindah milik tanah yang telah dibeli daripada Perbadanan kepada pembeli yang menjelaskan bayaran sepenuhnya dengan menyediakan kertas kerja permohonan pindah milik untuk diangkat kepada Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri.

Selain itu, Bahagian ini turut mengadakan kerjasama dengan Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia (MIDA) Negeri Kelantan, Jabatan Kerja Raya Negeri Kelantan serta Majlis Perbandaran Kota Bharu bagi meningkatkan kemudahan infrastruktur di kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II. Di antara tindakan yang dilakukan termasuklah menambah bilangan lampu jalan, menurap dan menaik taraf jalan sedia ada serta membersihkan longkang-longkang di sekitar kawasan industri.

BAHAGIAN MIS

Pada tahun 2011, PKINK telah terlibat dalam pengurusan dan pembangunan ICT. Antara penglibatan tersebut adalah seperti berikut:

- Pembangunan Sistem eHartanah bagi tujuan pemantauan dan pengurusan aset Hartanah PKINK
- Pengagihan iPad2 kepada anggota kumpulan pengurusan PKINK bagi tujuan peningkatan produktiviti anggota
- Implementasi Sistem Aset Alih
- Merekabentuk dan membangun laman web baru PKINK
- Kerja-kerja Pendawaian dan penandaan semula Bilik Server PKINK yang turut melibatkan kerja-kerja susun atur dan kemaskini bilik tersebut
- Mengadakan Seminar Keusahawan ICT dengan kerjasama antara ICT Incubator Centre Sdn Bhd (IICSB), Multimedia Development Corporation (MDeC) dan Dewan Perniagaan Melayu Malaysia (DPMM) cawangan Kelantan pada 18 Oktober 2011
- Melakukan lawatan kerja ke Pahang Technology Resources bersama Bahagian Pembangunan Teknologi Maklumat Negeri Kelantan pada 16 November 2011

Selain daripada itu, kerja-kerja sokongan seperti khidmat meja bantuan, latihan dan lain-lain operasi berkaitan ICT kumpulan PKINK adalah berjalan seperti biasa.

SEKTOR PERLADANGAN



SYARIKAT LADANG SUNGAI TERAH

Bagi tahun kewangan 2011 pihak Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd telah mencapai keuntungan di audit sebelum cukai sebanyak RM24,806,493 dan selepas cukai sebanyak RM21,684,327 berbanding prestasi tahun 2010 sebanyak RM18,747,602 sebelum cukai dan RM13,204,602 selepas cukai. Terdapat peningkatan sebanyak 32%. Peningkatan pendapatan kesan dari peningkatan hasil keluaran syarikat serta dibantu faktor harga komoditi sawit dan getah yang agak baik pada tahun ini.

Pembangunan ladang di Jajahan Jeli iaitu Ladang Lubok Bongor, Ladang Tapis dan Ladang Kuala Balah juga berjalan mengikut jadual dan pembangunan ladang getah klon balak di Ladang Nenggiri seluas 4048 hektar juga berjalan lancar.

Dengan keuntungan yang dicapai bayaran dividen telah dibuat sebanyak RM3.5 juta pada tahun berakhir 2011.

Bagi perancangan pembinaan Kilang Sawit Tapis, pihak syarikat sedang dalam proses perbincangan tentang terma dan syarat dengan pihak kontraktor agar pembinaan kilang memproses buah tandan segar sawit berjalan lancar. Kilang tersebut akan ditempatkan di tapak kilang berhampiran dengan Ladang Tapis. Kilang yang bina ini bakal memproses sawit dari ladang-ladang milik kumpulan serta ladang-ladang di sekitar milik persendirian, swasta dan kerajaan. Kilang tersebut berkapasiti 30mt/jam dan akan dipertingkatkan kepada kapasiti 45mt/jam mengikut pengeluaran hasil sawit di kawasan tersebut. Lesen kebenaran membina kilang dari pihak MPOB (Malaysian Palm Oil Board) telah diperolehi dan kilang tersebut dijangka beroperasi pada awal tahun 2014.

Bagi melancarkan pengangkutan minyak sawit kelak, pihak syarikat membina jalan utama yang menghubungkan jambatan kampung Jeribong ke tapak Kilang Sawit tersebut. Pihak Kijang Kuari telah dilantik untuk kerja-kerja membina dan menyiapkan jalan utama tersebut dan dijangka memulakan projek pada awal tahun 2012. Pada masa ini proses pengambilan balik tanah sedang berjalan dengan kerjasama pihak Pejabat Tanah dan Jajahan Jeli. Jalan utama ini dijangka siap sepenuhnya pada Julai 2013. Jalan ini juga bakal memberi kemudahan kepada penduduk kampung di kawasan tersebut.

SEKTOR PERKHIDMATAN

PERMODALAN KELANTAN BERHAD

Permodalan Kelantan Berhad (PKB) telah memperkembangkan lagi Rangkaian Pajak Gadai Islam Ar-Rahn dengan pembukaan Cawangan Ar-Rahn yang ke 25 di Kompleks Perniagaan Saidina Ahli, Jalan Kuala Krai, Kok Lanas, Kota Bharu pada 20 Januari 2011.

Melancarkan Koperasi Rakyat Kelantan Berhad (KRKB) pada 8 Ogos 2011 di Dewan Konvensyen Kelantan Trade Centre. Majlis ini disempurnakan oleh YAB Tuan Guru Dato' Bentara Setia Haji Nik Abd. Aziz bin Haji Nik Mat. Ini adalah merupakan program usahasama PKB dengan KRKB dalam perniagaan pajak gadai di cawangan Ar-Rahn Rantau Panjang. Sehingga Disember 2011 PKB telah mencatat pendapatan sebanyak RM20.782 juta dengan keuntungan bersih sebanyak RM4.087 juta.

Melalui Akedemi Permodalan, banyak program latihan yang dianjurkan untuk anggota Kumpulan PKB, antaranya;

- 1) Latihan untuk anggota Ar-Rahn yang merangkumi beberapa modul sebagaimana berikut:
 - a) Modul Ar-Rahn Khazanah – Untuk Pegawai Khazanah yang bertujuan memantapkan pengetahuan dan kemahiran dalam pengurusan bilik kebal dan peti besi disamping topik yang merangkumi pembangunan insan, pengurusan dan perkhidmatan.
 - b) Modul Ar-Rahn Teller – Pegawai di kaunter yang bertujuan untuk memantapkan lagi kefahaman berkenaan dengan perkhidmatan dan prosidur kerja di kaunter di samping topik yang merangkumi pembangunan insan, pengurusan dan perkhidmatan.
 - c) Modul Ar-Rahn Penilai – Untuk Pegawai Penilai yang bertujuan memantapkan lagi pengetahuan dan kemahiran dan bidang penilaian emas di samping topik yang merangkumi pembangunan insan, pengurusan dan perkhidmatan.
- 2) Latihan intensif modul Ar-Rahn untuk Anggota Bank Muamalat, Perbadanan Baitulmal Negeri Sabah (PBNS Holdings Sdn. Bhd.) dan Anggota Ar-Rahn. Latihan bertujuan memberi pendedahan dalam sektor perkhidmatan Pajak Gadai Islam dengan menekankan aspek pembangunan insan, pengurusan dan perkhidmatan.
- 3) Bengkel IT untuk anggota Kumpulan PKB
- 4) Peperiksaan Penilaian Kecekapan dan Program Induksi 2011 untuk semua anggota Kumpulan PKB.
- 5) Anjur Seminar dan kursus dari masa kesemasa mengikut keperluan.

INFRA QUEST SDN BHD

Sehingga akhir tahun 2011, IQSB memiliki 200 buah menara, lamp pole dan monopole untuk disewakan kepada operator telekomunikasi iaitu Celcom Malaysia Berhad, Maxis Broadband Sdn Bhd, Digi Telecommunication Sdn Bhd, Sapura Research Sdn Bhd, Packet One, YTL Communication dan Telekom Malaysia.

Dalam tahun 2011, IQSB menyiapkan menara, lamp pole dan monopole sebanyak 32 buah untuk syarikat YTL dan Celcom. IQSB juga telah dilantik oleh Celcom sebagai perunding menara untuk 5 buah tapak. Selain itu, IQSB juga menjadi One Stop Agency bagi kerja-kerja pembinaan menara Time 3 oleh syarikat Realm Energy sebanyak 30 buah menara.

IQSB juga telah memperolehi lesen Network Facility Provider (NFP) Extension yang membolehkan perniagaan diluaskan ke seluruh Negara. Selain dari itu IQSB juga memperolehi lesen Network Service Provider (NSP) dan Application Service Provider (ASP) dari Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) bagi kegunaan perniagaan baru seperti Wifi, CCTV dan Elektronik Billboard.

Aktiviti-aktiviti yang dijalankan sepanjang tahun ialah:

- Mesyuarat antara IQSB dengan Telcos dan SKMM di Pulau Langkawi pada 24 – 26 Januari 2011.
- Mesyuarat antara State Back Company (SBC) Wilayah Timur iaitu Infra Quest (Kelantan), Desa Bina (Terengganu) dan Touch Matrix (Pahang) dengan Telcos dan SKMM yang dirasmikan oleh En Shafie Harun, Pengarah SKMM Wilayah Timur di Pulau Redang pada 24 – 26 April 2011.

PROKEL MANAGEMENT SDN. BHD

Prokel Management Sdn. Bhd. merupakan satu-satunya syarikat Kumpulan PKINK yang menjalankan aktiviti pengurusan harta milik PKINK. Ditubuhkan pada 30 Oktober 1986 dan mula beroperasi pada 1 Disember 1986 dengan modal saham RM100,002. Diantara aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh syarikat adalah :-

- Mengendalikan pengurusan sewa dan pemasaran premis kosong milik PKINK.
- Menyelenggara perkhidmatan mekanikal, elektrik, struktur dan peralatan awam di bangunan milik PKINK.
- Menyediakan perkhidmatan pengurusan kebersihan.
- Menyediakan perkhidmatan pengurusan perlindungan
- Menyediakan perkhidmatan pengurusan keselamatan harta.
- Menyediakan perkhidmatan pengurusan cukai bandar.
- Mengurus kutipan tempat letak kereta.
- Menjalankan aktiviti pengurusan projek selaku perunding kontraktor.

Bagi tahun 2011, keuntungan bersih sebelum cukai untuk syarikat ini adalah sebanyak RM163,925 manakala keuntungan terkumpul sehingga 2011 sebanyak RM699,695.

ICT INCUBATOR CENTRE SDN BHD

Sehingga akhir tahun 2011, IICSB telah melaksanakan 16 program seminar dan kursus untuk usahawan, serta memberi kursus kepada Kumpulan PKB dalam pembangunan Laman Sesawang. Selain itu IICSB juga telah membina lima sesawang untuk Jabatan Kerajaan dan Anak Syarikat PKINK. Antara kejayaan IICSB adalah dengan membantu pihak Jabatan Bomba dan Penyelamat Kelantan menjadi Johan dalam pertandingan laman sesawang antara Jabatan. IICSB juga telah dipanggil bagi memberi bantuan teknikal serta khidmat nasihat kepada RTM Kelantan dalam membina dan menyelaras semula rangkaian komputer serta pelayan laman sesawang Ibu Pejabat RTM Kelantan. Selain itu juga pihak IICSB telah mengambil peranan bagi menyiapkan tugas daripada pihak RTM Kelantan dalam menyediakan montaj tv bagi ditayangkan di rangkaian tv dan angkasapuri.

Pada tahun tersebut juga IICSB telah memperolehi lesen daripada Kementerian Kewangan yang membolehkan pihak IICSB mengembangkan lagi perkhidmatan dan pembekalan kepada Jabatan dan Kementerian Kerajaan. IICSB juga telah membangunkan satu Portal Informasi Negeri Kelantan iaitu www.come2kelantan.my. Portal ini mendapat pembiayaan dari pihak Kementerian Kewangan. Portal ini dibangunkan bagi menjadi tapak maklumat berkenaan tempat-tempat menarik, hotel, perkhidmatan serta restoran dan makanan yang menjadi tarikan kepada pengunjung dalam dan luar Negeri Kelantan. Portal ini juga dibangunkan sempena Tahun Melawat Kelantan 2012.

Antara aktiviti yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2011 ialah:

1. Seminar Keusahawanan ICT Kelantan 2011
2. Seminar SME Business Success with ICT
3. Karnival ICT Jeli
4. Kursus Advanced Joomla
5. Kursus Advanced Wordpress
6. Kursus Rawatan Akupunktur
7. Kursus Coach SLDN (Khas)
8. Karnival e-Government
9. Karnival Kerjaya dan Usahawan Kreatif Kelantan 2011
10. Program Mental Arithmetik
11. Kursus Laman Web Kumpulan PKB
12. Program ICONapps Mobile App Developer Programmer-IOS
13. Program Pitching ICON2
14. Kelas Pengendalian Laman Web Kijang Kuari
15. Kelas Adobe Photoshop
16. Majlis Pelancaran Pelan ICT Kelantan 2011
17. Lawatan Pengerusi MDeC Tan Sri Abdul Halim
18. Lawatan Delegasi India ke IICSB

UB CONSULT SDN BHD

Bagi tahun 2011, Syarikat telah menjalankan aktiviti terasnya dengan memberi Perkhidmatan Kesetiausahaan kepada pelanggannya, disamping memberi lain-lain Perkhidmatan Korporat seperti Penyediaan Akaun dan e-Perolehan. Prestasi Syarikat bagi tahun 2011 adalah memberangsangkan dengan mencatat Untung Bersih sebelum cukai dan agihan sebanyak RM129,255.65

SEKTOR HARTANAH DAN PEMBINAAN

BAHAGIAN PROJEK DAN HARTANAH

Di Sepanjang tahun 2011, Bahagian Projek & Hartanah telah merancang dan membangunkan projek - projek pembangunan hartanah, operasi perlombongan dan pengambilan tanah kerajaan dan pembelian tanah iaitu :

Projek Pembangunan Hartanah

Beberapa projek pembangunan hartanah yang melibatkan projek-projek usahasama dengan syarikat-syarikat anak sebagai pemaju yang berjaya dibangunkan adalah:

- Cadangan Pembangunan Perumahan Bercampur di Mukim Selehong Utara dengan SPP Development Sdn Bhd
 - 72 unit rumah teres
 - 22 unit lot banglo
- Cadangan Pembangunan 45 unit rumah teres Taman Kifayah PT 6133-6177, Mukim Jeli Tepi Sungai Fasa 3, Jeli Kelantan oleh Binaraya PKINK Sdn Bhd.

Operasi Perlombongan

Pada tahun 2011, dua (2) buah lombong emas telah beroperasi iaitu di Sokor, Tanah yang dilaksanakan oleh CNNM Sdn Bhd di Sokor dan di Pulai, Gua Musang yang dilaksanakan oleh Pulai Mining Sdn Bhd.

Manakala lombong marmar juga telah memulakan operasinya yang terletak di Bukit Batu Bong Gua Musang yang dilaksanakan oleh CEP Resources Sdn Bhd.



Perolehan/Pengambilan Balik Tanah

Bahagian Hartanah juga telah membuat permohonan milik dan pengambilan balik tanah

Bil	Lokasi Tanah	Luas	Cadangan Projek
1	Lot 839, Mukim Tanjung Chat Wakaf Mek Zainab, Kota Bharu	5 ekar	Pembinaan projek apartment
2	Lot 1912, Mukim Jeli Tepi Sungai, Jeli Kelantan	9.7035	Projek perumahan

BINARAYA PKINK SDN BHD

Sepanjang tempoh ini, sebanyak 36 unit rumah kediaman telah berjaya disiapkan. Daripada jumlah tersebut 25 unit ialah rumah banglo satu tingkat, masing-masing di Taman Cahaya Binaraya (Fasa 2A), Tanah Merah 16 unit dan Taman Sri Mesa Binaraya (Fasa 1D), Pasir Mas 9 unit. Manakala Perumahan PKINK Machang (Fasa 4B) menyediakan 11 unit rumah teres dua tingkat.

Projek-projek yang masih dalam pembinaan sepanjang tempoh tersebut ialah:

1. 37 unit rumah teres 1 tingkat, Desa A-Rahman Binaraya (Fasa 1D), Kuala Krai
2. 16 unit rumah banglo 1 tingkat, Taman Itqan, Badak Mati, Kota Bharu.
3. 80 unit rumah teres 1 tingkat, Taman Kifayah Binaraya (Fasa 2), Jeli.
4. 31 unit rumah teres 1 tingkat, Perumahan PKINK Machang (Fasa 5B)
5. 16 unit rumah banglo 2 tingkat, Taman Binaraya 3, Limbat
6. 30 unit rumah teres 1 tingkat, Taman Ubudiyah, Labok Machang.

Sementara itu beberapa projek baru yang dirancang akan dibina pada tahun 2012 ialah 10 unit rumah teres 2 tingkat Perumahan PKINK Machang (Fasa 5C), 60 unit rumah teres 1 tingkat Taman Sri Mesa (Fasa 2), Pasir Mas, 4 unit rumah banglo 1 tingkat dan 2 unit rumah berkembar 2 tingkat Taman Binaraya 2, Limbat dan 6 unit rumah berkembar 2 tingkat dan 1 unit rumah banglo 2 tingkat Taman Kurnia Jaya (fasa 6A), Pengkalan Chepa, Kota Bharu.

PROFIL IMPIAN SDN BHD

Syarikat Kumpulan Binaraya PKINK Sdn Bhd ini masih lagi meneruskan projek sambungan yang telah dilaksanakan pada tahun sebelumnya melibatkan pembangunan hartanah di Taman Kurnia Jaya Pengkalan Chepa, iaitu 50 unit rumah teres 2 tingkat Taman Kurnia Jaya (Fasa 5A), Pengkalan Chepa, Kota Bharu.

SINARAN PANTAI TIMUR CONSORTIUM BERHAD

Syarikat Kumpulan Binaraya PKINK Sdn Bhd ini telah Berjaya menyiapkan 10 unit kedai/pejabat 3 tingkat (Fasa 2A), Bandar Baru Rantau Panjang, Pasir Mas sepanjang tempoh ini.

KELKON SDN BHD

Pada tahun 2011, Kelkon mencatatkan anggaran keuntungan daripada keseluruhan aktiviti berjumlah RM1.2 juta. Keuntungan tersebut diperolehi hasil dari sumbangan aktiviti pembinaan projek-projek dan operasi Kelmix yang bernilai RM38 juta. Dalam tempoh tersebut, Kelkon giat menjalankan pembinaan 10 buah projek yang terdiri daripada sebagaimana berikut:

1. Jalanraya Bertingkat Pasir Mas
2. SMK Sungai Petai
3. SMK Badang
4. Jambatan Pengkalan Cina
5. SK Che Latif
6. Bangunan Pejabat Wakaf Bharu
7. Dewan Serbaguna Pas Bachok
8. Banglo Ulu Sat Machang
9. Bangunan Pejabat MD Jeli
10. Jalanraya Bertingkat Pasir Mas (Fasa II)

Kelkon telah berjaya menyiapkan separuh daripada projek - projek yang dijalankan sepanjang tempoh 2011. Diantaranya ialah Bangunan Pejabat Pas Kawasan Wakaf Bharu, siap sepenuhnya pada 16 Julai 2011. Projek Jalanraya Bertingkat Pasir Mas pula diantara projek berskala besar telah berjaya disiapkan pada 28 Ogos 2011. Tiga buah projek sekolah juga telah berjaya disiapkan dalam tahun 2011, iaitu Sekolah Menengah Badang, Bangunan Tambahan Sekolah Kebangsaan Che Latif dan Sekolah Menengah Kebangsaan Sungai Petai, iaitu masing-masing pada 5 Oktober, 30 November dan 18 Disember 2011.

Hasil daripada menyiapkan projek Jalanraya Bertingkat Pasir Mas, Kelkon telah Berjaya mendapat kepercayaan melaksanakan Fasa II bagi projek tersebut yang melibatkan jalanraya susur keluar daripada Pasir Mas ke Meranti. Projek tersebut bernilai RM4.8 juta telah pun dimulakan pada 1 Oktober 2011 dan dijangka siap pada 30 September 2012.

Sepanjang tahun 2011, Kelkon sentiasa giat mencari lokasi-lokasi yang berpotensi untuk dimajukan di seluruh Kelantan. Terbaharu Kelkon telah menjadi "project initiator" kepada projek pembinaan Menara Sireh setinggi 30 tingkat yang terletak di kawasan Lembah Sireh, Kota Bharu, Kelantan. Kelkon melalui Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan telah menandatangani perjanjian usahasama dengan ARA ASA Property Development bagi menjayakan projek tersebut. Menara Sireh dijangka akan dimulakan pembinaannya pada pertengahan tahun 2012.

SPP DEVELOPMENT SDN BHD

Prestasi keseluruhan syarikat menyaksikan keuntungan bersih sebelum cukai RM1.648 juta dan terkumpul RM6.856 juta, iaitu peningkatan sebanyak 31.65% secara kumulatif berbanding tahun sebelumnya. Peningkatan untung disumbangkan oleh pengurusan berhemah dan peningkatan pendapatan dari penjualan rumah kediaman di Kota SPP Warisan dan Rumah Kedai Dusun Muda selain projek-projek lain.

Faktor pasaran dan strategik pemasaran yang berkesan telah memainkan peranan yang penting selain kepercayaan pembeli kepada projek-projek SPP. Sepanjang tahun 2011, sejumlah 25 unit rumah kediaman dan 13 unit rumah kedai telah dijual dengan nilai jualan RM10.685 juta. Jumlah tersebut merangkumi projek-projek berikut:-

1. 1 unit rumah kedai Tanah Merah
2. 19 unit rumah teres Kota SPP Warisan (Fasa 2B)
3. 8 unit rumah kedai Kota SPP Warisan (Fasa 2B)
4. 3 unit rumah teres 2 tingkat Kota SPP Warisan
5. 4 unit rumah kedai Dusun Muda
6. 3 unit rumah teres Taman SPP Permai, Kubang Gatal

Syarikat telah membuat penyerahan kunci secara berperingkat kepada pembeli 22 unit banglo Kota SPP Warisan dan 70 unit banglo dan rumah teres Taman SPP Permai pada tahun 2011.

Projek-projek yang dirancang pada tahun 2012 ialah 72 unit rumah teres (Fasa 2B), 22 unit rumah banglo 1 tingkat (Fasa 3A/1), 6 unit rumah banglo 2 tingkat (Fasa 5) Kota SPP Warisan dan apartment servis 25 tingkat yang dikenali sebagai D'Perdana Residency Sri Cemerlang di Jalan Sri Cemerlang, Kota Bharu.

KIJANG KUARI SDN BHD

Sepanjang tahun 2011, Kijang Kuari Sdn Bhd telah memperolehi beberapa projek yang dapat menjana pendapatan yang memberangsangkan. Selain projek "Central Contract" bernilai RM16.10 juta yang diperolehi daripada Jabatan Kerja Raya (JKR), syarikat juga telah mendapat beberapa projek untuk membina jalan di projek-projek perumahan dan kilang bagi syarikat-syarikat anak PKINK yang berjumlah sebanyak RM9.18 juta.

Bagi mengimbangi aktiviti-aktiviti perniagaan, aktiviti-aktiviti sosial juga tidak dilupakan dengan mengadakan sambutan Hari Raya Aidilfitri yang melibatkan penduduk setempat. Dengan perancangan yang mantap dan diterajui oleh barisan pengurusan yang berpengalaman serta dibantu anggota yang komited, diyakini syarikat akan lebih dinamik dan berdaya maju di dalam menerokai bidang pengkuarian ini.

SUMBER GALIAN

KELSTONE

Kelstone Sdn Bhd ditubuhkan untuk bergiat dalam bidang industri berasaskan sumber mineral di Kelantan. Operasi Kelstone sepanjang tahun 2011 memberi tumpuan kepada:

1. Projek Perlombongan Emas Pulau Mining Sdn Bhd

Pihak Pulau Mining Sdn Bhd (PMSB) telah memulakan operasi perlombongan emas bagi ML 4/2010 (62.59 ha) pada 31 Mac 2011. Sehingga Disember 2011 operasi perlombongan telah menghasilkan jumlah pengeluaran emas mentah sebanyak 31,327.05 gram dengan nilai jualan sebanyak RM4,282,374.63. Tribute bagi Kelstone pula adalah bernilai sebanyak RM428,237.46

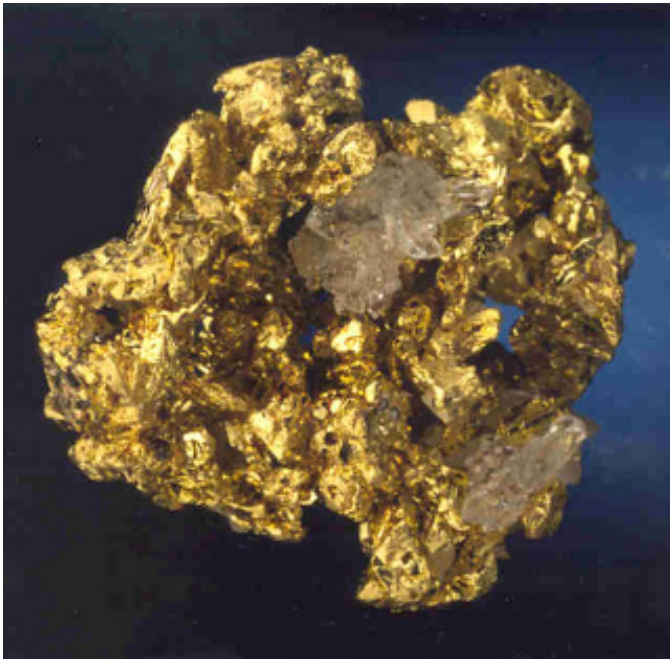
Bagi Blok A (194 ha) iaitu pajakan melombong ML 5/2010, telah memulakan operasi perlombongan pada 27 Ogos 2011. Sehingga Disember 2011 operasi perlombongan dikawasan tersebut telah menghasilkan jumlah pengeluaran emas mentah sebanyak 29,402.54 gram dengan nilai jualan emas sebanyak RM4,545,704.82. Manakala Tribute kepada Kelstone adalah sebanyak RM454,370.48

Permohonan kawasan Blok B (190 ha) telah diluluskan oleh Pihak Berkuasa Negeri Kelantan dan pada 7 Julai 2011 Pajakan Melombong ML 1/2011 telah didaftarkan oleh Pejabat Tanah dan Galian (PTG) Negeri Kelantan. Pihak kontraktor lombong PMSB pada masa kini sedang memulakan kerja-kerja pembangunan tapak di kawasan tersebut. Pihak PMSB juga telah memohon supaya kesemua "tenement" mineral bagi Blok Pulau iaitu EL 1/2010, ML4/2010, ML 5/2010 dan ML 1/2011 dipindahmilikan kepada mereka.

2. Perlombongan Emas di Hulu Sokor (Sumber Indah Prima Sdn Bhd)

Projek perlombongan emas di Hulu Sokor oleh Sumber Indah Prima Sdn Bhd (SIPSB) masih belum dijalankan. Pihak SIPSB telah merancang untuk menjalankan kaedah perlombongan secara 'Hardrock Mining' di kawasan tersebut. Sehingga kini pihak SIPSB sedang menjalankan kerja-kerja kajian yang melibatkan kaedah kajian sebagaimana berikut:

- Sampel Tanah dan Sampel Rapat – Pengumpulan sampel tanah sehingga kini telah lengkap sebanyak 84%. Kerja-kerja pengumpulan sampel ini telah menghadapi masalah yang disebabkan oleh keadaan cuaca yang tidak menentu dan kontur permukaan bumi di kawasan tersebut adalah curam.
- "Trenching" – "Gold Vein" atau urat emas di dalam permukaan bumi yang dijumpai di kawasan berkenaan sejak kerja-kerja kajian melalui kaedah "Trenching" dijalankan dan didapati saiz urat emas yang dijumpai tersebut adalah mempunyai saiz yang tidak menarik.
- "Drilling" dan "Coring" – Kaedah ini melibatkan kerja-kerja mencarigali potensi emas di kawasan tersebut. Namun begitu, kerja-kerja ini masih belum dilaksanakan oleh pihak SIPSB kerana menghadapi kesukaran untuk menentukan lokasi yang sesuai bagi menjalankan kaedah kajian secara "Drilling"



3. Projek Perlombongan Felspar di Pulai, Gua Musang

Pengeluaran Felspar oleh Pulai Mining Sdn Bhd (PMSB) masih beroperasi sehingga kini dengan jumlah pengeluaran sebanyak 32,886.12 tan metrik bagi bulan Januari hingga Disember 2011. Nilai Jualan adalah sebanyak RM1,151,014.20, manakala tribute kepada Kelstone adalah sebanyak RM46,222.88

4. Projek Perusahaan Batu Marmar

Pada masa kini pihak CEP Resources Entity Sdn Bhd (CEP) sedang giat melakukan kerja-kerja letupan secara “Vertical” dan “Horizontal” di atas kawasan selatan Bukit Batu Bong bagi membolehkan kerja-kerja pengeluaran blok marmar dijalankan.

Walau bagaimanapun, perancangan pihak CEP bagi mengeluarkan blok marmar pada bulan Ogos tidak dapat dilakukan. Pihak CEP menjangkakan pengeluaran blok marmar akan dapat dikeluarkan pada penghujung bulan November 2011 dan kemungkinan besar akan menjana pendapatan pada awal Mac 2012.

5. Projek Perusahaan Barite di Sungai Pedah

Pihak Pengurusan telah bersetuju membenarkan Kijang Baraite Sdn Bhd (KBSB) meneruskan operasi pengeluaran barite, setelah pihak pengurusan KBSB menunjukkan minat untuk meneruskan projek perlombongan tersebut, dengan syarat pihak KBSB membayar pendahuluan tribute sebanyak RM30,000.00 untuk tempoh tiga bulan pertama dan perlu membayar deposit royalti barite sebanyak RM10,000.00 kepada Pejabat Tanah dan Galian (PTG) Negeri Kelantan. Disamping itu juga, pihak KBSB perlu menyediakan segala laporan teknikal projek tersebut yang tertunggak sebelum ini untuk dikemukakan kepada PTG Negeri Kelantan.

SEKTOR PERKAYUAN

KOMPLEKS PERKAYUAN KELANTAN SDN BHD

Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd (KPKSB) menjalankan aktiviti dalam sektor perhutanan dan pembalakan secara aktif dengan penjualan balak, jualan balak pukal dan jualan kayu gergaji dengan keluasan kawasan kerja 1,878 ekar. Jumlah pengeluaran balak dan kayu gergaji adalah 1,781 dan 5,617 tan masing-masing. Dalam tahun 2011 KPKSB mencatat keuntungan sebelum cukai sebanyak RM1.110 juta. Sepanjang tahun 2011, beberapa aktiviti telah dilaksanakan seperti:

1. Pada 8 – 9 Februari 2011 telah mengadakan perbincangan perancangan strategik diantara Pihak Pengurusan dengan Ahli Lembaga Pengarah KPKSB. Perbincangan yang diadakan di Dewan Duyung, Perdana Resort, Pantai Cahaya Bulan, Kota Bharu ini adalah bertujuan untuk membuat perancangan halatuju KPKSB bagi jangkamasa pendek dan jangkamasa panjang.
2. Bertempat di Sawmill KPKSB, Kampung Stong, Kuala Krai, pada 6 – 7 Mac 2011 satu latihan sistem stok – balak dan kayu gergaji telah diberikan kepada kakitangan yang terlibat dengan kerja operasi pembalakan dan pengilangan kayu. Disamping itu sistem kerja secara manual diubah kepada sistem kerja secara berkomputer.
3. Seminar penghayatan Islam yang telah diadakan pada 3 April 2011 bertempat di Dewan Stong Hill Resort, Jelawang, Kuala Krai adalah merupakan salah satu program pembangunan insan yang akan dilaksanakan dari semasa ke semasa kepada kakitangan KPKSB, bagi melahirkan pekerja yang berilmu, berdisiplin, amanah dan berdaya saing.
4. Mengadakan solat hajat sempena pejabat baru KPKSB bertempat di Tapak Pejabat KPKSB yang baru diimani oleh YB Hj. Hassan Hj. Mahamood, Pengarah KPKSB bersama-sama dengan anggota. Pembinaan ini bagi menggantikan pejabat sediaada yang telah usang dan tidak dapat menampung pekerja yang semakin ramai, setelah anggota KPKSB daripada Kota Bharu berpindah ke KPKSB Kampung Stong.
5. Menganjurkan majlis berbuka puasa, solat sunat tarawih dan qiamullai di Kem Pasik, Gua Musang untuk anggota KPKSB pada 24 Ramadhan 1432H bersamaan 24 Ogos 2011.
6. Majlis berbuka puasa dan tazkirah Ramadhan antara anggota KPKSB bersama Lembaga Pengarah telah diadakan pada 21 Ramadhan 1432H bersamaan 21 Ogos 2011 bertempat di Warehouse Kilang KPKSB, Kampung Stong, Kuala Krai.
7. Majlis sambutan Hari Raya Aidil Fitri telah diadakan pada 28 September 2011 bertempat di Perkarangan Surau KPKSB. Majlis yang bermula jam 11.00 pagi hingga 2.00 petang ini turut dihadiri Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah KPKSB disamping anggota dan keluarga serta penduduk setempat. Di majlis ini juga dilancarkan projek perumahan KPKSB yang dibuka untuk jualan kepada orang ramai.

8. Majlis Ijtimak Qurban 1432H telah diadakan pada 13 Zulhijjah 2432 bersamaan 9 November 2011 bertempat di Perkarangan Surau KPKSB. Sebanyak 4 ekor lembu diqurbankan dan daging tersebut di bahagikan kepada anggota dan penduduk tempatan.
9. Majlis perjumpaan semua anggota KPKSB dengan Pengerusi pada 21 November 2011 bertempat di Dewan Stong Hill Resort.
10. Majlis pelancaran pejabat cawangan KPKSB di Unit 11F Tingkat 6, Worldwide Business Park, Jalan Tinju 13/50 Blok 2, Sek. 13 Shah Alam, Selangor pada 27 Oktober 2011. Pejabat ini bertindak sebagai Trading Office untuk jual beli kayu gergaji.
11. Kem Bina Insan untuk semua anggota KPKSB telah diadakan pada 21 – 22 Disember 2011 bertempat di Kesedar Inn, Gua Musang. Antara program yang dijalankan ialah tazkirah, ceramah motivasi dan qiamullai. Program ini bertujuan untuk meningkatkan dan membina modal insan yang mempunyai nilai murni dan moral yang tinggi & berdisiplin serta berproduktif.

PERTANIAN DAN AGRO BISNES

KUMPULAN PERTANIAN KELANTAN BERHAD

KPKB merupakan syarikat induk kepada 3 buah syarikat lain iaitu Darulnaim Agro Management Industries Sdn Bhd (DAMAI), Murni Marketing Sdn Bhd (MMSB) dan KPKB Livestock Sdn Bhd (KLSB).

Peranan utama KPKB ialah melaksanakan pembangunan sektor pertanian secara komersial di negeri Kelantan ke arah meningkatkan usaha-usaha menjadikan negeri Kelantan sebagai Jelapang Makanan Negara serta menjadikan sektor pertanian sebagai Teras Pembangunan Ekonomi Negeri Kelantan.

Antara bidang utama aktiviti KPKB dan syarikat anaknya adalah sebagaimana berikut:

- i) Pengeluaran baja padi di bawah Skim Subsidi Baja Padi Kerajaan Negeri Kelantan
- ii) Membekalkan input pertanian di bawah projek Hijau Sejahtera Kerajaan Negeri Kelantan
- iii) Urusetia bantuan beras kepada rakyat termiskin di bawah Skim Al-It'aam Kerajaan Negeri Kelantan
- iv) Pembangunan Ladang Buah-Buahan melalui Dusun Ladang Rakyat di Jeli, Relai dan Lojing oleh anak syarikat DAMAI
- v) Menyediakan pusat jualan benih pokok buah-buahan dan bunga oleh DAMAI
- vi) Pengekar produk jenama Alif keluaran Sime Darby Food & Beverages Marketing Sdn. Bhd. seperti minyak masak, susu pekat manis dan minuman Pink Guava oleh MMSB
- vii) Industri membuat minuman Roselle dan produk berasaskan roselle jenama CRISTAL™ oleh MMSB
- viii) MMSB menjadi vendor kepada produk-produk IKS seperti sos pencicah, kicap, cuka dan lain-lain produk berjenama KELATE™
- ix) Menawarkan perkhidmatan kontrak pembuatan kepada pengusaha-pengusaha yang tiada kemudahan pemprosesan untuk mengeluarkan produk di bawah jenama sendiri.

KPKB dan syarikat-syarikat anak sedang berusaha keras untuk memajukan industri pertanian bagi menjadi pemangkin kepada teras pembangunan Ekonomi Negeri Kelantan di dalam merealisasikan aspirasi Kerajaan Negeri bagi menjadikan Negeri Kelantan sebagai Jelapang Makanan Nagara 2015.

DARULNAIM AGRO MANAGEMENT INDUSTRIES SDN BHD

Darulnaim Agro Management Industries Sdn Bhd (DAMAI) berperanan untuk menjana pembangunan dan penjualan ladang buah-buahan yang dikenali sebagai Ladang Rakyat Dataran Rabuah (LRDR) serta menguruskan proses senggaraan ladang-ladang tersebut.

Setakat ini DAMAI telah berjaya memajukan LRDR Jeli (261 lot), LRDR Lojing Fasa I (96 lot), LRDR Lojing Fasa II (99 lot), LRDR Lojing Fasa III (144 lot) dan LRDR Mukim Relai (116 lot). Daripada jumlah 716 lot ini, sebanyak 624 lot telah dijual (87%) manakala baki 92 lot (13%) masih ditawarkan untuk jualan kepada orang ramai termasuk lot-lot curam sebanyak 51 lot.

Syarikat juga mempunyai sebuah tapak semeaian di Kawasan Mukim Apam, Pasir Mas yang bukan sahaja membekalkan pokok benih buah-buahan, herba dan bunga-bunga, tetapi turut mempunyai kebun limau madu dan kelapa pandan.

Damai dengan kerjasama Syarikat Fresh Momentum Sdn Bhd (FMSB) telah menubuhkan pusat pengumpulan, pemrosesan dan pembungkusan hasil pertanian tanah tinggi (CCPC). Pihak FMSB sedang dalam penyediaan tapak untuk pembinaan bangunan CPPC yang dijangka siap pada tahun 2012. Selain itu juga Damai telah merancang untuk mendapatkan 1 unit lot perniagaan buah/sayuran di TEMAN Kota Bharu, bagi pemasaran hasil Tanah Tinggi.

Beberapa projek baru telah dirancang untuk dilaksanakan pada tahun-tahun akan datang seperti perlombongan bijih besi secara usahasama di kawasan LRDR Jeli, dan juga pembangunan estet walet di Mukim Apam, Pasir Mas.

PELANCONGAN DAN REKREASI

PERDANA RESORT SDN BHD

Dengan keluasan tanah seluas 36 ekar dan kedudukan yang strategik, Perdana Resort Sdn Bhd (PRSB) merupakan khazanah yang amat bernilai sekiranya diberi tumpuan dan perhatian yang wajar. Oleh yang demikian, pelbagai usaha dan pelan pembangunan bersepadu perlu diteruskan bagi menterjemahkan aspirasi serta visi dan misi syarikat ke arah kemantapan dan memperkasakan perniagaannya. Dalam usaha mencapai hasrat tersebut, pelbagai aktiviti telah dilaksanakan sepanjang tahun 2011 sebagaimana berikut:

1. Melaksanakan misi pemasaran dan komunikasi ke seluruh daerah di negeri Kelantan serta negeri lain di Semenanjung Malaysia meliputi sektor awam, swasta dan NGO. Penekanan dan tumpuan adalah kepada pakej seminar, mesyuarat dan induksi, kerana ia dapat menyumbangkan pendapatan yang berskala besar kepada syarikat.
2. Program gotong royong dilaksanakan secara berterusan bukan sahaja sebagai suatu langkah penjimatan malah untuk memupuk silaturahim yang lebih akrab di kalangan seluruh wargakerja Perdana Resort.
3. Memastikan semua anggota sentiasa komited, cekap dan berdedikasi dengan mengadakan kursus-kursus dan latihan yang berterusan, samada anjuran dari pihak luar mahupun dalaman.
4. Seiring dengan hasrat pihak pengurusan untuk menjadikan PRSB sebagai destinasi pelancongan yang menerapkan 'Syariah Compliance' dalam urus tadbirnya, pelbagai aktiviti sosial seperti solat hajat, solat dhuha dan tazkirah diadakan sepanjang tahun dan solat tarawih sepanjang Ramadhan.
5. PRSB juga tidak lupa pada program CSR. Sebagaimana tahun-tahun sebelumnya PRSB memanfaatkan bulan Ramadhan dengan mengadakan program berbuka puasa dengan badan-badan kebajikan terpilih, disamping sumbangan juadah berbuka puasa kepada masyarakat setempat, pengunjung atau penjaga pesakit di Wad kanak-kanak Hospital Raja Perempuan Zainab 2 Kota Bharu dan Hospital Universiti Sains Malaysia Kubang Kerian.
6. Dalam memupuk semangat kekitaan dikalangan pekerja, PRSB turut mengadakan aktiviti hari keluarga, jamuan makan malam tahunan, aktiviti sukan dan riadah, lawatan sambil belajar dan mengambil bahagian dalam kejohanan sukan antara hotel anjuran Persatuan Hotel Malaysia (Kelantan Chapter).
7. Menaiktaraf bilik penginapan dan dewan dengan cara mengecat premis, pembelian peralatan baru termasuk pemasangan saluran ASTRO ke semua 85 unit chalet kategori Superior dan Deluxe serta pengubahsuaian dan 'upgrading' bilik air. PRSB juga telah membuat penukaran perisian sistem hotel yang baru AcSuss bagi menggantikan perisian yang lama (Integra) agar perjalanan operasi Jabatan Front Office dan Housekeeping berjalan dengan lancar.

Pengurusan PRSB akan terus berusaha untuk membuahkan keuntungan melalui strategik pemasaran yang lebih efisien serta menaruh harapan yang tinggi agar pelan pembangunan yang telah dirancang seperti pembinaan Taman Tema Air dapat direalisasikan dengan secepat mungkin di samping perancangan melaksanakan program perniagaan yang lebih agresif melalui peningkatan di dalam jualan serta mengurangkan kos operasi dan pentadbiran.

KELANTAN TRADE CENTRE

KTC Convention & Apartment Sdn Bhd (KTCC&A) merupakan sebuah pusat hospitaliti yang menawarkan pusat konvensyen dan seminar, serta kemudahan apartmen penginapan sebanyak 66 unit. Diantara aktiviti yang telah dijalankan sepanjang tahun 2011 adalah:

1. Turut terlibat dalam mempromosikan produk pelancongan Negeri Kelantan sempena MATTA Fair di PWTC.
2. Menganjurkan ekspo kesihatan dan kecantikan di konvensyen hall KTCC&A. Ekspo ini untuk memeriahkan lagi Karnival Jom Heboh di Kelantan.
3. Menganjurkan solat hajat dan sambutan Maulidur Rasul untuk semua anggota KTCC&A, pemilik-pemilik apartmen dan pekerja JMB KTC.
4. Mengadakan majlis tadarus Al-Quran dan majlis berbuka puasa bersama warga emas Rumah Sri Kenangan sempena bulan Ramadhan yang melibatkan semua anggota KTCC&A.
5. Mengadakan sambutan Hari Raya Aidilfitri untuk semua anggota, pembekal dan pemilik apartment.





CORPORATE REPORT



HUMAN RESOURCE MANAGEMENT DIVISION

The Human Resource Management Division plays an important role in managing the workforce to ensure it is at a satisfactory level of efficiency and deployed in the most optimum manner. In addition, the division is responsible for ensuring administrative and management efficiency as well as providing appropriate training or courses according to the needs of the personnel such as courses organised by the private sector or the government.

In order to strengthen and enhance the capacity and efficiency of human resources in the organisation, PKINK constantly checks and examines the position of all personnel especially in terms of job placement and job requirements to ensure the appropriateness and effectiveness of work at all levels of management and administration.

To improve the level of knowledge, attitude and discipline of PKINK personnel, several training programmes were organised in 2011. They included motivational talks, health talks, spiritual lectures as well as seminars and courses in their various related fields to improve the efficiency of the PKINK personnel.

In addition, the personnel were also given the opportunity to improve their skills by attending courses organised by INTAN, the Office of the Kelantan State Secretary and other professional bodies.

CORPORATE PLANNING DIVISION

In 2011, the Corporate Planning Division continued to pursue the division's mission to ensure the group's every involvement in investment activities, either directly or through the subsidiaries, gave PKINK targeted returns. This was achieved through serious monitoring of the operations and financial management of the corporation and its subsidiaries so as to be consistent with the respective objectives of their establishment and to comply with the approved budget. Monitoring of the PKINK Group business expansion was also emphasised so as not to fall into the 'red ocean' and to correspond with the ability of the company.

1) Monitoring of Subsidiaries

As in previous years, the division's main activities in 2011 were to evaluate, monitor and regulate the financial performance and physical implementation of the subsidiaries. A total of 22 subsidiaries were under the monitoring and supervision of the division in 2011.

The mechanism for monitoring these subsidiaries was through reviews of monthly financial and operational reports presented by the subsidiaries. Each quarter, all members of the senior management of the subsidiaries would be called for the Subsidiary Investment Committee meeting. In 2011, the meeting was held four (4) times, namely in February, June, August and November. Presentation of the subsidiaries' 2011 revised budgets and 2012 budgets was also conducted via the same platform. Through these meetings, not only the financial and operational performance of subsidiaries could be explained, matters related to the management and planning and implementation of new projects and programmes were also discussed.

From the meetings and presentations, the PKINK Group Subsidiary Performance Report is prepared and presented to the board of the corporation on a quarterly basis for information and recommendation. In 2011, the board approved in principle the implementation of the group's Transformation Plan which had been designed by its consultant, Insight Value Sdn Bhd, since 2010. A special committee was set up to further scrutinise its modus operandi.

In order to fulfil the trust of ensuring the group's investments produced commensurate and optimised returns, the division's representatives embarked on a work mission to Chengdu, China from 26 October until 1 November 2011 to survey the credibility of investors who had shown interest to re-develop the Perdana Resort site in the Cahaya Bulan Beach. Following their return, the division remained as the mediator's office for formal communication and information exchanges between PKINK and the investors. The division was also directly involved in the recovery and reconstruction of the Perdana Resort through membership in the Enhancement Committee set up by the corporation so that closer monitoring could be undertaken by the head office on the company's progress.

2) Monitoring of Projects

The division continued to act as secretariat for the PKINK Investment Committee, which evaluated and certified all new investment proposals by PKINK and its subsidiaries, and ensured that the proposals approved by the board were carried out smoothly and properly. Meetings were convened eight (8) times in 2011 where all issues and problems related to development projects were identified and their solutions formulated, thus the problems could be dealt with more effectively and quickly. In 2011, a total of 35 major projects were scrutinised by the Investment Committee.

The PKINK Investment Committee also visited the Iskandar Regional Development Authority (IRDA) in Johor from 18 to 21 October 2011 to share knowledge and experience as well as explore the development that had taken place there.

2) Coordination of Malaysia Five-Year Plan Projects

In February 2011, PKINK was directed by the Ministry of Finance to begin the process of submitting project proposals to secure the federal government's allocations under the Second Rolling Plan of the 10th Malaysia Plan for 2012 - 2013. The Corporate Planning Division continued to act as coordinator for e-applications and after several meetings with the Ministry of Finance, 4 out of the 15 proposed projects were shortlisted. However, only one project received the approval of the Economic Planning Unit of the Prime Minister's Department, namely the project to improve the PKINK Halal Product Manufacturing Complex in Pengkalan Chepa, with the approved allocation of RM7.6 million.

3) Coordination of Malaysia Five-Year Plan Projects

In February 2011, PKINK was directed by the Ministry of Finance to begin the process of submitting project proposals to secure the federal government's allocations under the Second Rolling Plan of the 10th Malaysia Plan for 2012 - 2013. The Corporate Planning Division continued to act as coordinator for e-applications and after several meetings with the Ministry of Finance, 4 out of the 15 proposed projects were shortlisted. However, only one project received the approval of the Economic Planning Unit of the Prime Minister's Department, namely the project to improve the PKINK Halal Product Manufacturing Complex in Pengkalan Chepa, with the approved allocation of RM7.6 million.

The division also continued to serve as coordinator for preparation of reports on allocation expenditures and 9th Malaysia Plan achievements for submission to the Ministry of Finance, in particular expenses for additional provisions approved at the end of 2010 for projects such as the Tok Bali stalls and Grilled Fish Arena in Kampung Siti Mani and the Centre for Entrepreneur Development & Halal Food SMEs in Pengkalan Chepa.

As the intermediary office with the Ministry of Finance, PKINK representatives also attended meetings of the Development Committee and Development Working Committee at the ministry level chaired by the Deputy Secretary-General of Treasury (Management) and Secretary of the Remuneration Policy and Public Money Division, which were attended by representatives of all departments and agencies under the ministry. The Development Committee meetings were held four times in 2011, and the Development Working Committee meetings at least six times. As a result of these meetings, the division's representatives managed to obtain the ceiling surplus of the ministry of RM400,000 for the development of the Kelantan Gateway Portal under "Notice of Change".

The division's representatives were also invited to workshops and courses related to application for allocations and expense reporting which were jointly organised by the Ministry of Finance and Implementation Coordination Unit of the Prime Minister's Department. In 2011 they attended workshops and courses on SPP II Improvement and application submission for the 2nd Rolling Plan of the Malaysia Plan held on 2 February 2011 and the Workshop on Outcome-Based Budgeting, Series 1 from 28 to 30 July 2011 and Series 2 on 27 to 29 August 2011 organised by the Ministry of Finance.

4) Coordination of the East Coast Economic Corridor (ECER) Projects

Throughout 2011, the division continued its role as coordinator between PKINK and ECERDC in mushroom cultivation and vermicompost fertiliser projects. Project progress was reported periodically to ECERDC through the Suri@Home Programme Technical Committee meetings which were convened six (6) times.

Apart from the Suri@Home programme, the division also acted as coordinator for other ECERDC projects carried out on PKINK lands namely the Marine Industrial Park development in Tok Bali.

5) Industrial - Private Agency Collaboration

In 2011, the division continued its role as coordinator for the collaboration between PKINK and SIRIM BHD to undertake a comprehensive study on the Halal Product Manufacturing Complex in Pengkalan Chepa, Kota Bharu which had stalled since 2010. After due diligence had been met, SIRIM submitted recommendations or proposals for improvement and upgrading of the factory premises in the complex for the purpose of obtaining halal, Good Manufacturing Practices (GMP) and Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) certification and provided working capital in the form of revolving funds. SIRIM's findings and reports were submitted to the Ministry of Finance and the Economic Planning Unit to retrieve the allocation that could not be released in 2010 of RM7.6 million. As described above, the application was approved under the 2nd Rolling Plan of the 10th Malaysia Plan and the withdrawal would be made in 2012.

6) Other Duties

The division's other duties were coordinating the answers to questions raised in the State Legislative Assembly, providing input during the mid-term PKINK budget review and also presenting the corporate briefing for official visits of external parties from time to time.

To ensure the knowledge of the division's officials remained relevant in contemporary management practices, they attended several external courses, namely Budget for Government Sector, Tourism Awareness and Product Development, Implementation of Siasah Shar'iyah in the Current Context, 9 Good Personal Habits, and Skills in Managing People.

The division's activities in 2011 as mentioned above were implemented effectively.

ENTREPRENEUR DEVELOPMENT DIVISION

The entrepreneurial and business world, while promising lucrative rewards, also presents many challenges and obstacles and even risks that can hinder a particular programme or endeavour. Many factors make the success of an entrepreneur possible, among them knowledge, courage, creativity, a positive attitude and conducive environment. In this context, the Entrepreneur Development Division continued to play a key role in managing entrepreneurial improvement programmes that included training programmes, courses and seminars. Among the activities carried out in 2011 were:

1. 25 - 27 February 2011 – Participated in 2011 Penang Halal Expo (PIHEC) at the Penang International Sports Arena (PISA). It involved 10 entrepreneurs under the guidance of Entrepreneur Development.
2. 1 March 2011 – Conducted a briefing for teacher-mentors of the Young Entrepreneur Programme at Perdana Resort. The programme involved 42 schools and 84 teacher-mentors.
3. 11 - 12 April 2011 – Conducted a seminar for members of the Board of Directors of the Young Entrepreneur Programme at Perdana Resort which involved 22 schools, 40 teachers and 110 students.
4. 14 - 17 April 2011 – In conjunction with the 2011 IMT-GT-JBC meeting, 20 entrepreneurs under the division's guidance took part in a Friendship Fest held at the Independence Square in Kota Bharu.
5. 1 May 2011 – Conducted a mini pre-convention for the Young Entrepreneur Programme for the Tanah Merah Zone. It involved 12 schools, 24 teachers and 372 students.
6. 25 - 29 May 2011 – Participated in 2011 THAIFEX (World of Food) at Impact Convention & Exhibition Centre, Muang Thong Thani, Bangkok.
7. 18 to 20 June 2011 – Conducted the Young Entrepreneur Programme Convention for Kelantan state at Perdana Resort. It involved 41 schools, 78 teachers and 78 students.
8. 1 - 2 July 2011 – Conducted the national Intensive Workshop on Convention Preparation for the Young Entrepreneur Programme at Sudara Beach Resort involving 2 teacher-mentors and 7 students.
9. 14 - 23 July 2011 – Conducted the Business Matching Programme at the Tok Guru Bazaar in conjunction with Cheng Ho International Food Festival (2011 KELCHEF).
10. 22 - 24 July 2011 – Conducted the Kelantan PUM Contingent visit to Perak. It involved 8 schools, 6 teachers and 24 students.
11. 14 - 17 September 2011 – Conducted teacher-mentor training for Young Entrepreneur Programme at the Penang Hydro Hotel involving 4 schools and 88 teachers.
12. 18 - 19 December 2011 – Organised the Strategic Marketing Workshop at the Seminar Hall of the Kelantan Trade Centre, Kota Bharu, for 50 participants.
13. 24 - 27 December 2011 – Participated in the Penang Festival at the Sungai Nibong Expo site involving 5 entrepreneur mentors.

INDUSTRIAL AND SME PROMOTION DIVISION

The Industrial and SME Promotion Division continued to carry out its responsibility by focusing on promotion and development activities for the Pengkalan Chepa II and Gua Musang Industrial Parks. The division continued its efforts to fill the vacancies of the existing factory lots and ready-built factory buildings with local and foreign investors.

In addition, the division conducted reviews and monitoring to ensure that investors who had purchased the factory lots settled their payments according to schedule. It took efficient action to ensure smooth collection of rentals of ready-built factory and incubator premises.

The division also monitored from time to time in particular the lands sold to ensure that the investors who bought them set up factories and started operations. This was also done to smooth the process of ownership transfer of the land purchased from the corporation to the buyers who had made full payment by preparing the ownership transfer application paperwork for submission to the State Executive Council.

In addition, the division collaborated with the Kelantan State Malaysian Industrial Development Authority (MIDA), Public Works Department and Kota Bharu Municipal Council to improve the infrastructures in the Pengkalan Chepa II Industrial Park. The actions taken included increasing the number of street lights, paving and upgrading of existing roads and cleaning of the drains in the vicinity of the industrial parks.

MIS DIVISION

In 2011, PKINK was involved in ICT management and development including:

1. Development of eHartanah System for monitoring and managing PKINK's real estate
2. Distribution of iPad 2 to the PKINK management to increase their productivity
3. Implementation of Movable Asset System
4. Design and development of the new PKINK website
5. Wiring and re-marking work on PKINK Server Room which included layout and updating
6. Conducting of ICT Entrepreneurship Seminar in collaboration with ICT Incubator Centre Sdn Bhd (IICSB), Multimedia Development Corporation (MDeC) and the Kelantan branch of the Malay Chamber of Commerce on 18 October 2011
7. Working visit to Pahang Technology Resources with the Kelantan State Information Technology Development Division on 16 November 2011.

In 2011, PKINK was involved in ICT management and development including:

PLANTATION SECTOR

SYARIKAT LADANG SUNGAI TERAH

For the 2011 fiscal year, Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd achieved an audited profit before tax of RM24,806,493 and after tax of RM21,684,327 compared to the performance in 2010 of RM18,747,602 before tax and RM13,204,602 after tax. This was an increase of 32% as a result of increased income from higher company revenue helped by the relatively good prices of palm oil and rubber in the year.

The development of plantations in Jeli District namely Ladang Lubok Bongor, Ladang Tapis and Ladang Kuala Balah also progressed on schedule and development of the timber clone rubber plantation in Ladang Nenggiri covering an area of 4,048 hectares also proceeded smoothly. Based on the profit, dividend payments of RM3.5 million were made for the year ended 2011.

On the plan to construct the Tapis Palm Oil Mill, the company was in the process of discussing the terms and conditions with the contractor so that the construction of the oil palm fresh fruit bunch processing plant progressed smoothly. The plant, to be located at a site near Ladang Tapis, would process palm oil from group-owned plantations and the nearby private and government-owned plantations. Its 30 mt/hour capacity would be enhanced to 45 mt/hour according to the production of palm oil in the area. The approval licence to build the plant from the MPOB (Malaysian Palm Oil Board) had been obtained and the plant was expected to be operational in early 2014.

To ensure smooth transport of palm oil in the future, the company built a main road connecting the bridge in the Jerimbong village to the palm oil mill. Kijang Kuari had been appointed to construct the main road and the project was expected to begin in early 2012. The process of land acquisition was in progress with the assistance of the Jeli District Land Office. The main road was scheduled for completion in July 2013. It would also benefit the villagers in the vicinity.

SERVICE SECTOR

PERMODALAN KELANTAN BERHAD

Permodalan Kelantan Berhad (PKB) further expanded the Ar-Rahn Islamic Pawn Network with the opening of the 25th Ar-Rahn branch at the Saidina Ali Business Complex in Jalan Kuala Krai, Kok Lanas, Kota Bharu on 20 January 2011. It launched Koperasi Rakyat Kelantan Berhad (KRKB) on 8 August 2011 at the Convention Hall of the Kelantan Trade Centre. The ceremony was officiated by Dato' Bentara Setia Nik Abdul Aziz bin Nik Mat. This was a joint pawn business between PKB and KRKB at the Rantau Panjang Ar-Rahn branch.

Until December 2011, PKB recorded revenue of RM20.782 million with a net profit of RM4.087 million.

Through the Permodalan Academy, many training programmes were organised for members of the PKB Group, among them:

- 1) Training for members of the Ar-Rahn which included the following modules :
 - a) Ar-Rahn Treasury Module – For strengthening the knowledge and skills of treasury officers in the management of vaults and safes with topics that included human development, management and services.
 - b) Ar-Rahn Teller Module – For further enhancing the understanding of personnel manning the counters in the service and work procedures with topics that included human development, management and services.
 - c) Ar-Rahn Assessor Module – For enhancing the knowledge and skills of assessing officers in gold assessment with topics that included human development, management and services.

- 2) Ar-Rahn intensive training modules for personnel of Bank Muamalat, Perbadanan Baitulmal Negeri Sabah (PBNS Holdings Sdn Bhd) and Ar-Rahn. The training aimed to give them exposure in the Islamic pawn service sector with emphasis on human resource development, management and services.
- 3) IT workshops for PKB Group personnel
- 4) Competency Assessment Examination and 2011 Induction Programme for all PKB Group personnel
- 5) Organisation of seminars and courses from time to time as needed

INFRA QUEST SDN BHD

By the end of 2011, IQSB had 200 towers, lamp poles and monopoles for rent to telecommunications operators, namely Celcom Malaysia Berhad, Maxis Broadband Sdn Bhd, DiGi Telecommunications Sdn Bhd, Sapura Research Sdn Bhd, Packet One, YTL Communications and Telekom Malaysia.

In 2011, IQSB completed 32 towers, lamp poles and monopoles for YTL and Celcom. It was also appointed as a tower consultant by Celcom for 5 sites. Additionally, it was the one-stop agency for the construction work of 30 Time 3 towers by Realm Energy.

IQSB also obtained the network facility provider (NFP) extension licence that allowed its business to be expanded nationwide. Apart from that, it also obtained the network service provider (NSP) and application service provider (ASP) licences from the Malaysian Communications and Multimedia Commission (MCMC) for new business use such as WiFi, CCTV and electronic billboard.

The activities undertaken during the year were:

- 1) Meeting between IQSB, the telcos and MCMC in Langkawi from 24 to 26 January 2011
- 2) Meeting between the State Back Company (SBC) of the eastern region, namely Infra Quest (Kelantan), Desa Bina (Terengganu) and Touch Matrix (Pahang), telcos and MCMC which was officiated by Mr Shafie Harun, MCMC Director of the Eastern Region, on Redang Island from 24 to 26 April 2011

PROKEL MANAGEMENT SDN BHD

Prokel Management Sdn Bhd is the only company in PKINK Group to manage the properties of PKINK. It was set up on 30 October 1986 and began operations on 1 December 1986 with a share capital of RM100,002. Among the activities it undertook were:-

- Managing rental and marketing of vacant premises owned by PKINK
- Maintaining mechanical, electrical, structural services and public equipment in buildings owned by PKINK
- Providing hygiene management services
- Providing property insurance management services
- Providing property security management services
- Providing town tax management services
- Managing car park collection
- Conducting project management activities as a consulting contractor

In 2011, the net profit before tax for the company was RM163,925 while the accumulated profits until 2011 was RM699,695.

ICT INCUBATOR CENTRE SDN BHD

By the end of 2011, IICSB had conducted 16 seminars and courses for entrepreneurs, as well as provided website development courses for the PKB Group. It also built five websites for government departments and PKINK subsidiaries. Among its achievements were assisting the Kelantan Fire and Rescue Department to become the champion in the inter-departmental website competition. The company had also been requested to provide technical assistance and advice to the Kelantan RTM to build and re-coordinate its computer and server network for its headquarters website. Additionally the company completed an assignment from the Kelantan RTM to provide a TV montage to be aired on the TV network and Angkasapuri.

In that year IICSB obtained a licence from the Ministry of Finance that allowed it to further expand its services and supplies to government departments and ministries. It also developed the Kelantan State Information Portal, www.come2kelantan.my, which received funding from the Ministry of Finance. The portal, developed in conjunction with the Visit Kelantan Year 2012, was to be the source of information about interesting places, hotels, services and restaurants and food to attract visitors from within and outside Kelantan.

Among the activities implemented in 2011 were:

1. 2011 Kelantan ICT Entrepreneurship Seminar
2. SME Business Success with ICT Seminar
3. Jeli ICT Carnival
4. Joomla Advanced Course
5. Wordpress Advanced Course
6. Acupuncture Treatment Course
7. SLDN Coach Course (Special)
8. e-Government Carnival
9. 2011 Kelantan Career and Creative Entrepreneur Carnival
10. Mental Arithmetic Programme
11. PKB Group Website Course
12. ICONapps Mobile App Developer Programmer-iOS Programme
13. ICON2 Pitching Programme
14. Kijang Kuari Website Management Class
15. Adobe Photoshop Class
16. Launching ceremony of 2011 Kelantan ICT Plan
17. Visit of MDeC Chairman, Tan Sri Abdul Halim
18. Visit of Indian delegation to IICSB

UB CONSULT SDN BHD

In 2011, the company conducted its core activities by providing secretarial services to its clients, as well as other corporate services such as the preparation of accounts and e-Procurement. The company's performance in 2011 was encouraging, recording a net profit before tax and distribution of RM129,255.65.

PROPERTY AND CONSTRUCTION SECTOR

PROJECT AND PROPERTY DIVISION

Throughout 2011, the Project & Property Division planned and developed real estate development projects, mining operations and government land acquisition and land purchases, namely:

Property Development Projects

Some of the property development projects which were joint ventures with subsidiaries acting as the developer were:

- Proposed mixed housing development in the Mukim of Selehong Utara with SPP Development Sdn Bhd
 - 72 units of terrace houses
 - 22 units of bungalow lots
- Proposed development of 45 units of terrace houses in Taman Kifayah PT 6133-6177, Mukim of Jeli Tepi Sungai Phase 3, Jeli, Kelantan by Binaraya PKINK Sdn Bhd

Mining Operations

In 2011, two (2) gold mines were operational, i.e. in Sokor, Tanah Merah carried out by CNNM Sdn Bhd, and in Pulai, Gua Musang implemented by Pulai Mining Sdn Bhd.

CEP Resources Sdn Bhd started operating a marble mine also in Bukit Batu Bong, Gua Musang.

Land Acquisition/Reacquisition

The Property Division also filed applications for land ownership and reacquisition.

No.	Land Location	Size	Proposed Project
1	Lot 839, Mukim of Tanjung Chat Wakaf Mek Zainab, Kota Bharu	5 acres	Construction of apartments
2	Lot 1912, Mukim of Jeli Tepi Sungai, Jeli	9.7035	Housing project

Logging

In 2011, Kompleks Perakayuan Kelantan Sdn Bhd was the only timber concession holder that remained in operation and contributed to the corporation.

BINARAYA PKINK SDN BHD

During this period, 36 residential units were completed. Out of that, 25 were single storey bungalows, where 16 units were in Taman Cahaya Binaraya (Phase 2A), Tanah Merah and 9 units in Taman Sri Mesa Binaraya (Phase 1D), Pasir Mas. Machang PKINK Housing (Phase 4B) completed 11 units of double storey terrace houses.

Projects that remained under construction during the period were:

1. 37 units of single storey terrace houses, Desa A-Rahman Binaraya (Phase 1D), Kuala Krai
2. 16 units of single storey bungalows, Taman Itqan, Badak Mati, Kota Bharu
3. 80 units of single storey terrace houses, Taman Kifayah Binaraya (Phase 2), Jeli
4. 31 units of single storey terrace houses, Machang PKINK Housing (Phase 5B)
5. 16 units of double storey bungalows, Taman Binaraya 3, Limbat
6. 30 units of single storey terrace houses, Taman Ubudiyah, Labok Machang

New projects planned for construction in 2012 were 10 units of double storey terrace houses at Machang PKINK Housing (Phase 5C), 60 units of single storey terrace houses at Taman Sri Mesa (Phase 2), Pasir Mas, 4 units of single storey bungalows and 2 units of double storey semi-detached houses at Taman Binaraya 2, Limbat and 6 units of double storey semi-detached houses and 1 unit of double storey bungalow at Taman Kurnia Jaya (Phase 6A), Pengkalan Chepa, Kota Bharu.

PROFIL IMPIAN SDN BHD

This company under the Binaraya PKINK Sdn Bhd Group was continuing a property development project which had been implemented the previous year at Taman Kurnia Jaya, Pengkalan Chepa (Phase 5A), i.e. 50 units of double storey terrace houses at Taman Kurnia Jaya.

SINARAN PANTAI TIMUR CONSORTIUM BERHAD

This company under the Binaraya PKINK Sdn Bhd Group completed 10 units of 3-storey shops/offices (Phase 2A) in Bandar Baru Rantau Panjang, Pasir Mas during this period.

KELKON SDN BHD

In 2011, Kelkon recorded an estimated profit from the overall activities of RM1.2 million. The profit was contributed by construction activities and Kelmix operation worth RM38 million. During this period, Kelkon actively carried out the following 10 construction projects:

1. Pasir Mas elevated road
2. Sungai Petai National Secondary School
3. Badang National Secondary School
4. Pengkalan Cina bridge
5. Che Latif National School
6. Wakaf Bharu office building
7. Bachok Pas Multipurpose Hall
8. Bungalow at Ulu Sat Machang
9. Jeli District Council office building
10. Pasir Mas elevated road (Phase II)

Kelkon completed half of the projects carried out in 2011. These included the Pas office building at Wakaf Bharu which was fully completed on 16 July 2011. The Pasir Mas elevated road project was among the large-scale projects that were completed on 28 August 2011. Three schools were also completed in 2011 namely Badang Secondary School, annexes of the Che Latiff National School and Sungai Petai National Secondary School, completed respectively on 5 October, 30 November and 18 December 2011.

As a result of completing the Pasir Mas elevated road project, Kelkon was awarded Phase II of the project to construct the exit road from Pasir Mas to Meranti. The project which was valued at RM4.8 million began on 1 October 2011 and would be completed on 30 September 2012.

Throughout 2011, Kelkon was actively seeking potential locations to be developed in Kelantan. In the latest development, Kelkon became the 'project initiator' to the construction of the 30-storey Sireh Tower in Lembah Sireh, Kota Bharu. Kelkon, through the Kelantan State Economic Development Corporation, signed a joint venture agreement with ARA ASA Property Development to carry out the project. Construction of the tower was expected to begin in mid-2012.

SPP DEVELOPMENT SDN BHD

The overall performance of the company saw a net profit before tax of RM1.648 million and accumulated profit of RM6.856 million, an increase of 31.65% cumulatively over the previous year. The increase in profit was contributed by prudent management and an increase in revenue from the sale of residential property in Kota SPP Warisan and Dusun Muda shop houses on top of other projects.

Market factors and an effective marketing strategy played an important role in addition to purchasers' trust in SPP projects. In 2011, a total of 25 residential units and 13 units of shop houses were sold with sales amounting to RM10.685 million. The amount included the following projects:-

1. 1 unit of shop house in Tanah Merah
2. 19 units of terrace houses at Kota SPP Warisan (Phase 2B)
3. 8 units of shop houses at Kota SPP Warisan (Phase 2B)
4. 3 units of double storey terrace houses at Kota SPP Warisan
5. 4 units of shop houses at Dusun Muda
6. 3 units of terrace houses at Taman SPP Permai, Kubang Gatal

The company progressively handed over keys to the buyers of 22 units of bungalows at Kota SPP Warisan and 70 units of bungalows and terrace houses at Taman Permai SPP in 2011. Projects planned for 2012 were 72 units of terrace houses (Phase 2B), 22 units of single storey bungalows (Phase 3A/1), 6 units of double storey bungalows (Phase 5) in Kota SPP Warisan and 25-storey serviced apartments known as D'Perdana Residency Sri Cemerlang at Jalan Sri Cemerlang, Kota Bharu.

KIJANG KUARI SDN BHD

Throughout 2011, Kijang Quarry Sdn Bhd secured several projects with the potential to generate a promising income. In addition to the central contract projects worth RM16.10 million from the Public Works Department, the company was also awarded a number of projects to build roads in housing and factory projects for PKINK subsidiaries amounting to RM9.18 million.

To balance its business activities, social activities were not forgotten. A Hari Raya Aidilfitri celebration was organised for the local residents. With good planning and the leadership of an experienced management team assisted by committed personnel, the company would become more dynamic and competitive in exploring quarrying.

MINERAL RESOURCES

KELSTONE

Kelstone Sdn Bhd was established to enable the group to become involved in the mineral resource based industry in Kelantan. Its operations in 2011 focused on:

1. Pulai Mining Sdn Bhd gold mining projects

Pulai Mining Sdn Bhd (PSMB) began gold mining operations for ML 4/2010 (62.59 ha) on 31 March 2011. Until December 2011 the mining operations had resulted in a total production of 31,327.05 grams of raw gold with sales value of RM4,282,374.63. The contribution to Kelstone was RM428,237.46.

Block A (194 ha), i.e. mining lease ML 5/2010, commenced mining operations on 27 August 2011. Until December 2011 the mining operations in that area had resulted in a total production of 29,402.54 grams of raw gold with sales value of RM4,545,704.82. The contribution to Kelstone was RM454,370.48.

Application for Block B (190 ha) was approved by the Kelantan state authorities and on 7 July 2011 mining lease ML 1/2011 was registered by the Kelantan Land and Mines Office. The contractors of PMSB mine were currently starting site development work in the area.

PMSB requested that ownership of all mineral tenements for Pulai Block namely EL 1/2010, ML 4/2010, ML 5/2010 and ML 1/2011 be transferred to them.

2. Gold mining in Hulu Sokor (Sumber Indah Prima Sdn Bhd)

The gold mining project in Hulu Sokor by Sumber Indah Prima Sdn Bhd (SIPSB) had not been carried out. SIPSB had planned to use the hard rock mining method in the area. To date it was conducting survey work involving the following research methods:

- Soil sampling – The collection of soil samples to date was 84% completed. Sample collection faced problems caused by erratic weather conditions and the steep terrestrial contours of the area.
- Trenching – The size of gold veins underneath the land surface that were found in the area during the survey using the trenching method was deemed unattractive.
- Drilling and coring – The method involved prospecting for potential gold in the area. However, the work had yet to be carried out by SIPSB due to the difficulty of determining the appropriate location to conduct the survey using the drilling method.

3. Feldspar mining project in Pulai, Gua Musang

Feldspar production by Pulai Mining Sdn Bhd (PSMB) was still in operation to date with total production of 32,886.12 metric tons from January to December 2011. The sales value was RM1,151,014.20, while the contribution to Kelstone was RM46,222.88.

4. Marble enterprise projects

CEP Resources Entity Sdn Bhd (CEP) was actively carrying out vertical and horizontal explosive work southern of Bukit Batu Bong to facilitate production of marble blocks.

However, its plan to produce marble blocks in August could not be achieved. It thus anticipated the production of marble blocks at the end of November 2011 which was likely to generate revenue at the beginning of March 2012.

5. Barite enterprise project in Sungai Pedah

The management agreed to allow Kijang Baraite Sdn Bhd (KBSB) to continue barite production operations after its management showed its interest in continuing the mining project, provided it made an advance contribution of RM30,000.00 for the first three months and a barite royalty deposit of RM10,000.00 to the Kelantan Land and Mines Office. Additionally, the company had to prepare all technical reports of the project that were previously outstanding for submission to the Kelantan Land and Mines Office.

TIMBER SECTOR

KOMPLEKS PERKAYUAN KELANTAN SDN BHD

Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd (KPKSB) is in the business of forestry and logging sector selling timber, bulk timber and sawn timber with a work area of 1,878 acres. Total production of sawn timber and logs were 1,781 and 5,617 tons respectively. In 2011 KPKSB recorded a pre-tax profit of RM1.110 million. In 2011, several activities were carried out such as:

1. On 8 and 9 February 2011 a strategic planning discussion was held between the management and the board of KPKSB at the Duyung Hall of Perdana Resort at Cahaya Bulan beach, Kota Bharu to plan the company's short- and long-term directions.
2. Training on the log and sawn timber stock system was conducted for staff involved in logging operations and timber manufacturing at KPKSB Sawmill, Kampung Stong, Kuala Krai on 6 and 7 March 2011. In addition the manual work system was computerised.
3. A seminar on Islam appreciation which was held on 3 April 2011 at the Stong Hill Resort hall in Jelawang, Kuala Krai was one of human development programmes implemented from time to time to produce knowledgeable, disciplined, trustworthy and competitive KPKSB staff.
4. Solat hajat (prayer for fulfilment of wishes) held in conjunction with the official opening of the KPKSB new office was led by Haji Hassan Haji Mahamood, KPKSB Director, with the personnel. The new office replaced the old office which could no longer cope with the growing number of staff after personnel from Kota Bharu moved to Kampung Stong.
5. Breaking of fast, tarawih prayer and qiamullai (night prayers) were conducted at Kem Pasik, Gua Musang for KPKSB personnel on 24 Ramadan 1432H, corresponding to 24 August 2011.
6. Breaking of fast and Ramadan tazkirah (short reminder discourses) for KPKSB personnel and board members were held on 21 Ramadan 1432H corresponding to 21 August 2011 at the KPKSB Factory Warehouse at Kampung Stong, Kuala Krai.
7. A Hari Raya Aidil Fitri celebration was held on 28 September 2011 at the grounds of the KPKSB Surau between 11.00 am and 2.00 pm. It was attended by the KPKSB Chairman and the Board of Directors together with the personnel accompanied by their family and the local residents. During this event the KPKSB housing project was launched and opened for sale to the public.

9. All KPKSB personnel and the Chairman gathered on 21 November 2011 at the Stong Hill Resort hall.
10. The KPKSB branch office at Unit 11F, 6th Floor, Worldwide Business Park, Jalan Tinju 13/50 Block 2, Section 13, Shah Alam, Selangor was officially opened on 27 October 2011. It would act as a trading office for sale and purchase of sawn timber.
11. A Human Development Camp for all KPKSB personnel was held on 21 and 22 December 2011 at Kesedar Inn, Gua Musang. Among the programmes conducted were tazkirah, motivational talks and qiamullai. The programme aimed to enhance and develop productive human capital with good values, high morals and discipline.

AGRICULTURE AND AGRO BUSINESS

KUMPULAN PERTANIAN KELANTAN BERHAD (KPKB)

- i) Production of paddy fertiliser under the Kelantan State Government Paddy Fertiliser Subsidy Scheme
- ii) Provision of agricultural inputs under the Kelantan State Government Prosperous Green Project
- iii) Secretariat for rice aid to the poor under the Kelantan State Government Al-It'aam Scheme
- iv) Development of fruit farms through People's Orchards in Jeli, Relai and Lojing by DAMAI
- v) Seed sales centre for fruit trees and flowering plants by DAMAI
- vi) Distributor of Alif brand products manufactured by Sime Darby Food & Beverages Marketing Sdn Bhd such as cooking oil, condensed milk and pink guava drinks by MMSB
- vii) Industry manufacturing roselle beverage and roselle based products with the brand name CRISTAL™ by MMSB
- viii) MMSB as vendor to SME products such as dipping sauce, soy sauce, vinegar and other products with the brand name KELATE™
- ix) Offer of contract manufacturing services to entrepreneurs without processing facilities to manufacture products under their own brand
- x) Management of Petronas petrol station at 2nd Mile of Jalan Kuala Krai

KPKB and the subsidiary companies worked hard to advance the agriculture industry to be a catalyst for the thrust of Kelantan economic development in its aspirations to make the state the 'national rice bowl' in 2015.

DARULNAIM AGRO MANAGEMENT INDUSTRIES SDN BHD

Darulnaim Agro Management Industries Sdn Bhd (DAMAI) was responsible for developing and generating the sale of fruit farms known as Dataran Rabuah People's Farm (LRDR) as well as managing the maintenance of these farms.

Thus far DAMAI had managed to develop the Jeli LRDR (261 lots), Lojing LRDR Phase I (96 lots), Lojing LRDR Phase II (99 lots), Lojing LRDR Phase III (144 lots) and Mukim of Relai LRDR (116 lots). Of the total 716 lots, 624 lots were sold (87%) while the remaining 92 lots (13%) were offered for sale to the public including 51 steep lots.

The company has not only a nursery in Mukim of Apam, Pasir Mas which supplies seeds for fruit trees, herbs and flowers but also a honey orange and kelapa pandan orchard.

DAMAI in cooperation with Fresh Momentum Sdn Bhd (FMSB) established a centre for collecting, processing and packaging of highland agricultural products (CCPC). FMSB was preparing the site to construct the CCPC building which was expected to be completed in 2012. Additionally DAMAI planned to obtain a fruit/vegetable trading lot at TEMAN Kota Bharu to market the highland products.

Several new projects were planned for implementation in the coming years such as iron ore mining joint venture in the Jeli LRDR area and also swift estate development in Mukim of Apam, Pasir Mas.

TOURISM AND RECREATION

PERDANA RESORT SDN BHD

With a land area of 36 acres and its convenient location, Perdana Resort Sdn Bhd (PRSB) is a highly valuable asset if given the focus and attention it deserves. Therefore, various efforts and integrated development plans should be continued to realise the company's aspirations, vision and mission of enhancing and strengthening its business. In order to achieve this, various activities were carried out throughout 2011 such as:

1. Marketing and communications missions in all districts in Kelantan and other states in Peninsular Malaysia covering the public and private sectors and NGOs. The emphasis and focus were on seminar packages, meetings and inductions which could contribute considerable income to the company.
2. Mutual cooperation programme on an on-going basis not only as a cost effective measure but also to cultivate closer relations among all Perdana Resort employees.
3. Ensuring that all personnel were committed, competent and dedicated by holding continuous training courses organised internally or externally.
4. In line with the desire of the management to make PRSB a tourist destination that was shariah compliant in its governance, various social activities such as solat hajat, solat dhuha (special morning prayer) and tazkirah were held throughout the year and tarawih prayers during Ramadan.
5. PRSB did not neglect its CSR programme. As in previous years, it took the opportunity in Ramadan to organise breaking of fast with selected charitable organisations as well as contributed food for breaking of fast to the local community, visitors or caregivers at the children's ward of the Raja Perempuan Zainab 2 Hospital in Kota Bharu and Universiti Sains Malaysia Hospital in Kubang Kerian.
6. To foster a sense of oneness among the employees, PRSB also organised a family day, annual dinner, sports and leisure activities, study tours and participated in the inter-hotel sports competition organised by the Malaysian Association of Hotels (Kelantan Chapter).
7. Upgrading of guest rooms and halls by painting of the premises, purchase of new equipment including installation of ASTRO channels at all 85 chalets of superior and deluxe categories and renovation and upgrading of bathrooms. PRSB also replaced the hotel software system, Integra, with Acuss to ensure the smooth operation of the Front Office and Housekeeping Department.

PRSB management would continue to strive for profit through a more efficient marketing strategy and had high expectations that planned developments such as the construction of water parks could be realised as soon as possible in addition to the plan to implement a more aggressive business programme through increase in sales and reduced operational and administrative costs.

KELANTAN TRADE CENTRE

KTC Convention & Apartments Sdn Bhd (KTCC&A) is a hospitality centre offering convention and seminar facilities as well as an apartment with 66 units. Among the activities carried out in 2011 were:

1. Promotion of Kelantan tourism products in conjunction with the MATTA Fair at PWTC
2. Organisation of a health and beauty expo at the KTCC&A convention hall to enliven the Jom Heboh Carnival in Kelantan
3. Organisation of solat hajat and Mawlidur Rasul (Prophet's birthday) celebration for all personnel of KTCC&A, apartment owners and employees of JMB KTC
4. Quran recital and the breaking of fast with senior citizens of Sri Kenangan Home in conjunction with the month of Ramadan involving all personnel of KTCC&A
5. Hari Raya Aidilfitri celebration for all employees, suppliers and apartment owners





PERISTIWA KORPORAT / *CORPORATE EVENT*





Menganjur Program Transformasi Ekonomi bersama Dewan Perniagaan Melayu Malaysia Negeri Kelantan (DPMMNK) pada 9 Januari 2011 bertempat di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Menganjur Seminar Kesedaran Technopreneur Negeri Kelantan di Dewan Pusat Dagangan Kelantan (KTC) pada 25 Januari 2011



Pemilihan wakil Majlis Bersama Jabatan (MBJ) sesi 2011/2012 pada 30 Januari 2011 bertempat di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Pertandingan "The Biggest Loser PKINK" untuk anggota Kumpulan PKINK bermula 1 Februari hingga 30 April 2011, di Bilik Gimnasium Tingkat 6, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Kursus CPR dan Pertolongan Cemas untuk anggota Kumpulan PKINK pada 8 hingga 10 Februari 2011, di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Sambutan Maulidurrasul peringkat Kumpulan PKINK pada 14 Februari 2011 di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Lawatan Ketua Eksekutif ke Ladang Tapis dan Ladang Lubok Bongor, Jeli pada 24 Februari 2011



Taklimat pengurusan aset alih kerajaan kepada pegawai PKINK yang dipertanggungjawab menjaga aset setiap bahagian di PKINK pada 20 Februari 2011 di Makmal Siber Tingkat 7, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Majlis penyerahan kunci kepada penyewa premis Medan Ikan Bakar Kedai Buluh, Kampung Siti Mani, pada 2 Mac 2011



Taklimat kesihatan bersama EON CAP Islamic Bank dan MAKNA pada 3 Mac 2011 di Bilik Operasi, Tingkat 10, Kota Bharu.



Terima kunjungan lawatan sempena 5S dari Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang (PKNP) pada 6 Mac 2011



Kursus Cuti dan Tatatertib untuk anggota PKINK pada 10 Mac 2011 di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Perlawanan bolasepak persahabatan antara Pegawai PKINK dengan DUN Kelantan pada 12 Mac 2011 di Stadium Sultan Muhammad ke IV, Kota Bharu.



Majlis makan malam sempena lawatan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (KSP) YBhg. Tan Sri Dr. Wan Abd. Aziz bin Wan Abdullah bersama pegawai-pegawai kanan Kementerian Kewangan pada 19 Mac 2011 ke Kelantan.



Hari Mahabbah Kumpulan PKINK pada 19 Mac 2011 di Perdana Resort, Kota Bharu.



Majlis persaraan anggota PKINK pada 28 Mac 2011 bertempat di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Program mendaki Puncak Stong di ketinggian 1422 meter untuk anggota Kumpulan PKINK pada 1 & 2 April 2011



Menganjurkan seminar Ahli Lembaga Pengarah Program Usahawan Muda (PUM) 2011 pada 11 & 12 April 2011 di Perdana Resort, Kota Bharu



Menaja 20 orang usahawan bimbingan sertai mesyuarat IMT-GT yang telah diadakan di Hotel Grand River View, Kota Bharu pada 15 April 2011



Sukan persahabatan dengan MPKB-BRI dalam acara tenis, badminton, ping pong & kerom pada 23 April 2011



Penubuhan cawangan baru Ar-Rahn di Jeli pada 27 April 2011 telah dirasmikan YAB Tuan Guru Dato' Bentara Setia Menteri Besar Kelantan.



Lawatan Anggota PKINK ke MOF, MPC dan PKNS sempena kempen 5S PKINK pada 27 - 30 April 2011



Menganjurkan kursus 9 Tabiat Insan Ehsan untuk anggota Kumpulan PKINK pada 4 & 5 Mei 2011 di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Menganjurkan Program Konvensyen Mini Peringkat Zon Tanah Merah, Program Keusahawanan Muda (PUM) pada 5 Mei 2011 di Dewan Mentari Sekolah Menengah Tanah Merah, Tanah Merah.



Menyertai THAIFEX 2011 anjuran kerajaan Thailand pada 25 - 29 Mei 2011 di Impact Exhibition Centre, Muang Thong Thani, Bangkok.



Ekspedisi Sayangi Bunga Refflesia di Lojing pada 17 Jun 2011



Menerima kunjungan delegasi Senator Negeri Pakatan Rakyat pada 21 Jun 2011 di Bangunan PKINK.



Menyertai Boling Erat Kasih sempena persaraan YB Dato' Seri Setia Raja Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan di Pacific Bowl, KB Mall pada 20 Jun 2011



Mesyuarat Agong Koperasi PKINK pada 25 Jun 2011 diadakan di Dewan Duyong Perdana Resort, Kota Bharu.



Menganjurkan Forum Suami Sejati Bapa Mithali sempena Hari Bapa pada 29 Jun 2011 di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK,



Mesyuarat Agong KSK PKINK kali ke 30 pada 30 Jun 2011 di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Menganjurkan bengkel intensif pada 1 - 2 Julai 2011 di Sudara Beach Resort, Pasir Puteh, sempena penyertaan wakil Kelantan ke Konvensyen Peringkat Nasional yang akan diadakan Perak



Menyertai Kelantan Cheng Ho International Food Festival (KELCHEFF) pada 14 - 23 Julai 2011 bertempat di Tapak Bersebelahan Bazar Tok Guru, Kota Bharu.



Menganjurkan lawatan sambil belajar untuk PUM Negeri Kelantan ke PUM Perak pada 22 - 24 Julai 2011.



Tempuhi cabaran mencandat sotong pada 15 Julai 2011



Majlis penyerahan kunci kepada pembeli Perumahan SPP Permai, Kubang Gatal, Pasir Mas pada 24 Julai 2011.



Penyertaan dalam ekspo sempena Himpunan Anak Muda Kelantan Di Rantauan pada 30 Julai 2011 bertempat di Stadium Majlis Bandaraya Petaling Jaya, Selangor.



Sumbangan RM50,000 bagi menjayakan Program Ihyah' Ramadhan anjuran bersama Kerajaan Negeri dan MPKBBRI di Qaryah Ramadhan Dataran Stadium Sultran Muhammad ke IV pada 11 Ogos 2011.



Menganjurkan Program Cakna Masjid di 10 buah surau dan masjid terpilih untuk program Penghayatan Ramadhan dan Berbuka Puasa sepanjang Ramadhan.



Pelancaran Koperasi Rakyat Kelantan Berhad oleh YAB Tuan Guru Dato' Bentara Setia Haji Nik Abdul Aziz bin Haji Nik Mat pada 14 Ogos 2011 bertempat Di Dewan Konvensyen, Kelantan Trade Centre, Kota Bharu.



Menganjurkan ceramah Fadhilat Al-Quran pada 16 Ogos 2011 di Surau Tingkat 6, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Sumbangan kepada pengayuh beca di sekitar Kota Bharu, kepada balu-balu anggota dan anak kurang upaya anggota PKINK sempena Majlis Berbuka Puasa Anggota Kumpulan PKINK pada 22 Ogos 2011 di Perkarangan Bangunan PKINK, Jalan Tengku Maharani, Kota Bharu.



Tazkirah Ramadhan pada 23 Ogos 2011 di Surau Tingkat 6, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Sumbangan Hamper Hari Raya untuk anggota PKINK pada 25 Ogos 2011



Ceramah dan kutipan derma Tabung Palestin peringkat Kumpulan PKINK pada 28 Ogos 2011 bertempat di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu. Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Sambutan Hari Kemerdekaan dan Perayaan Hari Malaysia 2011 Peringkat Negeri Kelantan di Padang Majlis Daerah Machang pada 16 September 2011



Selaku sekretariat Program Usahawan Muda (PUM) Negeri Kelantan, PKINK telah menganjurkan program latihan "Training of Trainer" kepada guru pembimbing PUM pada 17 September 2011 bertempat di Hydro Hotel, Pulau Pinang.



Menyertai Ekspo Hari Peladang, Penternak dan Nelayan Peringkat Negeri Kelantan pada 29 September - 2 Oktober 2011 bertempat di Perkarangan Stadium Sultan Muhammad Ke IV, Kota Bharu.



Ekspedisi berkayak anggota Kumpulan PKINK sejauh 8 km bermula di Pulau Melaka hingga Pulau Gajah pada 1 Oktober 2011



Ceramah pengurusan jenazah untuk anggota Kumpulan PKINK pada 13 Oktober 2011 di Bilik Operasi Tingkat10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Menganjurkan Diskusi Bujet 2012 untuk orang ramai pada 7 Oktober 2011 di Dewan Seminar 201, Kelantan Trade Centre, Kota Bharu.



Menganjurkan Kejohanan Kerom Terbuka Piala Ketua Eksekutif Kumpulan PKINK pada 21 - 22 Oktober 2011 di Tempat Letak Kereta, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



Kumpulan PKINK sumbang RM405 ribu kepada Tabung Serambi Mekah di majlis kutipan derma Tabung Serambi Mekah pada 17 November 2011 di Kompleks Balai Islam Lundang, Kota Bharu.



Menyertai pameran sempena Karnival Kerjaya & Keusahawanan Kreatif Kelantan pada 20 - 21 November 2013 di Dewan Konvensyen, Kelantan Trade Centre, Kota Bharu.



Bicara Hijrah pada 4 Disember 2011 sempena sambutan tahun baru Hijrah di Bilik Operasi Tingkat 10, Bangunan PKINK, Kota Bharu.



PKINK melalui syarikat anak KPKB telah menandatangani memorandum persefahaman dengan Gabungan Koperasi Islam Selatan Thai dalam usaha membawa produk halal dari Kelantan ke Thailand pada 17 Disember 2011 di Hadyai, Thailand.



Menganjurkan Program Pemasaran Strategik untuk anggota Kumpulan PKINK dan Usahawan Bimbingan pada 18 - 19 Disember 2011 bertempat di Dewan Konvensyen, Kelantan Trade Centre, Kota Bharu.

Daripada Abu Hurairah diriwayatkan Nabi Muhammad SAW bersabda yang maksudnya: "Siapa beriman kepada Allah dan hari akhirat, maka hendaklah ia berkata yang baik atau ia diam" (Hadis riwayat Imam Bukhari dan Muslim)

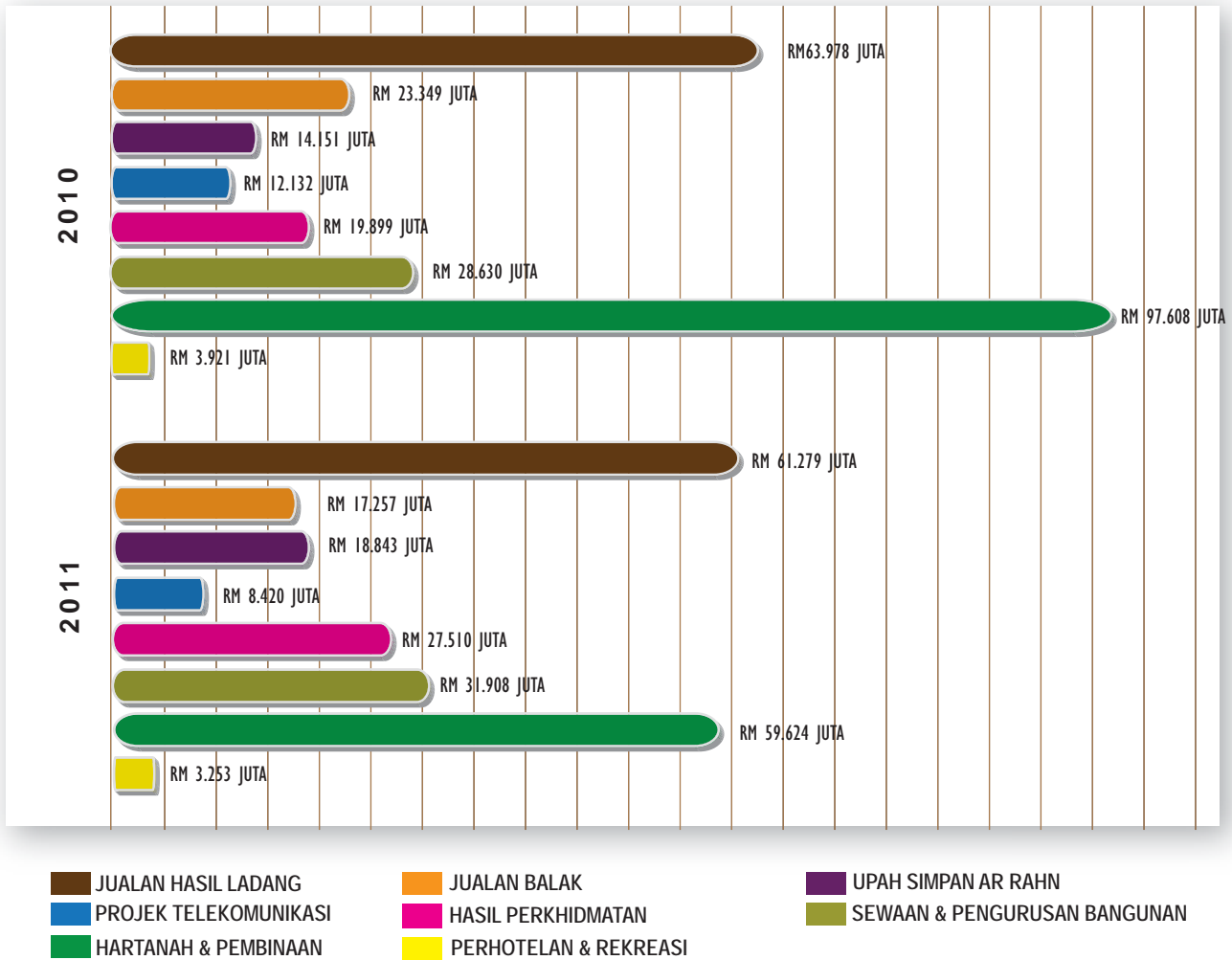




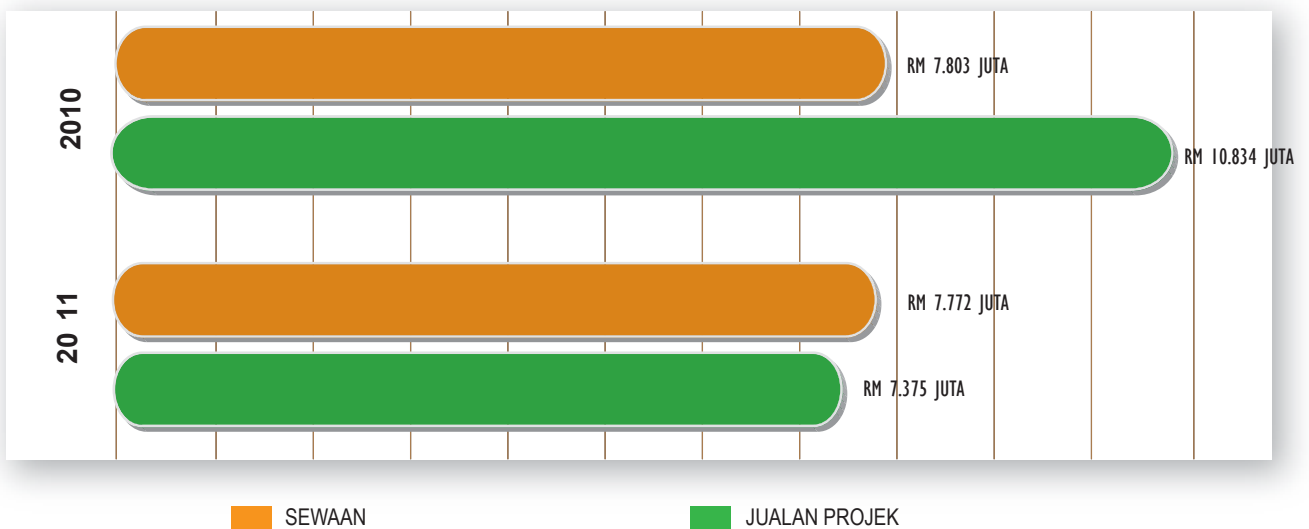
MAKLUMAT OPERASI DAN KEWANGAN
Financial & Operation Information



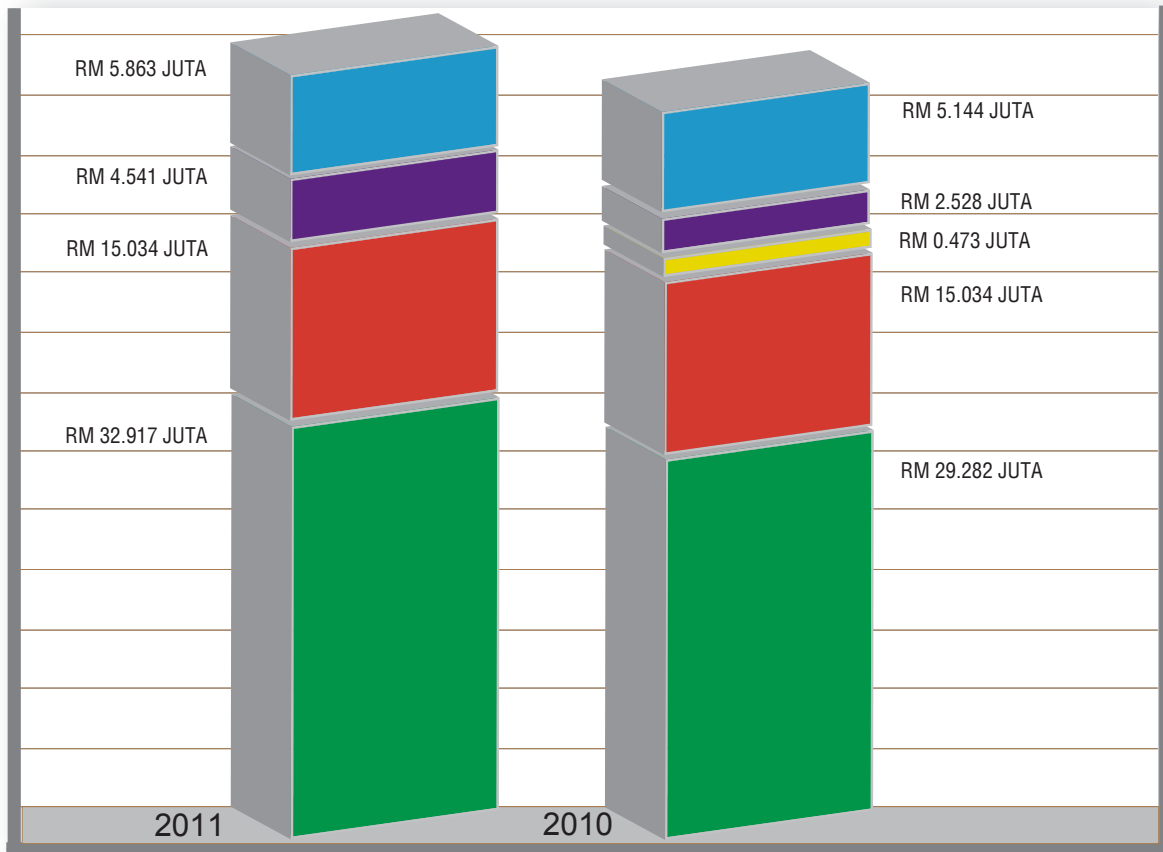
KUMPULAN PKINK / KSEDC GROUP
 (PERBANDINGAN 2010 - 2011 : PENDAPATAN)
 (COMPARISON 2010 - 2011 : INCOME)



PERBADANAN / CORPORATION
 (PERBANDINGAN 2010 - 2011 : PENDAPATAN)
 (COMPARISON 2010 - 2011 : INCOME)

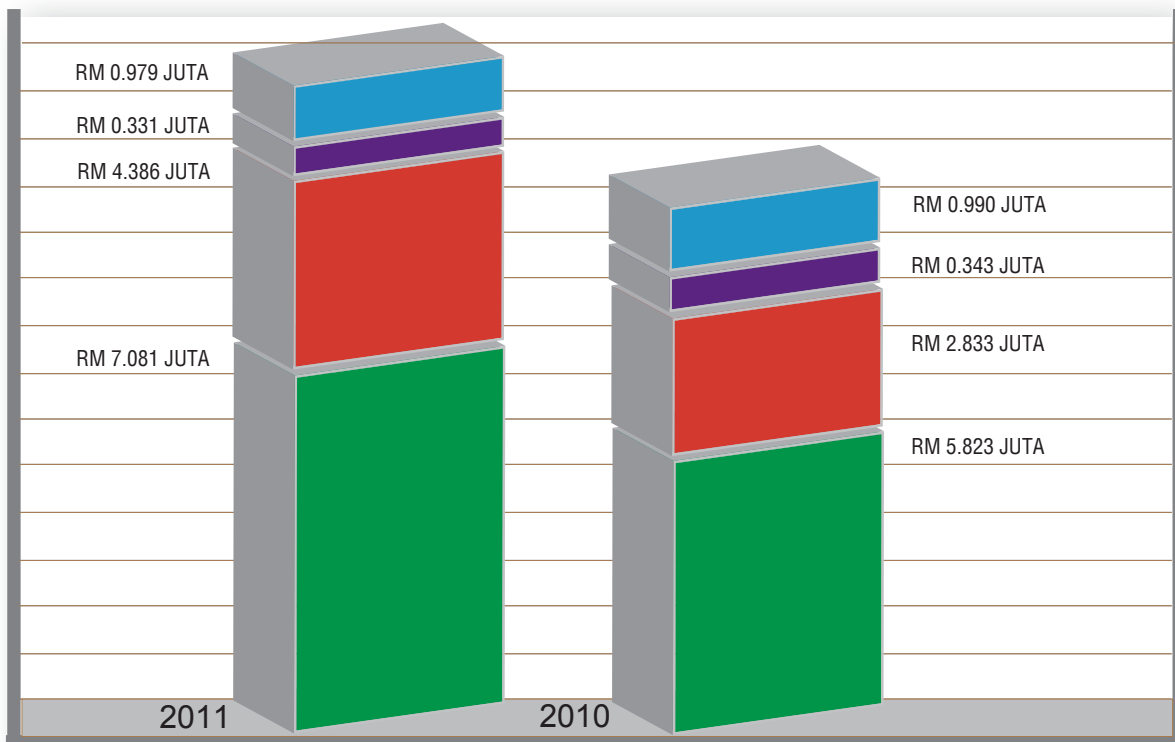


KUMPULAN PKINK / KSEDC GROUP
 (PERBANDINGAN 2010 - 2011 : PERBELANJAAN)
 (COMPARISON 2010 - 2011 : EXPENDITURES)



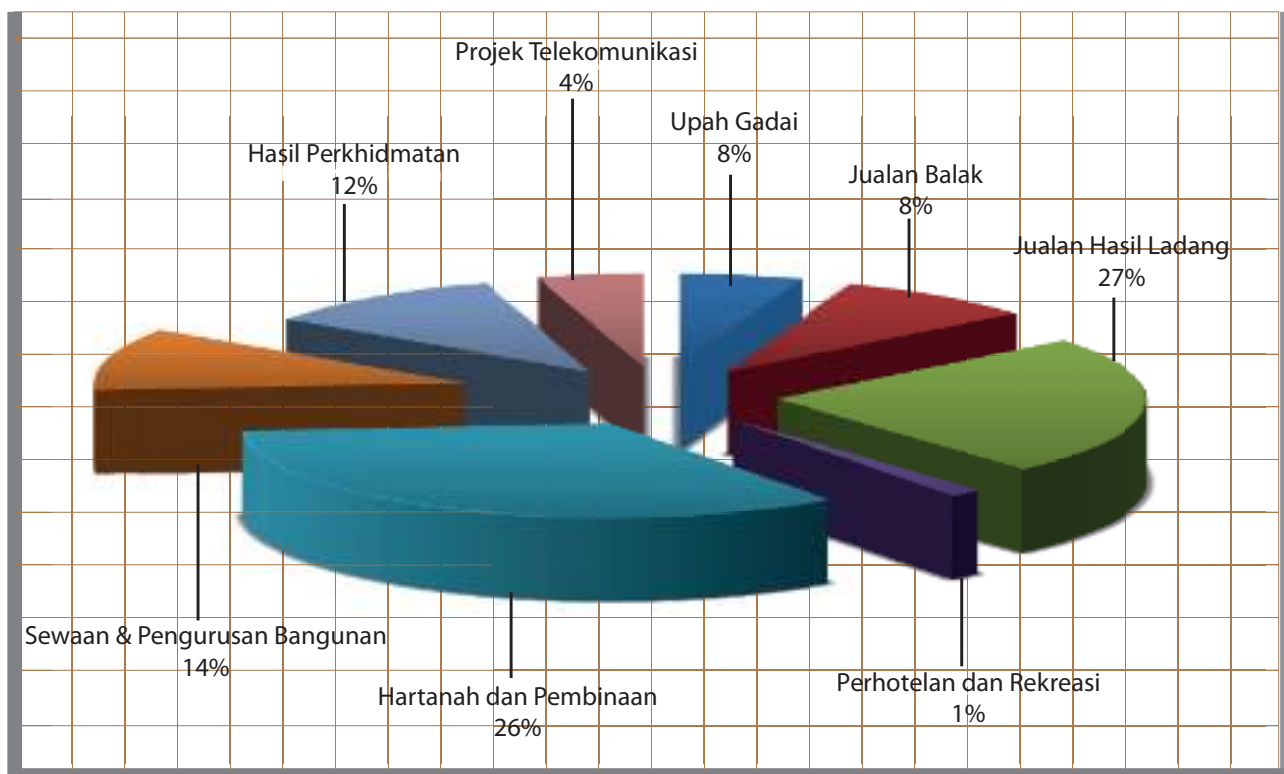
■ KOS KAKITANGAN
 ■ SUSUTNILAI
 ■ PERUNTUKAN HUTANG RAGU
 ■ LAIN-LAIN BELANJA MENGURUS
 ■ BELANJA KEWANGAN

PERBADANAN / CORPORATION
 (PERBANDINGAN 2010 - 2011 : PENDAPATAN)
 (COMPARISON 2010 - 2011 : INCOME)

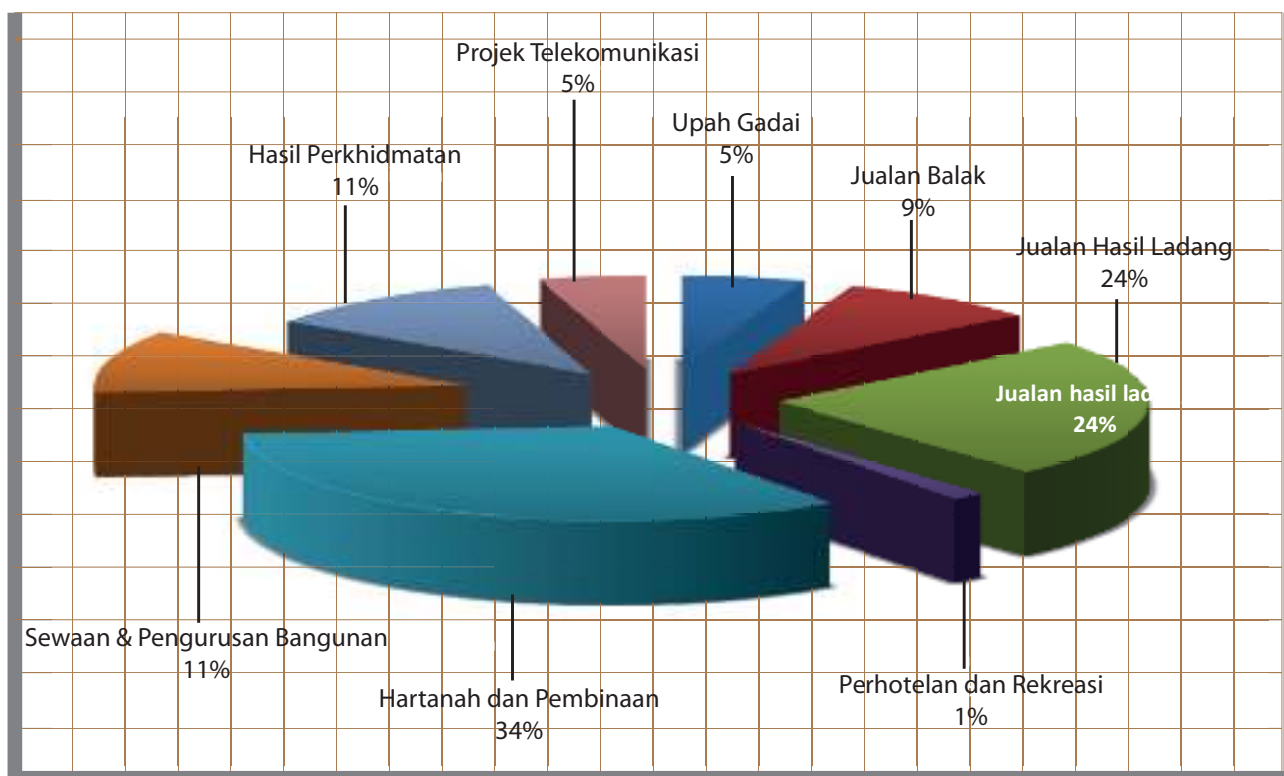


■ KOS KAKITANGAN
 ■ SUSUTNILAI
 ■ LAIN-LAIN BELANJA MENGURUS
 ■ BELANJA KEWANGAN

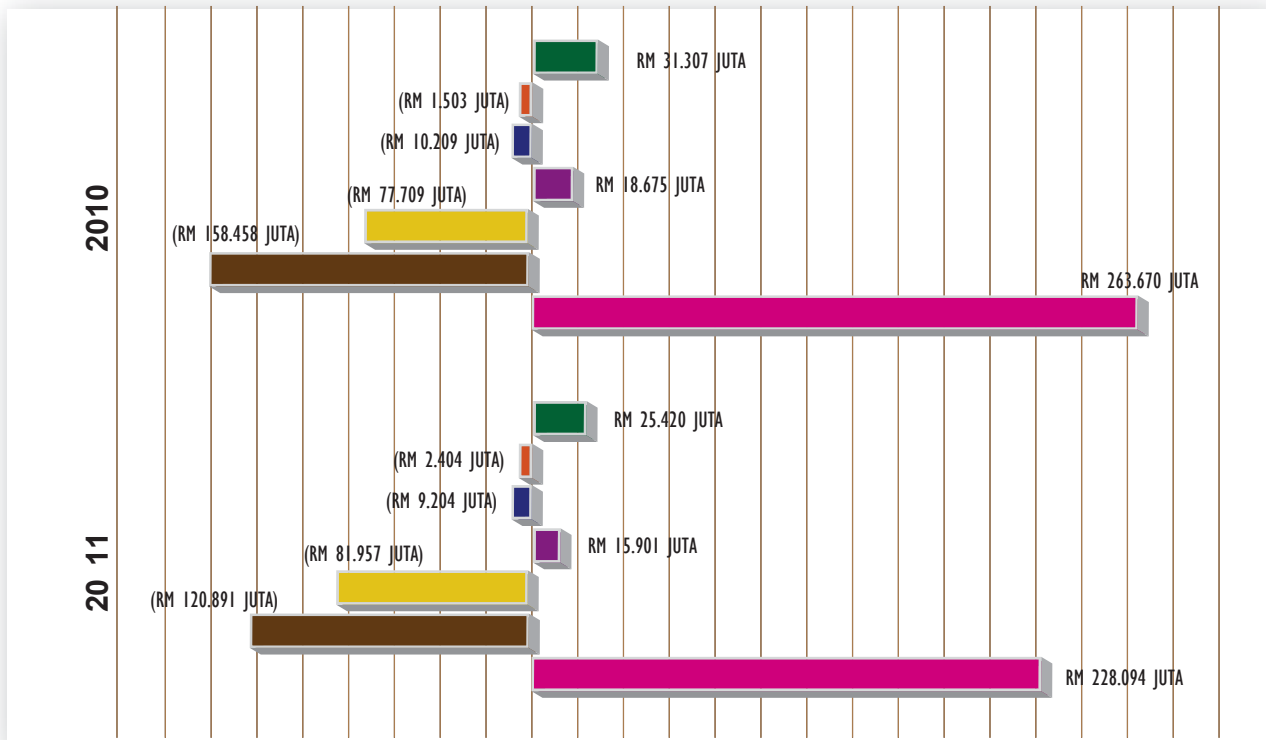
KUMPULAN PKINK 2011 / 2011 KSEDC GROUP
 (SUMBANGAN SEKTOR KEPADA PENDAPATAN)



KUMPULAN PKINK 2010 / 2010 KSEDC GROUP
 (SUMBANGAN SEKTOR KEPADA PENDAPATAN)

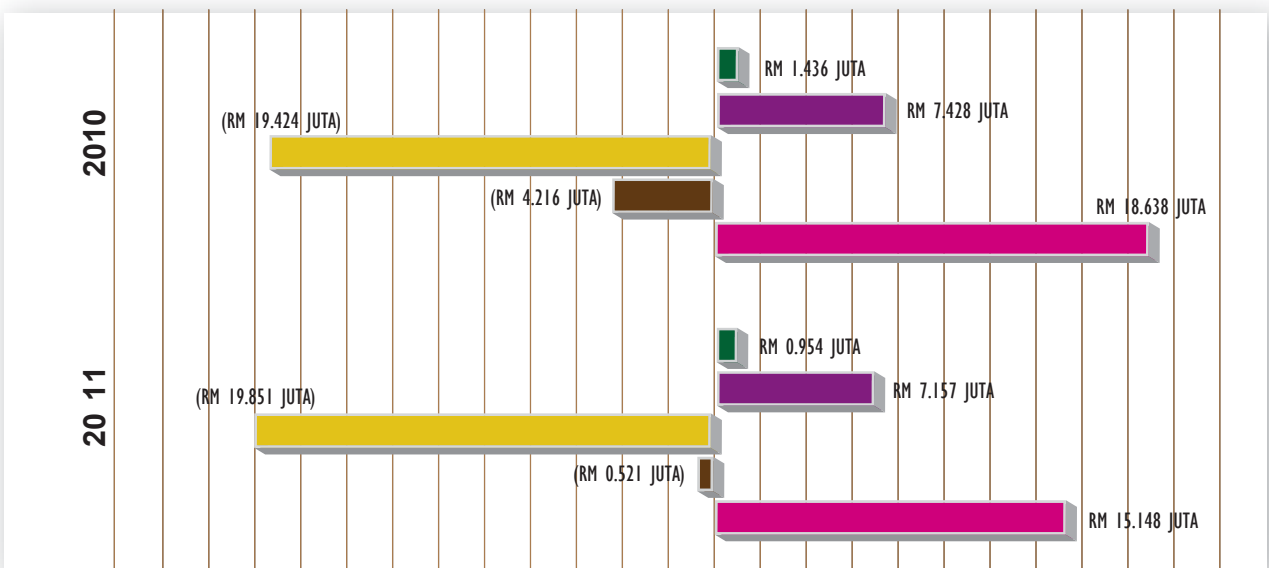


KUMPULAN PKINK / *KSEDC GROUP*
 (PERBANDINGAN PRESTASI 2010 - 2011)
 (COMPARATIVE PERFORMANCE 2010 - 2011)



■ KEUNTUNGAN BERSIH
 ■ KEPENTINGAN MINORITI
 ■ CUKAI
 ■ LAIN-LAIN PENDAPATAN
 ■ PERBELANJAAN
 ■ KOS JUALAN
 ■ HASIL

PERBADANAN / *CORPORATION*
 (PERBANDINGAN PRESTASI 2010 - 2011)
 (COMPARATIVE PERFORMANCE 2010 - 2011)



■ KEUNTUNGAN BERSIH
 ■ LAIN-LAIN PENDAPATAN
 ■ PERBELANJAAN
 ■ KOS JUALAN
 ■ HASIL



PENYATA KEWANGAN

Financial Statement



Jabatan Audit Negara Malaysia

**SIJIL AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010**

**KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011**

Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan dan Kumpulan pada 31 Disember 2011, hasil operasi dan aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

Saya telah mempertimbangkan Penyata Kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada Penyata Kewangan Disatukan. Saya berpuas hati bahawa Penyata Kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai Penyata Kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan Penyata Kewangan yang disatukan.


(DATO' MUSTAFA BIN HAJI SAMAN)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
22 OKTOBER 2012



PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN

PENYATA OLEH PENGARAH

"Kami **YAB TUAN GURU DATO' BENTARA SETIA HAJI NIK ABDUL AZIZ BIN HAJI NIK MAT** dan **YB DATO' HAJI MOHD FAUDZI BIN HAJI CHE MAMAT** yang merupakan dua orang daripada Ahli Lembaga **PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Ahli Lembaga, Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Aliran Tunai Perbadanan dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Perbadanan dan Kumpulan pada 31 Disember 2011.

Bagi Pihak Lembaga :



YAB TUAN GURU DATO' BENTARA SETIA HAJI NIK ABDUL AZIZ BIN NIK MAT

YB DATO' HAJI MOHD FAUDZI BIN HAJI CHE MAMAT



PENGARAH

Bertarikh :
KOTA BHARU

24 JUN 2012

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN

AKUAN BERKANUN

Saya **HAJI MOHD SABRI BIN ABDULLAH** (KP : 530502 – 03 – 5069), beralamat **PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN**, dengan sesungguhnya dan sebenarnya mengaku bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuifi dan Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya adalah betul dan saya membuat Akuan ini dengan kepercayaan bahawa apa-apa yang tersebut di dalamnya adalah benar, serta menurut Akta Akuan Berkanun, 1960.

Diperbuat dan dengan sebenar-benarnya diakui oleh yang tersebut namanya di atas iaitu

Di Kota Bharu

Di Negeri Kelantan

24 JUN 2012

Pada _____ haribulan _____ 20____



HAJI MOHD SABRI BIN ABDULLAH

di hadapan saya,

NO: D 057
NIK JAFFAR BIN N K CALD

(Tandatangan Hakim, Mahkamah Sesyen/
Majistret atau Pesuruhjaya Sumpah)

Wisma Suara Muda
Lot 1122, Jalan Doktor
15000, Kota Bharu,
Kelantan.

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen Negeri Kelantan)

LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2011

	Nota	KUMPULAN		PERBADANAN	
		2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Aset bukan semasa					
Hartanah, objektu pemilikan	3	292,172,875	278,483,773	90,170,217	75,106,285
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	4	1	1	239,430,607	239,430,607
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	5	4,819,207	3,074,758	7,740,000	7,740,000
Lain-lain pelaburan	7	590,310	2,471,203	21,004	21,004
Aset biologi	8	202,177,749	1,111,613,314	-	-
Kerja dalam pelaksanaan		701,359	502,294	-	-
Tanah untuk pembangunan	9	45,607,230	40,250,129	20,520,920	16,800,307
		546,068,731	496,662,075	357,882,748	341,178,103
Aset semasa					
Pinjaman oleh syarikat subsidiari	6	-	-	11,636,448	12,136,448
Sok	10	45,129,577	46,614,369	32,782,076	31,363,324
Kos pembangunan hartanah		59,381,756	71,000,941	10,116,965	20,193,167
Penghutang dagangan	11	172,655,212	156,585,745	22,037,579	25,606,109
Pelbagai penghutang	12	33,431,621	23,280,117	629,238	573,745
Pinjaman oleh kakitangan	13	1,482,946	1,627,049	1,482,946	1,667,049
Jumlah hutang oleh syarikat subsidiari	4	-	-	112,478,136	107,316,815
Jumlah hutang oleh syarikat bersekutu	5	35,050	88,927	-	-
Simpanan berjangka, wang di bank dan di tangan	14	56,832,373	61,669,925	17,280,640	11,706,210
Jumlah Aset Semasa		367,948,535	351,622,334	208,444,828	216,570,867
JUMLAH ASET		914,017,266	848,284,409	566,327,576	557,749,050

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada pengyataan kewangan ini

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen Negeri Kelantan)

LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

	Nota	KUMPULAN		PERBADANAN	
		2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Liabiliti semasa					
Pemutang perdagangan		37,224,872	38,766,651	1,628,529	2,610,649
Tertunggak kepada pelanggan kontrak		306,185	1,042,149	-	-
Pelbagai pemutang	15	69,569,160	50,961,801	19,875,231	16,756,336
Jumlah tertunggak kepada kerajaan negeri	16	9,906,824	9,906,824	9,906,824	9,906,824
Pinjaman kerajaan pusat	17	47,613,270	38,276,154	47,613,270	38,276,154
Pinjaman kerajaan negeri	18	22,624,496	26,324,496	22,624,496	26,324,496
Peruntukan cukai		(1,715,843)	(7,682,225)	(925,804)	(6,691,127)
Overdraft bank	19	52,589,816	35,609,829	-	-
Pemutang sewastel	20	1,411,373	4,664,270	-	-
Pinjaman berjangka	21	38,130,759	39,966,665	-	-
Diy den dicadangkan		196,054	196,054	-	-
Jumlah Liabiliti Semasa		277,556,898	247,496,378	100,722,345	85,302,194
Dibiayai oleh:					
Sumbangan Kerajaan	22	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000
Razab	23	275,434,278	250,116,141	227,419,411	228,465,496
		276,834,278	251,516,141	228,819,411	229,865,496
Liabiliti bukan semasa					
Liabiliti cukai tertunda	24	16,811,896	15,060,219	268,278	268,278
Pinjaman kerajaan pusat jangka panjang	17	195,925,041	204,477,885	195,925,041	204,477,885
Pemutang sewastel	20	3,872,898	28,339,827	-	-
Pinjaman berjangka	21	88,401,983	50,176,788	2,095,932	2,367,237
Seran diterima		38,495,569	37,387,238	38,495,569	37,387,238
Kepentingan minoriti		12,241,892	11,910,893	-	-
Ganjaran persaraan	25	5,876,865	2,117,451	-	-
		636,460,400	599,368,393	468,605,231	472,206,956
JUNLAH EKUITI DAN LIABILITI		914,017,286	847,464,769	588,327,576	557,748,350

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen Negeri Kelantan)

**PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011**

	Nota	KUMPULAN		PERBADANAN	
		2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Hasi	26	228,094,171	283,909,661	15,147,659	18,637,917
Kos jualan		(120,891,434)	(158,458,372)	(521,462)	(4,213,272)
Untung kasar		107,202,737	125,451,289	14,626,197	14,424,645
Belanja mengurus dan kendalian	27	(81,957,168)	(77,708,157)	(19,850,500)	(19,427,104)
Lain-Lain pendapatan	28	15,900,793	19,675,326	7,157,468	7,427,304
Keuntungan kasar dar operasi		41,146,362	46,177,287	1,933,165	2,425,445
Belanja kewangan	29	(5,862,770)	(6,143,953)	(979,250)	(989,362)
Persediaan keuntungan syarikat bersekutu		1,744,449	1,986,368	-	-
Keuntungan sebelum cukai		37,028,041	43,018,280	953,915	1,436,783
Cukai	30	(9,203,881)	(10,208,559)	-	-
Keuntungan selepas cukai		27,824,160	32,810,334	953,915	1,436,783
Kepentingan minoriti		(2,404,060)	(1,903,082)	-	-
Keuntungan bersih bagi tahun semasa		25,420,100	31,907,252	953,915	1,436,783

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

**PENYATA PERUBAHAN EKUITI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011**

KUMPULAN	Sumbangan Kerajaan RM	Keuntungan Terkumpul RM	Rizab Keatas Penyatuan RM'000	Rizab Penilaian Semula RM	Simpanan Modal RM	Premium Syer RM	Jumlah RM
Baki pada 1 Januari 2010							
Baki seperti dinyatakan sebelum pelarasan	1,400,000	98,256,387	-	127,296,411	611,672	169,227	227,738,807
Pelarasan tahun terdahulu (Nota 1)	-	(51,620,460)	-	(127,296,411)	-	-	(179,116,971)
Baki pada 1 Januari 2010 (dinyatakan semula)	1,400,000	46,635,927	-	-	611,672	169,227	48,617,036
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	31,307,252	-	-	-	-	31,307,252
Perambahan pada tahun semasa	-	-	171,591,853	-	-	-	171,591,853
Baki pada 31 Disember 2010	1,400,000	77,943,389	171,591,853	-	611,672	169,227	251,516,141
Baki pada 1 Januari 2011							
Baki seperti dinyatakan sebelum pelarasan	1,400,000	77,943,389	171,591,853	-	611,672	169,227	251,516,141
Pelarasan tahun terdahulu	-	(101,863)	-	-	-	-	(101,863)
Baki pada 1 Januari 2011 (dinyatakan semula)	1,400,000	77,641,426	171,591,853	-	611,672	169,227	251,414,178
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	25,420,100	-	-	-	-	25,420,100
Dividen akhir	-	-	-	-	-	-	-
Baki pada 31 Disember 2011	1,400,000	103,061,526	171,591,853	-	611,672	169,227	276,834,278

PERBADANAN	Sumbangan Kerajaan RM	Keuntungan Terkumpul RM	Rizab Ke atas Penyatuan RM	Jumlah RM
Baki pada 1 Januari 2010	1,400,000	67,662,850	-	68,062,850
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	1,436,762	-	1,436,762
Perambahan pada tahun semasa	-	-	157,376,785	157,376,785
Baki pada 31 Disember 2010	1,400,000	69,099,612	157,376,785	227,865,497
Baki pada 1 Januari 2011				
Baki seperti dinyatakan sebelum pelarasan	1,400,000	69,099,612	157,376,785	227,865,497
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	953,914	-	953,914
Perambahan pada tahun semasa	-	-	-	-
Baki pada 31 Disember 2011	1,400,000	70,042,626	157,376,785	228,819,411

Nota:

- (i) Pelarasan tahun terdahulu merupakan pelarasan keuntungan terkumpul dan rizab penilaian semula Syarikat Ladang Sungai Terah yang dihapuskan.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti operasi				
Keuntungan sebelum cukai dan keperluan minoriti	37,028,041	43,018,890	953,914	1,435,783
Pelaksanaan urut:				
Bahagian keuntungan syarikat bersekutu	(1,900,500)	(1,900,500)	-	-
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	16,433,118	16,654,193	4,386,182	2,833,278
Keuntungan jualan hartanah, loji dan peralatan	(723,315)	(540,388)	-	(703,535)
Keuntungan pelaburan	(840,404)	(1,280,828)	(828,942)	(778,813)
Perbezaan faedah	4,647,771	3,974,672	979,251	173,821
Hutang apuk dan hutang ragu puiffi semula	(1,157,877)	(977,193)	(1,440,000)	(1,001,500)
Penutupan hutang ragu	1,014,819	1,014,815	-	-
Hapuskan hutang ragu	(116,668)	(125,813)	-	118,883
Faedah pinjaman	1,214,435	833,450	-	812,932
Faedah diterima	405,074	(543,303)	(153,609)	(101,056)
Dividen diterima	(801,923)	(3,353,784)	(723,547)	(3,653,754)
Hapuskan bebanan dalam subkadai	-	499,957	-	-
Peluasan perbezaan perniagaan	2,083,071	1,816,456	-	-
Peluasan geran kerajaan	(2,485,050)	(551,495)	(2,485,050)	(551,495)
Penutupan rasmi nilai bebanan terpuiff	(1,900,500)	-	-	-
Keuntungan kandaian sebelum perubahan dalam modal kerja	52,880,292	57,361,106	600,199	(1,414,601)
(Peningkatan)/(penurunan) dalam penghutang	(41,134,366)	(14,962,439)	(4,468,238)	1,909,667
Penurunan/(peningkatan) dalam stok	1,764,812	21,470,467	(1,429,552)	93,314
Penurunan dalam kerja dalam pembangunan	18,362,711	20,667,301	16,076,202	2,693,990
Peningkatan/(penurunan) dalam sioutang	29,678,973	(29,954,743)	2,135,992	(3,667,736)
Tunai dijana daripada aktiviti operasi	61,572,422	66,671,757	13,004,603	(505,316)
Cukai dibayar	(15,666,636)	(8,343,831)	(5,765,323)	(1,717,600)
Faedah diterima	174,055	188,637	-	-
Faedah dibayar	(3,370,068)	(1,325,270)	(193,041)	(173,821)
Tunai bersih dijana dan/ digunakan dalam aktiviti-aktiviti operasi	42,709,753	46,661,193	7,046,239	(2,396,737)

Nota-nota yang diterbitkan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

**PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan				
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(18,339,760)	(26,968,765)	(862,294)	(5,258,085)
Faedah diterima	239,045	(55,183)	153,609	101,056
Dividen diterima	801,923	3,653,784	723,547	3,653,784
Terimaan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan	93,100	1,483,073	-	1,458,500
Perbelanjaan pembaikan	(30,978,383)	(34,481,124)	-	-
Perbelanjaan pembangunan	(2,505,645)	(3,408,512)	(3,725,170)	(2,455,275)
Pelaburan simpanan tetap	-	80,000	-	-
Pelaburan dalam lain-lain pelaburan	-	1,080,178	-	-
Penerimaan pelaburan dana	1,300,000	3,987,058	300,000	-
Pendahuluan kepada syarikat subsidiari	(2,526,213)	(4,067,610)	(2,689,715)	(4,067,610)
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(51,915,933)	(58,697,403)	(6,100,023)	(6,666,631)
Aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan				
Terimaan daripada pinjaman berjangka	9,308,863	854,797	-	-
Bayaran kepada pemutang sewabeli	119,305	(87,261)	-	-
Bayaran balik pinjaman kerajaan negeri	(1,900,000)	-	(1,900,000)	-
Bayaran balik pinjaman berjangka	(14,413,251)	(18,187,323)	(271,275)	-
Bayaran balik kepada perbadanan induk	768,865	-	-	-
Bayaran kepada kerajaan negeri	-	-	-	(280,584)
Terimaan modal saham berbayar	2,000,000	2,000,000	-	-
Terimaan daripada Perbadanan Induk	1,655,511	-	-	-
Terimaan daripada bayaran balik pendahuluan syarikat subsidiari	1,273,401	14,550,964	3,372,000	6,319,694
Terimaan daripada geran kerajaan	3,372,000	3,412,190	3,428,490	3,412,189
Bayaran dividen	(3,696,054)	(3,037,000)	-	-
Tunai bersih dijana dari / (digunakan dalam) aktiviti pembiayaan	(1,511,360)	(493,633)	4,629,215	9,441,269
(Pengurangan) / Penambahan bersih dalam tunai dan persamaan tunai	(10,717,540)	(13,499,843)	5,575,431	475,921
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun	14,960,097	28,459,940	11,705,210	11,229,269
Tunai dan kesetaraan tunai pada akhir tahun	4,242,557	14,960,097	17,280,641	11,705,210

Nota (14)

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011**

1. AKTIVITI UTAMA DAN MAKLUMAT AM

Perbadanan telah ditubuhkan di bawah Enakmen negeri dengan tujuan membangunkan sosio ekonomi Negeri berdasarkan kepada Dasar Ekonomi Baru. Kegiatan utama PKINK adalah memajukan bandar dan pekan baru, membangunkan tanah-tanah untuk tujuan perindustrian, pertanian, hartanah dan pelaburan saham.

Kegiatan utama syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu adalah seperti yang dinyatakan di Nota 4 dan 5 kepada penyata kewangan ini.

Alamat pejabat berdaftar dan alamat perniagaan Perbadanan adalah di Tingkat 9-11, Bangunan PKINK, Peti Surat 142, Jalan Tengku Maharani, 15710 Kota Bharu, Kelantan, Malaysia.

Penyata kewangan ini telah disediakan di dalam matawang Ringgit Malaysia.

Penyata kewangan ini telah dilulus untuk diterbitkan oleh Ahli Lembaga Perbadanan pada

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

(a) Asas Perakaunan

Penyata kewangan telah disediakan mengikut kelaziman kos sejarah dan diubahsuai dengan penilaian semula tanah dan bangunan. Penyediaan penyata kewangan ini adalah mematuhi piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia.

(b) Asas Penyatuan

Penyata kewangan Kumpulan menyatukan penyata kewangan Perbadanan dan syarikat-syarikat subsidiari yang disediakan hingga akhir tahun kewangan kecuali untuk penyata kewangan syarikat subsidiari seperti dinyatakan di Nota 4 kepada penyata kewangan.

Urusniaga di antara syarikat-syarikat subsidiari dengan Perbadanan telah dihapuskan semasa penyatuan dan penyata kewangan disatukan hanya mencerminkan urusniaga dengan pihak ketiga sahaja. Perbezaan di antara kos pelaburan dan nilai asas bersih syarikat subsidiari diambilkira di dalam lembaran imbangan disatukan sebagai muhibbah atau rezab dari penyatuan.

(c) Syarikat Subsidiari

Syarikat subsidiari adalah syarikat di mana Perbadanan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi untuk mendapatkan faedah daripada aktiviti syarikat tersebut.

(d) Syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat dimana Perbadanan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang antara 20% hingga 50% dan mengambil peranan penting di dalam menentukan dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu itu.

(e) Harta, Loji dan Peralatan dan Susutnilai

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos dan penilaian semula ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian atas rosotnilai aset. Susutnilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas dan tanah pajakan kerana kos tanah tersebut akan dijadikan sebahagian daripada kos projek.

Bagi hartanah, loji dan peralatan yang lain, susutnilai dikira mengikut kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan harta berkenaan. Kadar susutnilai tahunan adalah seperti berikut:

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(e) Harta, Loji dan Peralatan dan Susutnilai

	%
Bangunan	2
Ubahtuai	10
Peralatan komputer	33 1/3
Loji, jentera dan alatan besar	15
Perabut dan kelengkapan	20
Alatan pejabat	20
Kenderaan	20
Lain-lain harta	20

Penilaian semula ke atas tanah dan bangunan milik salah satu syarikat subsidiari tidak lansung iaitu Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd dibuat sekurang-kurangnya setiap lima tahun sekali oleh jurunilai profesional bebas berdasarkan nilai pasaran terbuka. Sebarang pertambahan dari penilaian dikreditkan kepada lebiannya penilaian semula sebarang pengurangan akan diselaraskan dengan pertambahan dari penilaian awal bagi kategori hartanah, loji dan peralatan yang sama dan selebihnya dikenakan kepada penyata pendapatan.

Pihak Syarikat telah melakukan penilaian pertama ke atas tanah dan bangunan miliknya di dalam tahun 2000 dan penilaian yang kedua telah dilakukan di dalam tahun 2006.

(f) Tanah Untuk Pembangunan

Tanah untuk pembangunan merupakan tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah, dimana tiada berlakunya aktiviti pembangunan hartanah dan tujuan tanah dipegang adalah untuk aktiviti pembangunan hartanah pada masa hadapan.

Tanah untuk pembangunan dinyatakan pada kos ditolak dengan kerugian atas rosotnilai terkumpul. Kos merangkumi kos pembelian tanah dan kos langsung yang berkaitan dengan tanah untuk pembangunan seperti yuran profesional, duti setem dan sebagainya.

(g) Kos Pembangunan Hartanah

Kos pembangunan hartanah mengandungi kos-kos terlibat secara langsung kepada aktiviti-aktiviti pembangunan hartanah.

Hasil pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah dikiraf dengan merujuk kepada kaedah peringkat penyediaan. Peringkat penyediaan diukur dengan merujuk kepada pembahagian kos pembangunan hartanah yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada jumlah anggaran kos pembangunan hartanah.

(h) Kontrak Pembinaan

Kontrak pembinaan ialah kontrak yang dirundingkan secara khusus untuk pembinaan sesuatu aset atau kombinasi aset yang saling berkait rapat ataupun saling bergantung dari segi teknikal, teknologi, sorta fungsi atau tujuan dan penggunaan akhirnya.

Jika hasil kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan dengan sewajarnya, hasil kontrak dan kos kontrak masing-masing dikiraf sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada peringkat penyediaan aktiviti-aktiviti kontrak. Peringkat penyediaan dinilai dengan merujuk kepada bahagian kos kontrak yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada anggaran kos kontrak.

Apabila jumlah kos kontrak berkemungkinan akan melebihi hasil kontrak, kerugian yang dijangka dikiraf sebagai perbelanjaan serta-merta.

Apabila kos dilanggung atas kontrak pembinaan termasuk keuntungan dikiraf melebihi bayaran berperingkat, baki dilunjukkan sebagai jumlah tertunggak daripada pelanggan kontrak. Apabila bayaran berperingkat melebihi kos dilanggung termasuk keuntungan iktiraf baki ditunjukkan sebagai jumlah tertunggak kepada pelanggan kontrak.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(i) Pelaburan – Jangka panjang

Pelaburan di dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan pelaburan-pelaburan lain yang dipegang untuk jangka panjang dinyatakan pada kos ditolak peruntukan bagi sebarang penurunan nilainya yang kekal. Peruntukan rosulnilai akan dibuat apabila pengarah-pengarah menganggap bahawa penurunan nilai pelaburan adalah bersifat berkekalan.

(j) Kerja Dalam Pelaksanaan

Kerja dalam pelaksanaan terdiri daripada kos tanah dan perbelanjaan langsung yang terlibat untuk projek-projek pembangunan harta tetap iaitu aset tetap yang dibina sendiri oleh syarikat dan termasuk bayaran faedah ke atas pinjaman yang diperolehi untuk membiayai projek-projek tersebut.

(k) Aset Biologi

Aset biologi dan lain-lain perbelanjaan tidak langsung dalam kawasan-kawasan yang belum matang telah dipermudahkan sebagai ladang belum matang.

Aset biologi dinyatakan pada penilaian setelah ditolak pelunasan terkumpul. Penilaian semula dibuat sekurang-kurangnya satu kali setiap lima tahun oleh jurunilai profesional bebas berdasarkan nilai pasaran terbuka. Sebarang pertambahan dari penilaian dikreditkan kepada lebihan penilaian semula dan sebarang pengurangan akan diselaraskan dengan pertambahan dari penilaian awal bagi kategori aset biologi yang sama dan selebihnya dikenakan kepada penyata pendapatan.

Pelunasan atas ladang getah matang diambilkira dengan menghapuskan kos dalam tiga puluh tahun selepas ladang tersebut diisytiharkan matang.

Pelunasan atas ladang kelapa sawit matang diambilkira dengan menghapuskan kos dalam dua puluh lima tahun selepas ladang tersebut diisytiharkan matang.

(l) Pengiktirafan Hasil

i) Pendapatan Dari Jualan Barang dan Perkhidmatan

Pendapatan dari jualan diambilkira, setelah ditolak diskaun, apabila barangan dihantar dan diterima oleh pelanggan dan apabila perkhidmatan telah diberi.

ii) Pendapatan Sewaan

Pendapatan dan sewaan diiktiraf secara akrual.

iii) Pendapatan Dividen

Pendapatan dividen diiktiraf apabila ianya diterima.

iv) Pendapatan Dari Aktiviti Pembalakan

Pendapatan daripada pembalakan diiktiraf bersih diskaun, apabila risiko dan manfaat dipindah dengan sempurna.

v) Pendapatan Dari Kontrak Pembinaan

Pendapatan daripada kontrak pembinaan diiktiraf mengikut kaedah peratusan siap berdasarkan niabah bayaran kemajuan yang terlibat dibandingkan dengan nilai kontrak setiap projek. Semua kerugian yang dijangka terhadap projek akan diperuntukkan sepenuhnya.

Keuntungan/kerugian kasar untuk projek Perbadanan yang telah dijual diambilkira setelah bayaran kemajuan projek berkenaan mencapai tahap 50% siap.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(l) Pengiktirafan Hasil

iv) Pendapatan Dari Kontrak Pembinaan

Jumlah kos dikenakan dan keuntungan/kerugian yang diiktiraf ke atas setiap kontrak dibandingkan dengan bayaran kemajuan terkumpul sehingga akhir tahun kewangan ini. Apabila kos dikenakan dan keuntungan diiktiraf (ditolak kerugian diiktiraf) melebihi bayaran kemajuan, baki ditunjukkan sebagai 'Terhutang oleh pelanggan bagi kerja kontrak'. Sebaliknya, apabila bayaran kemajuan melebihi kos dikenakan dan keuntungan diiktiraf, baki ditunjukkan sebagai 'Terhutang kepada pelanggan bagi kerja kontrak'.

v) Pendapatan Faedah dan Keuntungan

Pendapatan faedah dan keuntungan diiktiraf berdasarkan asas akaun melainkan keuntungan mudharabah.

vi) Pendapatan Daripada Projek Penanaman dan Pembangunan Ladang

Pendapatan daripada projek penanaman dan pembangunan ladang syarikat subsidiari diiktiraf mengikut kaedah peratusan siap berdasarkan agregat jumlah sebenar.

Kaedah peratusan siap diambil kira mengikut nisbah kos penanaman yang terlibat sehingga sekarang dibandingkan dengan jumlah kos jangkaan dimana hasil projek-projek tersebut boleh dianggar dengan pasti.

Semua kerugian yang dijangka terhadap projek penanaman akan diperuntukkan sepenuhnya.

vii) Pendapatan Daripada Kuari

Pendapatan daripada kuar diiktiraf apabila segala manfaat ekonomi yang berhubung dengan urusniaga akan menyalur ke syarikat dan segala risiko di pindah ke syarikat dengan sempurna. Jumlah pendapatan dikira dengan tepat.

(m) Cukai

Cukai pendapatan atas keuntungan atau kerugian untuk tahun-tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa mewakili cukai pendapatan yang dijangka akan dikenakan ke atas keuntungan tahunan semasa yang boleh dicukai dan dikira pada kadar cukai yang berkuasa pada tarikh kalendar imbalan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti atas perbezaan sementara antara asas cukai dan nilai dibawa aset dan liabiliti di dalam penyata kewangan. Mengikut prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara boleh dikenakan cukai, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna. Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul dari muhibbah atau muhibbah negatif atau dari pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusniaga, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan yang boleh cukai.

(n) Geran-geran Daripada Kerajaan

Geran-geran yang diterima daripada kerajaan akan diiktiraf sebagai pendapatan secara berperingkat untuk dipadankan dengan perbelanjaan yang berkaitan dengan tujuan geran tersebut diberikan.

Jumlah yang belum dilunaskan pada setiap akhir tempoh perakaunan akan ditunjukkan di dalam lembaran imbalan sebagai tanggungan jangka panjang.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(o) Inventori

i) Inventori perumahan

Inventori perumahan yang telah siap dibina tetapi belum dijual dinyatakan pada harga terendah diantara nilai kos atau nilai bawaan dan nilai boleh realisasi bersih. Kos termasuk kos tanah, kos pembangunan dan lain-lain kos yang berkaitan.

ii) Inventori perladangan dan barang niaga

Inventori perladangan dan barang niaga dinyatakan pada harga terendah diantara kos dan nilai pasaran bersih mengikut asas purata wajar dan asas masuk dahulu, keluar dahulu. Kos termasuk bahan langsung, buruh langsung dan lain-lain kos yang berkaitan.

(p) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi semasa disebabkan oleh peristiwa lepas dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber faedah ekonomi yang wujud dipertukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan anggaran yang munasabah terhadap jumlahnya boleh dibuat. Peruntukan akan disemak pada setiap tarikh lembaran imbangan dan dipelantikan bagi menunjukkan anggaran semasa yang terbaik.

(q) Penyusutan nilai aset

Nilai dibawa aset akan dinilai samada terhadap lands-lands penyusutan nilai. Penyusutan nilai diukur dengan membandingkan nilai dibawa dan nilai boleh pulih aset tersebut.

Kerugian penyusutan nilai diambilkira di dalam penyata pendapatan. Penambahan selanjutnya dalam nilai boleh pulih aset tersebut diambilkira sebagai pengembalian semula terhadap kerugian penyusutan nilai terdahulu dan diiktiraf setakat tahap nilai dibawa aset tersebut yang boleh dipastikan (setelah ditolak pelunasan dan susutnilai) seandainya tiada kerugian penyusutan nilai yang diiktiraf sebelum ini. Pengembalian semula tersebut diambilkira di dalam penyata pendapatan.

(r) Manfaat Kakitangan

(i) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh kakitangan Kumpulan dan Perbadanan.

(ii) Pelan Caruman Tertakrif

Kumpulan dan Perbadanan membayar caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") menurut peruntukan perundangan di Malaysia. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan bila ia tertanggung.

(iii) Pelan manfaat yang ditetapkan

Peruntukan untuk manfaat persaraan pekerja adalah secara caruman liak berdana dan ditentukan berdasarkan jadual manfaat seperti yang ditentukan oleh Perbadanan. Manfaat persaraan tersebut adalah untuk pekerja yang layak dan berumur sehingga sekurang-kurangnya 50 tahun bagi lelaki dan 45 tahun bagi wanita tetapi tidak melebihi umur 55 tahun bagi kedua-dua kategori.

(s) Instrumen kewangan

Instrumen kewangan dilaksanakan dalam lembaran imbangan apabila Perbadanan dan Kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(s) Instrumen kewangan

Instrumen kewangan adalah faedah diklasifikasikan sebagai liabiliti atau ekuiti menurut peruntukan dalam perjanjian kontrak. Faedah, dividen, laba dan kerugian berkenaan dengan instrumen kewangan yang diklasifikasi sebagai liabiliti, dilaporkan sebagai pendapatan dan perbelanjaan. Pengagihan kepada pemegang instrumen kewangan diklasifikasi sebagai ekuiti dikenakan terus ke ekuiti. Instrumen kewangan dikontra apabila Kumpulan mempunyai hak mengikut undang-undang dan berniat untuk menyelesaikan secara bersih atau dengan merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

Tunai dan kesetaraan tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai termasuk tunai di tangan dan tunai di bank, deposit tetap dan deposit dipanggil, ditolak baki overdraft bank. Kumpulan dan Perbadanan mengguna pakai kaedah tidak langsung dalam penyediaan penyata aliran tunai.

Penghutang

Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang dinyatakan pada kos selepas peruntukan hutang ragu. Hutang-hutang yang dianggap tidak dapat dikutip akan dihapuskan dan peruntukan akan disediakan untuk hutang-hutang yang diragukan.

Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos, iaitu pada nilai saksama balasan yang akan dibayar pada masa hadapan untuk barang dan perkhidmatan yang diterima.

Pinjaman berfaedah

Semua pinjaman mulanya diiktiraf pada nilai saksama pada jumlah hasil diterima ditolak kos urusniaga secara langsung. Selepas diiktiraf, faedah pinjaman dinilai pada kos terunas menggunakan kaedah faedah berkesean.

Instrumen ekuiti

Syar biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen atas saham biasa diiktiraf dalam ekuiti dalam tempoh di mana ia diisytiharkan.

(t) Anggaran perakaunan ketara dan penilaian

(a) Andaian kritikal dalam menggunakan polisi-polisi perakaunan

Tiada pertimbangan penting dibuat dalam menggunakan polisi-polisi perakaunan Kumpulan yang mempunyai kesan yang ketara kepada amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan.

(b) Sumber utama untuk ketidakpastian anggaran

Andaian utama berkaitan dengan masa depan dan lain-lain sumber utama yang tidak kepastian anggaran pada tarikh lebaran imbangan, yang mempunyai risiko ketara kepada nilai bawaan aset-aset dan liabiliti-liabiliti dalam pada tahun kewangan akan dibincangkan seperti dibawah:

Aset biologi

Aset biologi dilunaskan mengikut kaedah garis lurus untuk melunaskan kos kepada nilai sisa sepanjang hayat kegunaan.

Pengurusan menganggarkan tempoh hayat aset biologi adalah 25 tahun bagi ladang kelapa sawit matang dan 30 tahun bagi ladang getah matang. Ini adalah tempoh hayat yang wajar dalam industri perlombongan. Perubahan tempoh kematangan boleh memberi kesan kepada tempoh hayat perbelanjaan aset biologi, maka pelunasan perbelanjaan pada masa hadapan akan dipinda dan dikaji semula.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

KUMPULAN	JUMLAH PEMBAWAAN KASAR			Baki Akhir RM
	Baki awal RM	Tambahan / Pengkelasan RM	Pelupusan / Pengkelasan RM	
2011				
Tanah milik bebas	114,160,483	3,876,416	(3,869,896)	114,167,003
Tanah pajakan	1,807,015	-	-	1,807,015
Ubahtsuai	12,171,323	7,267,796	-	19,439,119
Bangunan	166,628,088	8,232,309	(2,221,966)	173,638,441
Loji, jentera dan alatan besar	91,520,863	13,617,041	(1,045,255)	104,092,649
Peralatan dan keengkapan	28,700,689	1,157,913	(230,715)	29,627,887
Alatan pejabat	1,314,908	158,857	(126,810)	1,346,955
Kenderaan	14,808,622	1,229,205	(87,276)	15,950,551
Peralatan komputer	1,410,963	169,444	-	1,600,407
	432,522,964	36,728,981	(7,581,918)	461,670,027

KUMPULAN	SUSUT NILAI TERKUMPUL			NILAI BUKU BERSIH RM
	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	
2011				
Tanah milik bebas	-	-	-	114,167,003
Tanah pajakan	-	-	-	1,807,015
Ubahtsuai	7,951,737	923,535	(126,810)	10,890,857
Bangunan	68,258,912	4,947,990	(325,588)	100,757,127
Loji, jentera dan alatan besar	55,315,283	7,418,961	(372,351)	41,730,756
Peralatan dan keengkapan	12,530,677	946,518	(112,034)	16,262,726
Alatan pejabat	1,080,530	80,584	(82,004)	287,845
Kenderaan	7,421,103	2,103,140	(103,154)	6,529,462
Peralatan komputer	1,470,949	169,174	-	(39,716)
	154,029,191	16,589,902	(1,121,941)	292,172,875

KUMPULAN	JUMLAH PEMBAWAAN KASAR			Baki Akhir RM
	Baki Awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	
2010				
Tanah milik bebas	35,002,156	81,023,599	(2,865,275)	114,160,463
Tanah pajakan	7,473,809	226,281	(5,893,175)	1,807,015
Ubahtsuai	11,013,422	1,414,385	(253,484)	12,171,323
Bangunan	151,471,181	17,587,223	(2,830,303)	163,328,096
Loji, jentera dan alatan besar	76,401,887	18,078,952	(860,075)	91,520,863
Peralatan dan keengkapan	17,514,746	14,522,772	(3,326,829)	28,700,689
Alatan pejabat	1,437,822	201,423	(264,388)	1,374,808
Kenderaan	13,013,647	2,206,895	(410,923)	14,808,622
Peralatan komputer	2,025,506	65,677	(670,223)	1,410,963
	315,319,440	134,519,204	(17,314,683)	432,522,964

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

KUMPULAN	SUSUT NILAI TERKUMPUL			Baki akhir RM	NILAI BUKU BERSIH RM
	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM		
2010					
Tanah milik bebas	-	-	-	-	114,160,493
Tanah bajakan	-	-	-	-	1,007,015
Ubahsua	7,127,714	844,136	(20,113)	7,951,737	4,219,598
Bangunan	55,606,406	15,071,220	(2,619,714)	68,057,912	99,369,188
Loji, jentera dan alatan besar	37,496,702	18,509,300	(690,726)	55,315,276	33,205,590
Perabot dan kelengkapan	13,239,116	1,007,126	(1,744,564)	12,501,678	13,170,012
Alatan pejabat	1,208,567	80,326	(208,305)	1,080,588	234,379
Kenderaan	6,261,965	1,299,846	(110,606)	7,451,105	7,367,519
Peralatan komputer	1,951,474	204,664	(695,409)	1,460,729	(59,960)
	123,098,963	37,016,846	(6,069,518)	154,029,191	278,463,773

PERBADANAN	JUMLAH PEMBAWAAN KASAR			Baki Akhir RM
	Baki awal RM	Tambahan / Pengkelasan RM	Pelupusan / Pengkelasan RM	
2011				
Tanah milik bebas	12,099,720	-	-	12,099,720
Ubahsua	1,759,724	6,629,149	-	8,388,873
Bangunan	96,634,401	5,555,107	-	102,189,508
Loji, jentera dan alatan besar	3,616,352	7,065,892	-	10,682,244
Perabot dan kelengkapan	88,936	4,386	-	93,322
Alatan pejabat	619,803	16,091	-	635,894
Kenderaan	1,193,238	-	-	1,193,238
Peralatan komputer	1,360,926	179,957	-	1,540,883
	117,373,100	19,450,582	-	136,823,682

PERBADANAN	SUSUT NILAI TERKUMPUL			Baki akhir RM	NILAI BUKU BERSIH RM
	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM		
2011					
Tanah milik bebas	-	-	-	-	12,099,720
Ubahsua	698,040	780,953	-	1,478,993	6,909,880
Bangunan	36,398,683	2,005,430	-	38,404,113	63,785,395
Loji, jentera dan alatan besar	2,576,208	1,295,175	-	3,871,383	6,810,861
Perabot dan kelengkapan	28,148	17,031	-	45,179	48,143
Alatan pejabat	537,889	33,884	-	571,773	84,521
Kenderaan	892,317	91,872	-	984,189	209,249
Peralatan komputer	1,135,189	163,246	-	1,298,435	242,448
	42,266,274	4,387,191	-	46,653,465	90,170,217

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

PERBADANAN	JUMLAH PEMBAYAAN KASAR			Baki Akhir RM
	Baki Awal RM	Tambahan/ Pengurangan RM	Pelupusan/ Pengurangan RM	
2010				
Tanah milik bebas	11,764,966	-	(2,665,276)	12,069,720
Ubanisai	1,713,566	266,622	(263,484)	1,759,724
Bangunan	97,905,712	-	(1,271,311)	96,634,401
Loji, jentera dan alatan besar	3,887,114	14,833	(285,552)	3,616,395
Perabot dan kelengkapan	1,781,624	2,153	(1,884,536)	89,241
Alatan pejabat	933,733	54,533	(239,510)	748,756
Kenderaan	1,113,771	189,231	(109,794)	1,193,208
Peralatan komputer	1,981,966	48,183	(870,220)	1,360,929
	123,952,551	609,513	(7,188,954)	117,373,110

KUMPULAN	SUSUT NILAI TERKUMPUL			NILAI BUKTI BERSIH RM
	Baki awal RM	Tambahan/ Pengurangan RM	Pelupusan/ Pengurangan RM	
2010				
Tanah milik bebas	-	-	-	12,069,720
Ubanisai	563,369	134,757	(20,113)	1,051,684
Bangunan	33,689,535	1,959,126	543,020	36,191,681
Loji, jentera dan alatan besar	2,653,823	324,117	(300,823)	2,677,117
Perabot dan kelengkapan	1,736,497	17,215	(1,744,564)	8,148
Alatan pejabat	712,539	31,066	(206,385)	537,220
Kenderaan	631,617	171,307	(110,608)	692,316
Peralatan komputer	1,631,362	199,564	(664,757)	1,166,169
	41,967,839	2,833,226	(2,624,230)	42,266,835

(a) Penilaian semula tanah milik bebas:

Nilai tanah milik bebas Kumpulan ditaxil oleh:

	Kos RM	Nilai buku Bersih RM
Pada kos	44,398,298	44,391,778
Pada Penilaian	69,768,707	69,768,707
	114,167,005	114,160,485

i) Dalam tahun kewangan 2006, tanah milik bebas salah sebuah syarikat subsidiarinya, Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. telah dinilai semula oleh para pengarahnya berdasarkan penilaian oleh jurunilai profesional bebas, Tetuan Azami & Co. berdasarkan nilai pasaran terbuka.

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

- (a) Penilaian semula tanah milik bebas: (Samb.)
- ii) Sekiranya tanah milik bebas yang dinilai semula ini dinyatakan pada kos sejarah ditolak susutnilai terkumpul, nilai buku bersih bagi tanah milik bebas tersebut pada 31 Disember 2011 adalah sebanyak RM 4,084,814 (2010: RM3,044,814).
- (b) Sebahagian dari hartanah, loji dan peralatan milik Kumpulan dan Perbadanan telah dicagarkan kepada institusi-institusi kewangan dan bank-bank untuk mendapatkan kemudahan overdraf dan pinjaman daripada institusi-institusi kewangan tersebut.
- (c) Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan dan Perbadanan adalah aset yang telah disusutnilai sepenuhnya dan masih digunakan dengan kos masing-masing berjumlah RM15,753,298 (2010: RM16,053,698).
- (d) Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan adalah nilai buku bersih aset yang dibeli secara *sewabelli* dan pajakan kewangan sebanyak RM4,910,600 (2010: RM4,110,504).

4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

- i) **Syarikat-syarikat subsidiari yang disatukan**

	PERBADANAN	
	2011 (RM)	2010 (RM)
Profil Impian Sdn. Bhd.	400,000	400,000
UB Consult Sdn. Bhd.	99,998	99,998
Hotel Perdana Sdn. Bhd.	17,018,000	17,018,000
Parmodalan Kelantan Berhad	24,907,227	24,907,227
Syarikat Ladang Sungai Teroh Sdn. Bhd.	-	-
Kumpulan Perladangan PKINK Berhad	169,376,785	169,376,785
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	4,184,958	4,184,958
Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	19,605,441	19,605,441
Kelstone Sdn. Bhd.	500,000	500,000
Sinaran Pantai Timur Consortium Berhad	600,000	600,000
Kijang Kuari Sdn. Bhd.	1,372,000	1,372,000
Kelkon Sdn. Bhd.	510,798	510,798
Binsreya PKINK Sdn. Bhd.	855,400	855,400
	239,430,607	239,430,607

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (\$AMB.)**

4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (\$AMB.)

ii) Syarikat-syarikat subsidiari yang tidak disatukan

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 (RM)	2010 (RM)	2011 (RM)	2010 (RM)
Italasia (KB) Sdn. Bhd.	1	1	1	1
	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
Jumlah tertutang oleh syarikat subsidiari	-	-	112,478,136	107,315,615

Jumlah tertutang ini adalah pendahuluan jangka panjang yang tidak bercagar, tanpa beban faedah dan ianya tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

Syarikat-syarikat subsidiari yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:-

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
i) Syarikat-syarikat subsidiari yang disatukan			
Pemadalan Kelantan Berhad	100	100	Pelaburan
Kompleks Perakayuan Kelantan Sdn. Bhd.	100	100	Pembalakan
Hotel Perdana Sdn. Bhd.	100	100	Perhotelan
Kelstone Sdn. Bhd.	100	100	Perdagangan
Kumpulan Perakalangan PKINK Berhad	100	100	Pertanian
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	100	100	Pertanian
UB Consult Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan
Profil Implan Sdn. Bhd.	80	80	Pemaju
Sinaran Pantai Timur Consortium Berhad	80	80	Pemaju
Kijang Kuar Sdn. Bhd.	100	100	Pengkuasaan
Kelkon Sdn. Bhd.	94	94	Kontraktor
ii) Syarikat subsidiari yang tidak disatukan			
✧ Italasia (KB) Sdn. Bhd.	100	100	Tidak aktif

✧ Penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini tidak disatukan kerana Perbadanan di dalam tindakan untuk menggulung atau membatalkan pendaftaran syarikat-syarikat tersebut. Penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini tidak dapat dilampirkan bersama-sama dengan penyata kewangan Kumpulan kerana penyata kewangannya tidak disediakan. Oleh yang demikian, baki pelaburan Perbadanan dalam syarikat-syarikat subsidiari ini tidak dihapuskan semasa penyusunan dan masih ditunjukkan dalam penyata kewangan Kumpulan.

Pada pendapat Ahli Lembaga Perbadanan, penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang tidak disatukan ini tidak memberi kesan kepada penyata kewangan Kumpulan memandangkan peruntukan rasminilai sepenuhnya telah dibuat ke atas pelaburan-pelaburan syarikat-syarikat subsidiari ini.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Pemodalan Kelantan Berhad

Nama Syarikat	Pegangan Ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
i) Syarikat-syarikat subsidiari secara langsung			
Kelkan Sdn Bhd	51	51	Kontraktor dan pembekal simen bancuh
Binaraya PKNK Sdn. Bhd.	51	51	Pembangunan perumahan dan agen pemasaran
Asci Line Sdn. Bhd.	100	100	Perdagangan peralatan dan pembelian perisian komputer
Sistem Gajian Ar-Rahm Sdn. Bhd.	100	100	Belum beroperasi
Hostcare Sdn. Bhd.	100	100	Penggunaan busut rawatan
Rangkaian Hotel Islam Sdn. Bhd.	100	100	Penggunaan hotel
Perka Sdn. Bhd.	100	100	Pelaburan dalam saham kersiar barga
Intra Quest Sdn. Bhd.	100	100	Penggunaan pemancar telekomunikasi dan penyelenggaraan
Proka Management Sdn. Bhd.	100	100	Penggunaan projek dan penyewaan bangunan
ii) Syarikat subsidiari yang dipegang Kelkan Sdn Bhd			
SPP Development Sdn. Bhd.	100	100	Pemaju perumahan dan agen pemasaran
Kijang Kuan Sdn. Bhd.	51	51	Kuar dan premis
KTC Conventon & Apartment Sdn. Bhd.	86	86	Pemodalan

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd.

Nama Syarikat	Pegangan Ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
Selang Development Sdn. Bhd.	100	100	Membekal – reah mengkonkrit operasi
KPK Raya Sdn. Bhd.	100	100	Membekal – reah mengkonkrit operasi
KPK Sawmil Sdn. Bhd.	100	100	Memproses balak – reah mengkonkrit operasi

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.

Nama Syarikat	Pegangan Ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
LST Latex Concentrate Sd. Bhd.	-	-	tidak aktif

Nota:

Dalam tahun kewangan yang lepas, Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan telah menjual 100% kepentingan di dalam Syarikat Ladang Sungai Terah kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

Dalam tahun kewangan yang lepas, Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd telah menjual 100% kepentingan di dalam LST Latex Concentrate Sdn Bhd kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Hotel Perdana Sdn. Bhd.

Nama Syarikat	Pegangan Ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
Perdana Resort Sdn. Bhd.	100	100	Pembiagaan penginapan rumah percutian dan restoran
Perdana Super Bowl Sdn. Bhd.	100	100	Pembiagaan bowling (Telah mengantikan operasi)

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad.

Nama Syarikat	Pegangan Ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
Ladang Danahain Sdn. Bhd.	100	100	Pemeliharaan dan pemasaan lembu dan kambing dan penjualan bunting jagung – telah mengantikan operasi
Ladang Tapis Sdn. Bhd.	Nota (a)	-	Penanaman kelapa sawit
Danulnaim Agro Management Industries Sdn. Bhd.	100	100	Penanaman dan pembangunan tanah pertanian serta agor pemasaan ladang
Mumi Feedmill Sdn. Bhd.	100	100	Pemprosesan dan pemasaan makanan ayam – tsiah mengantikan operasi
Mumi Marketing Sdn. Bhd.	100	100	Pemprosesan dan pemasaan makanan dalam tin
KPKB Livestock Sdn. Bhd.	Nota (b)	100	Pembelian, penjualan dan urusan yang berkaitan dengan binatang dan produk-produk ladang

Nota:

- (a) Dalam tahun kewangan yang lepas, Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad telah melupuskan 100% kepentingan ekuitinya di dalam Ladang Tapis Sdn. Bhd.
- (b) Dalam tahun kewangan yang lepas, salah sebuah subsidiari Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad telah menukar namanya daripada KPKB Boer Breeding Sdn. Bhd. kepada KPKB Livestock Sdn. Bhd.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

Nama Syarikat	Pegangan Ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. (Nota)	100	100	Memproses, mengeluar, menjual getah dan perladangan serta jualan buah tandan segar kelapa sawit.
Ladang Tapie Sdn. Bhd.	100	100	Penanaman kelapa sawit
LST Latex Concentrate Sdn. Bhd.	100	100	Tidak aktif
Ladang Lubok Bergor Sdn. Bhd.	100	100	Mengeluar dan menjual buah tandan segar kelapa sawit

Nota:

Dalam tahun kewangan yang lepas, Kumpulan Perladangan PKINK Berhad telah mengambil alih 100% kepentingan dan menjadi Syarikat Induk kepada Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd dan LST Latex Concentrate Sdn. Bhd.

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kelstone Sdn. Bhd.

Nama Syarikat	Pegangan Ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
Gua Air Martia Sdn. Bhd.	100	100	Tidak aktif
Sektor Mining Sdn. Bhd.	100	100	Tidak aktif

i) Teguran juruaudit ke atas penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Kelstone Sdn. Bhd.

Pendapat juruaudit adalah bersyarat kerana penyata beraudit syarikat bersekutu tidak diperolehi, mengakibatkan keputusan syarikat bersekutu tidak diperakaunkan secara ekuiti bertentangan dengan kehendak piawaian MASB No.12.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

5. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Perbadanan	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Pada asse	4,522,746	4,522,746	7,740,000	7,740,000
Tambah:				
- Penambahan ke atas bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu	1,744,449	-		
Tolak:				
- Peruntukan rasmi	(1,447,988)	(1,447,988)	-	-
	4,819,207	3,074,758	7,740,000	7,740,000

Pelaburan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu diwakili oleh:-

Perkongalan ke atas aset kelara berseh	49,173,746	44,370,270
Jumlah tertutang oleh syarikat bersekutu*	35,050	38,827

*Jumlah tertutang ini adalah tidak bercagar, tanpa beban faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

Syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan yang semuanya dipertadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2011 %	2010 %	
Pusat Fekar Darunaim Sdn. Bhd.	39	39	Hospital
Great Eastern Mills Bernad	20	20	Membalak dan menglang papan lapis
Ladang Bunga Tanjung Sdn. Bhd.	20	20	Pembangunan ladang kelapa sawit
Pulai Mining Sdn. Bhd.	30	30	Perombongan emas dan felspar
Neauston Sdn. Bhd.	30	30	Tidak aktif

6. PINJAMAN OLEH SYARIKAT SUBSIDIARI

	PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM
Bahagian jangka pendek:		
Syarikat Lada ng Sungai Terah Sdn. Bhd.	11,365,481	11,365,481
Blnaraya PK, NK Sdn. Bhd.	270,967	270,967
	11,636,448	12,136,448

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

7. LAIN-LAIN PELABURAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Pada ke:				
Saham-saham tersierharga	-	162,025	978,320	978,320
Saham-saham tak tersierharga	2,722,436	3,438,945	-	-
Dinar Mas	21,000	1,021,300	21,000	21,000
	2,743,436	4,621,970	999,320	999,320
Peruntukan rosot nilai pelaburan	(2,153,126)	(2,150,764)	(978,316)	(978,316)
	590,310	2,471,206	21,004	21,004
Nilai pasaran	2,478,035	2,478,035	-	-

8. ASET BIOLOGI

		KUMPULAN	
		2011 RM	2010 RM
Aset biologi diwakili oleh:			
Kumpulan Perladangan PKINK Berhad	(a)	202,177,749	171,161,914
		202,177,749	171,161,914

(a) Kumpulan Perladangan PKINK Berhad

	KUMPULAN	
	2011 RM	2010 RM
Pada 1 Januari	171,161,914	28,842,676
Tambahan dalam tahun	33,435,795	145,716,620
	204,597,709	174,558,196
Pengkecualan semula penilaian	-	-
Pelepasan dalam tahun	(2,293,975)	(2,168,105)
Aset biologi dihapuskan	(125,985)	(208,177)
	202,177,749	171,161,914

Termasuk di dalam aset biologi Kumpulan Perladangan PKINK Berhad ialah jumlah aset biologi Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd dan Syarikat Ladang Tapia Sdn Bhd yang mana kedua-dua syarikat telah menjadi subsidiari-subsidiari Kumpulan Perladangan PKINK Berhad pada tahun 2010.

Dalam tahun 2006, perbelanjaan penanaman Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. telah dinilai semula oleh para pengarahnya berdasarkan penilaian oleh jurunilai profesional bebas, Tetuan Azami & Co. berasaskan nilai pasaran terbuka.

Sekiranya perbelanjaan penanaman yang dinilai semula dibawa pada kos sejarah ditolak pelunasan terkumpul, nilai bersih bagi perbelanjaan penanaman yang akan dinyatakan di dalam penyata kewangan pada 31 Disember 2011 adalah RM 58,265,597 (2010: RM58,265,597).

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

9. TANAH UNTUK PEMBANGUNAN

Termasuk di dalam jumlah di atas adalah :-

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Daerah Kota Bharu	22,421,790	21,428,832	8,409,107	6,408,107
Daerah Pasir Mas	13,650,687	9,641,329	7,030,419	7,030,419
Daerah Pasir Puteh	729,911	729,911	729,911	729,911
Daerah Bachok	3,487,958	2,775,739	2,416,352	2,775,739
Daerah Jel	389,330	389,330	389,330	389,330
Daerah Tampal	1,885,512	1,545,807	1,545,807	1,545,807
Daerah Rantau Panjang	115,329	115,329	-	-
Daerah Tanah Merah	1,101,236	1,608,573	-	-
Daerah Machang	2,025,479	2,025,479	-	-
	45,607,230	40,259,129	20,520,920	18,000,337

10. STOK

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Pada kos:				
Stok lot kedai dan tanah	33,487,575	22,058,023	32,782,876	21,253,324
Stok barang rias	5,363,006	7,100,199	-	-
Stok perladangan	6,346,139	7,822,117	-	-
	45,196,720	46,980,339	32,782,876	21,253,324
Peruntukan rasmi ia	(67,143)	(77,270)	-	-
	45,129,577	46,903,069	32,782,876	21,253,324

Stok lot kedai dan tanah Kumpulan dan Perbadanan adalah seperti berikut:

KUMPULAN DAN PERBADANAN	2011 RM	2010 RM
Stok lot kedai dan tanah Perbadanan		
Kawasan industri Pengkalan Cheba	4,098,838	2,009,057
Kawasan Industri Gua Musang	12,798,696	12,779,925
Lot keda KB Bezaar	13,003,078	13,003,079
Taman Industri marlin Tok Ball	2,882,264	2,882,267
	32,782,876	21,253,324
Stok lot kedai dan tanah syarikat subsidiari	704,899	704,899
	33,487,575	22,058,023

11. PENGHUTANG DAGANGAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Penghutang dagangan	180,093,034	166,887,784	24,061,799	27,627,230
Peruntukan hutang ragu	(7,437,822)	(8,662,030)	(2,024,220)	(2,021,121)
	172,655,212	158,225,754	22,037,579	25,606,109

Tempa kredit purata yang diberikan oleh Kumpulan dan PKINK adalah 30-60 hari (2010 : 30-60 hari) dan 30 hari (2010 : 50 hari) masing-masing.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)**

12. PELBAGAI PENGHUTANG

	KUMPULAN	
	2011 RM	2010 RM
Jumlah pelbagai penghutang	33,279,248	21,258,491
Pelbagai perbebanan terdahulu	533,692	2,104,882
Pertaruhan dan deposit	42,170	44,953
Peruntukan hutang ragu	(423,489)	(149,159)
	33,431,621	23,258,117

Pelbagai perbelanjaan terdahulu

KUMPULAN DAN PERBADANAN

	2011 RM	2010 RM
Pengurusan rumah pangsa	(4,262)	(7,262)
Pendahuuan kakitangan	-	320
Projek mamor	210,916	210,916
Projek Ladang Hutan Jelai & Lubas Bongor	323,360	323,360
Lain-lain pendahuluian	3,358	3,958
Bilbil kemajuan terakru	-	1,573,570
	533,372	2,104,882

Pertaruhan deposit

Pertaruhan dan deposit merangkumi deposit air, elektrik, telefon dan lain-lain deposit.

13. PINJAMAN OLEH KAKITANGAN

Pinjaman oleh kakitangan adalah terdiri daripada pinjaman kereta, pinjaman motosikal dan pinjaman komputer.

14. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Simpanan berjangka	12,880,267	13,693,076	4,050,000	4,050,000
Wang di bank dan di tangan	43,652,106	37,575,561	12,930,640	7,356,210
Simpanan berjangka yang dicagar	300,000	300,000	300,000	300,000
	56,832,373	51,568,636	17,280,640	11,706,210
Overdraft bank (Nota 13)	(52,589,816)	(36,509,628)	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai	4,242,557	14,993,067	17,280,640	11,706,210

15. PELBAGAI PEMIUTANG

	KUMPULAN	
	2011 RM	2010 RM
Jumlah pelbagai pemiutang	51,445,526	44,233,240
Pertaruhan dan pendahuluian diterima	18,123,634	18,723,561
	69,569,160	62,956,801

16. JUMLAH TERHUTANG KEPADA KERAJAAN NEGERI

Jumlah terhutang kepada Kerajaan Negeri adalah tidak bercagar dan tidak dikenakan sebarang faedah.

Dalam tahun semasa, pihak Perbadanan tidak membuat sebarang pembayaran kepada pihak Kerajaan Negeri.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

17. PINJAMAN KERAJAAN PUSAT

KUMPULAN PERBADANAN	2011 RM	2010 RM
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan	47,613,270	38,275,164
Perlu dibayar se epas tempoh 12 bulan	195,925,041	201,777,666
	243,538,311	240,052,830

18. PINJAMAN KERAJAAN NEGERI

KUMPULAN DAN PERBADANAN	2011 RM	2010 RM
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan	22,824,496	28,524,496

19. OVERDRAF BANK

Syarikat subsektor:	2011 RM	2010 RM
Pemodaran Kelantan Berhad	a) 51,337,308	35,294,226
Profil Inco Sdn. Bhd.	b) 507,359	208,641
Sinaran Pantai Timur Sdn. Bhd.	c) -	1,138,962
Kompleks Perakyuan Kelantan Sdn. Bhd.	d) 745,149	-
	52,589,816	36,641,829

a) Overdraft bank Syarikat adalah tidak bercagar dan menanggung keuntungan pinjaman di antara 8.4% hingga 9.0% (2010: 8.4% hingga 9.0%) setahun.

b) Overdraft bank bagi Syarikat adalah bercagar ke atas 15 lot kedai PT 1304 hingga PT 1313 dan PT 1600 hingga PT 1605, Mukim Kemumin, Jajahan Kota Bharu dan dikenskan faedah 1.5% + BLR setahun di atas kadar pinjaman bank tersebut.

c) Kemudahan overdraft diperolehi setelah dicagarkan perkara berikut:

- i) Perjanjian pinjaman bank.
- ii) Caj utama bagi pinak ketiga ke atas Lot PT352 Mukim Rantau Panjang.
- iii) Kaveat persendirian ke atas harta Lot PT309-313,314-323,324-326,Rantau Panjang.

d) Kemudahan overdraft diperolehi setelah dicagarkan perkara berikut:

- i) Cagaran keatas hartanah GM 565 dan GM 849,Mukim Lundang Daerah Kota Bharu.
- ii) Surat persetujuan Perbadanan Inlok.
- iv) Perjanjian memorandum deposit

20. PEMIUTANG SEWABELI

KUMPULAN	2011 RM	2010 RM
Pembayaran minuman sewabeli:		
Perlu dibayar dalam tempoh setahun	1,384,169	9,313,477
Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun hingga 6 tahun	4,879,238	29,469,127
	6,263,407	37,502,604
Tanggungjawab kewangan masa hadapan	(1,279,138)	(6,268,399)
	4,984,269	31,234,205
Bayaran baik sewabeli:		
Perlu dibayar dalam tempoh setahun	1,111,373	4,934,278
Perlu dibayar se epas tempoh setahun	3,872,896	28,339,927
	4,984,269	31,274,205

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

21. PINJAMAN BERJANGKA

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Bahagian semasa				
a) Kemudahan Al-Murabahah	240,360	743,868	-	-
b) Pinjaman Al-Mudharabah	22,700,918	24,022,216	-	-
Bahagian semasa dari pinjaman jangka panjang	15,189,481	15,169,481	-	-
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan	38,130,759	39,935,665	-	-
Bahagian jangka panjang				
c) Pinjaman berjangka	18,996,796	9,213,146	-	-
d) Pinjaman berjangka - bercagar	21,524,641	9,764,899	-	-
e) Pinjaman Al-Bai Bithaman Ajil	25,254	27,744	-	-
f) Pinjaman berjangka dari Bank Pembangunan:				
6.5% setahun bagi 6 tahun pertama	2,095,932	2,367,207	2,095,932	2,367,207
Kos kewangan efektif (ECCF) + 1.5% setahun	-	-	-	-
g.h) Pinjaman berjangka dari Bank Islam Malaysia Bhd. dengan kos kewangan efektif (ECCF) + 1% setahun	43,759,240	32,762,775	-	-
	86,401,863	53,178,766	2,095,932	2,367,207
Tolak Bahagian semasa dari pinjaman jangka panjang	-	-	-	-
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan	86,401,863	53,178,766	2,095,932	2,367,207
	124,532,622	93,114,431	2,095,932	2,367,207

- a) Kemudahan Al-Murabahah bercagarkan siji simpanan tetap Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad dan dikenakan faedah 1.5% setahun di atas kadar pinjaman asas.
- b) Pinjaman Al-Murabahah adalah diperolehi bagi tujuan modal pusingan untuk operasi perniagaan pajak gadai (Ar-Rahn) pihak Kumpulan Permodalan Kelantan Berhad dan berdasarkan atas pembahagian keuntungan. Jumlah ini tidak ada jadual pembayaran balik yang tetap.
- c) Pinjaman berjangka Permodalan Kelantan Berhad dicagarkan atas pelaburan tetap, tanah untuk pembangunan, tanah dan bangunan, siji kemajuan dan jaminan korporat dan Perbadanan.
- d) Pinjaman berjangka adalah dicagarkan ke atas tanah dan bangunan, simpanan tetap dan jaminan korporat Permodalan Kelantan Berhad. Ianya dikenakan faedah 6.25% (2010: 6.25%) setahun. Manakala pinjaman berjangka kemudahan Ikatan Al-Murabahah pihak Kompleks Perikanan Kelantan Sdn Bhd di cagarkan cagaran pertama ke atas hartanah GM565 dan GM 549, Mukim Lundang, Daerah Kota Bharu, Kelantan.
- e) Pinjaman Al-Bai Bithaman Ajil dicagarkan melalui caj tetap dan terapung ke atas semua hartanah, caji dan peralatan Kumpulan Hotel Perdana Sdn. Bhd. Pinjaman subsidiari-subsidiarinya adalah bercagarkan jaminan korporat dari Hotel Perdana Sdn. Bhd., surat jaminan daripada Perbadanan dan simpanan tetap subsidiari-subsidiarinya.
- f) Pinjaman berjangka Perbadanan dari Bank Pembangunan & Infrastruktur dikenakan faedah 6.5% setahun bagi 6 tahun pertama dan pembayaran baliknya bermula dari bulan Julai 2005. Pinjaman ini adalah di dalam bentuk kemudahan harta tetap dan dicagarkan melalui caj pertama pihak pertama ke atas tanah dan bangunan di atas Lot PT 4147, Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II, Mukim Panchor, Kota Bharu, Kelantan.

Pinjaman berjangka pihak Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. dan Bank Pembangunan & Infrastruktur ECOF dikenakan faedah sebanyak 1.5% (2010 : 1.5%) setahun dengan tempoh bayaran balik bermula pada bulan September 2000 selama empat tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

PINJAMAN BERJANGKA (SAMB.)

- g) Pinjaman berjangka dari Bank Islam Malaysia Berhad kepada Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd., ini adalah bagi tempoh sepuluh tahun dan bayaran balik bermula pada Disember 2007. Pinjaman yang berjumlah sebanyak RM30,000,000 ini adalah bagi tujuan kegunaan salah sebuah syarikat berkaitan, Ladang Rakyat Lubok Bongor Sdn. Bhd. bagi membiayai kos pembangunan ladang kelapa sawit dengan gadai tanah GRN 37672, Lot no. 2593, Mukim Renok, Gua Musang, Kelantan. Kesemua faedah yang dikenakan oleh bank ke atas pinjaman ini dicajkan kepada syarikat berkaitan tersebut.
- h) Pinjaman berjangka dari Bank Islam Malaysia Berhad kepada Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd., ini adalah bagi tempoh sepuluh tahun dan bayaran balik bermula pada Julai 2009. Pinjaman yang berjumlah sebanyak RM18,000,000 ini adalah bagi tujuan kegunaan salah sebuah syarikat berkaitan, Ladang Rakyat Lubok Bongor Sdn. Bhd. bagi membiayai kos pembangunan ladang kelapa sawit dengan gadai tanah GRN 37673, Lot no. 2599, Mukim Renok, Gua Musang, Kelantan. Kesemua faedah yang dikenakan oleh bank ke atas pinjaman ini dicajkan kepada syarikat berkaitan tersebut.

22. SUMBANGAN KERAJAAN

Sumbangan kerajaan merupakan wang daripada Kerajaan Negeri yang dijadikan sebagai modal permulaan kepada Perbadanan.

23. REZAB

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Keuntungan terkumpul	103,061,526	77,742,288	70,042,626	88,888,713
Rezab ke atas penyatuan*	171,991,893	171,601,863	157,376,795	157,376,795
Sumbangan modal	611,672	611,672	-	-
Premium syor	169,227	169,227	-	-
	275,434,278	250,116,141	227,419,411	226,465,498

*Rezab ke atas penyatuan merupakan:

- Kesan dari lebihan harga belian atas nilai saksama aset-aset bersih subsidiari pada tarikh pengambilalihan.
- Kesan dari lebihan harga jualan atas nilai saksama aset-aset bersih subsidiari yang dilupuskan pada tarikh subsidiari dilupuskan.

24. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Baki pada 1 Januari	(16,060,245)	(11,742,156)	(269,278)	(269,278)
Caj kepada/daripada penyata pencaputan	(751,651)	(4,316,037)	-	-
Baki 31 Disember	(16,811,896)	(16,058,245)	(269,278)	(269,278)

Pembentangan diambil kira selepas pengosotan seperti berikut:

Aset cukai tertunda	400,320	100,320	-	-
Liabiliti cukai tertunda	(17,212,216)	(16,430,565)	(269,278)	(269,278)
	(16,811,896)	(16,058,245)	(269,278)	(269,278)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

25. GANJARAN PERSARAAN

KUMPULAN	2011 RM	2010 RM
Pada 1 Januari	2,117,451	1,324,443
Penambahan tahun semasa	3,873,499	213,404
Bayaran tahun semasa	(114,085)	(17,396)
Pada 31 Disember	5,876,865	2,117,451

26. HASIL

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Upeh simpan	18,842,843	14,151,406	-	-
Jualan balak	7,729,323	9,873,413	-	-
Jualan kayu gergaj	9,527,658	14,575,956	-	-
Jualan hasil ladang	61,278,753	83,378,145	-	-
Jualan Kuari	11,252,789	8,564,250	-	-
Jualan biri	1,306,580	1,814,654	-	-
Hasil perkhidmatan	25,931,098	19,298,874	-	-
Kemajuan kontrak	38,344,741	13,529,664	-	-
Penggunaan bangunan	1,040,468	201,873	-	-
Hasil yuran penggunaan	1,215,462	108,792	-	-
Yuran keselamatan	363,636	443,123	-	-
Hasil projek telekomunikasi	8,420,488	12,132,195	-	-
Jualan makanan dan minuman	1,946,176	1,819,527	-	-
Pendapatan dari pembaikan bowling	-	488,266	-	-
Jualan kawasan perumahan / tanah Sewaan	9,026,821	46,415,219	7,375,282	13,934,466
	30,867,157	28,428,811	7,772,377	7,933,424
	228,084,171	263,669,591	15,147,669	19,937,917

27. BELANJA MENGRUS DAN KENDALIAN

Termasuk di dalam belanja mengurus dan kendalian adalah:-

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Kas sewaan	1,024,400	60,804	177,045	177,045
Yuran audit	170,850	168,960	23,000	25,000
Susutnilai	15,033,508	16,033,508	2,833,226	2,833,226
Penubuhan hutang ragu	-	1,019,604	-	-
Bayaran pengarah	825,650	896,829	142,680	142,680
Pelesenan belanja penanaman	2,293,975	1,670,328	-	-
Hapuskira hutang ragu	126,826	-	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

28. LAIN-LAIN PENDAPATAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Hibah Al-Mulhambah	1,532,294	904,448	-	101,056
Hutang lupuk pulih kembali	1,440,000	1,108,475	1,440,000	1,001,500
Pengkiraan geran kerajaan	2,485,050	551,496	2,485,050	551,496
Kauntungan penjualan aset	426,902	799,027	-	700,506
Sewaan	2,376,241	1,679,876	-	-
Faedah atas pelaburan	174,055	311,736	-	-
Faedah simpanan tetap	166,531	559,302	-	-
Kauntungan An-Rahn	2,249,420	2,399,466	960,560	779,813
Kauntungan peluasan subsidiari	-	4,779,164	-	-
Pemutakan rasmi al-pulih	125,948	60,176	-	-
Dividen diterima	76,376	371,190	723,547	3,953,764
Yuran pengurusan	84,598	30,000	84,598	30,000
Royalti dan bayaran Tribute	1,013,875	260,374	1,013,875	260,374
Pendapatan lain	3,747,503	1,811,961	429,848	375,747
	15,900,793	18,675,325	7,157,468	7,277,904

29. BELANJA KEWANGAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Faedah pinjaman	5,563,576	4,931,533	786,210	812,962
Perkembangan bank	1,034	1,626	1,034	1,132
Faedah overdraf	286,587	175,616	192,006	175,616
Faedah sewabeli dan sewapajak	11,573	34,876	-	-
	5,862,770	5,143,651	979,250	969,710

30. CUKAI

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Peruntukan tahun semasa	10,385,357	8,885,357	-	-
Pemindahan kelepas(daripada) cukai lmdm	5,316,985	4,316,057	-	-
Kurangan(jebihar) peruntukan cukai	(6,496,461)	(2,954,866)	-	-
	9,205,881	10,246,558	-	-

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

30. CUKAI

Penyesuaian belanja cukai adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Keuntungan sebelum cukai	37,037,192	43,018,890	953,915	1,435,753
Cukai pendapatan atas kadar cukai berkanun Malaysia 20% dan 25% (2010: 20% dan 25%)	9,024,562	11,531,530	238,479	355,941
Perbezaan yang tidak dibenarkan bagi tujuan cukai	5,295,066	6,886,656	650,982	915,517
Kesan manfaat cukai yang dikurif	(4,128,338)	(5,445,246)	-	-
(Kurangan)/Ucapan peruntukan cukai tahun lepas	(987,409)	(1,170,740)	-	-
Pencapaian tidak dikenakan cukai	-	(1,583,844)	(1,189,958)	(1,189,958)
	9,203,881	10,206,556	-	-

Tertakuk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Kumpulan mempunyai kerugian cukai yang belum digunakan dan elaun modal belum diserap yang boleh diselaraskan ke atas keuntungan cukai masa hadapan, seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2011 RM	2010 RM
Elaun modal yang belum diserap	-	-
Kerugian cukai yang belum digunakan	-	2,739,345
	-	2,739,345

31. KOS KAKITANGAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2011 RM	2010 RM	2011 RM	2010 RM
Kos kakitangan	32,916,700	29,282,199	7,080,510	5,923,129
Bilangan kakitangan	860	800	135	135

32. KOMITMEN MODAL

i) Sinaran Pantai Timur Consortium Berhad

Belanja modal yang diluluskan untuk projek membina dan menyiapkan pembangunan 'Shopping Mall' di atas Lot PT 309 – PT 313 & PT 324 – PT 328 dan 10 unit rumah kedai 3 tingkat, di atas Lot PT 314 – PT 323, Bandar Baru Rantau Panjang, Mukim Bandar Kecil Rantau Panjang, Daerah Pasir Mas, Kelantan: -

	KUMPULAN	
	2011 RM	2010 RM
Dikontrakkan	-	4,521,990
Belum dikontrakkan	-	6,445,772
	-	10,967,762

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

32. KOMITMEN MODAL

ii) Kompleks Perkasuan Kelantan Sdn Bhd

Belanja modal yang diluluskan untuk projek membina dan menyelesaikan pembangunan kompleks pejabat KPK Stong, Kemubu Kuala Krai: -

	KUMPULAN	
	2011 RM	2010 RM
Komitmen modal diluluskan, belum dikontrakan	800,000	600,000

iii) Kumpulan Perladangan PKINK Berhad

Belanja modal yang diluluskan untuk projek pembinaan

	KUMPULAN	
	2011 RM	2010 RM
Dikontrakan	932,184	-
Belum dikontrakan	54,067,816	-
	55,000,000	-

33. LIABILITI LUAR JANGKA

Permodalan Kelantan Berhad

Sebanyak RM1,000,000 (2010:RM14,022,530) adalah merupakan jaminan korporat yang diberikan kepada pihak ketiga bagi kemudahan kredit subsidiari.

34. PERISTIWA PENTING DALAM TAHUN KEWANGAN YANG LEPAS

Pada tahun kewangan lepas, Perbadanan telah melaksanakan pengekstruksian semula Syarikat yang mana beberapa perubahan dalam kumpulan telah berlaku antaranya ialah:

Perbadanan telah menjual 100% kepentingan ekuitinya didalam Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad

Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd telah menjual 100% kepentingan ekuitinya di dalam LST Latex Concentrate Sdn Bhd kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad telah menjual 100% kepentingan ekuitinya di dalam Ladang Tapis Sdn Bhd kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011 (SAMB.)

35. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kegiatan Kumpulan dan Perbadanan terdedah kepada pelbagai risiko kewangan termasuk risiko kredit, risiko kecairan dan risiko aliran tunai. Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Perbadanan secara keseluruhan adalah bertujuan untuk memaksimumkan pulangan kepada pemegang saham.

Risiko kewangan utama yang dihadapi oleh Kumpulan dan Perbadanan adalah seperti berikut:

i) Risiko kredit

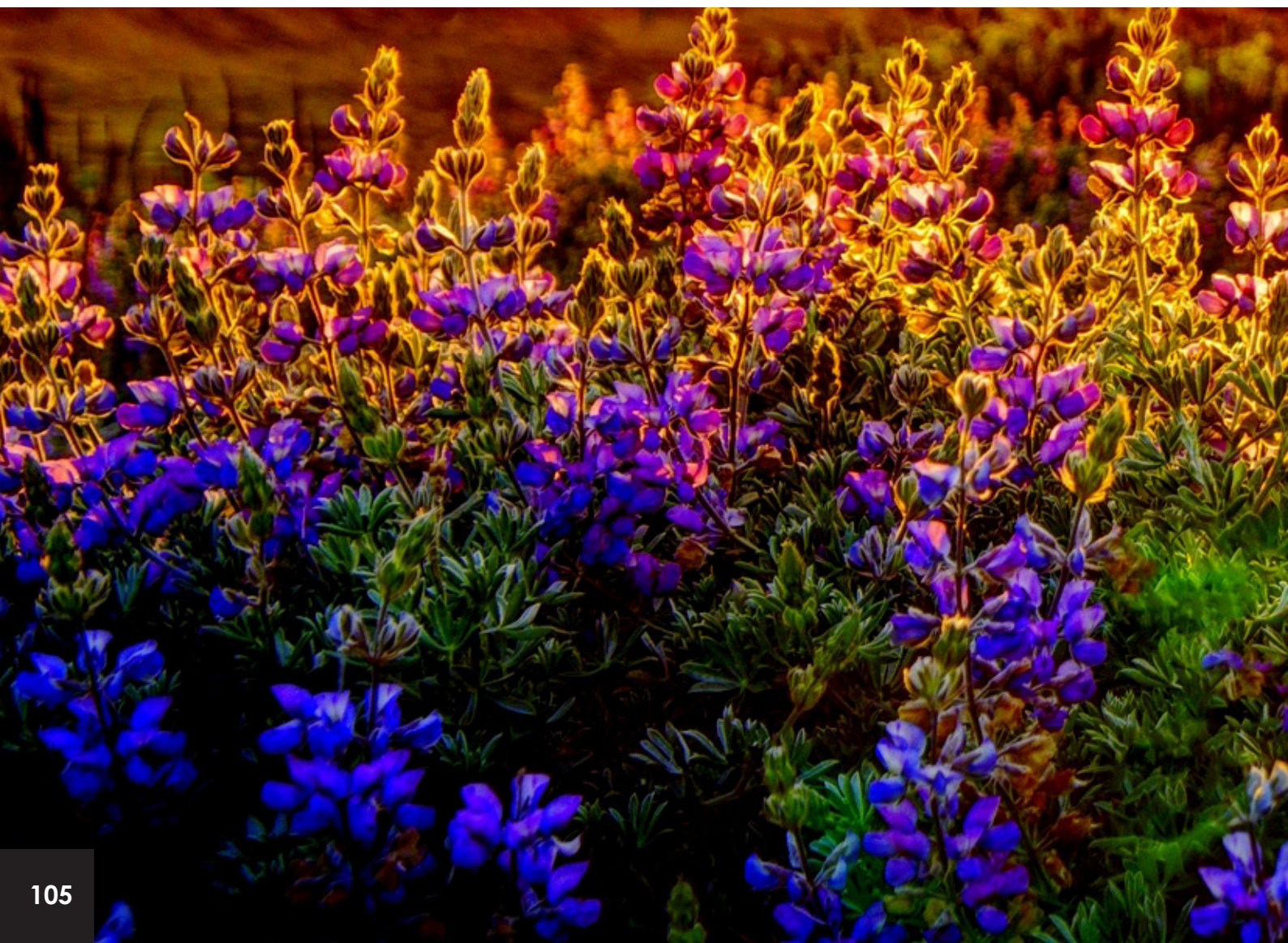
Kumpulan dan Perbadanan tidak terdedah kepada risiko kredit dalam aktiviti operasinya berikutan penilaian berterusan terhadap kedudukan kewangan dan prestasi kredit pelanggan.

ii) Risiko kecairan dan aliran tunai

Kumpulan dan Perbadanan mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan dan tanggungan kewangan.

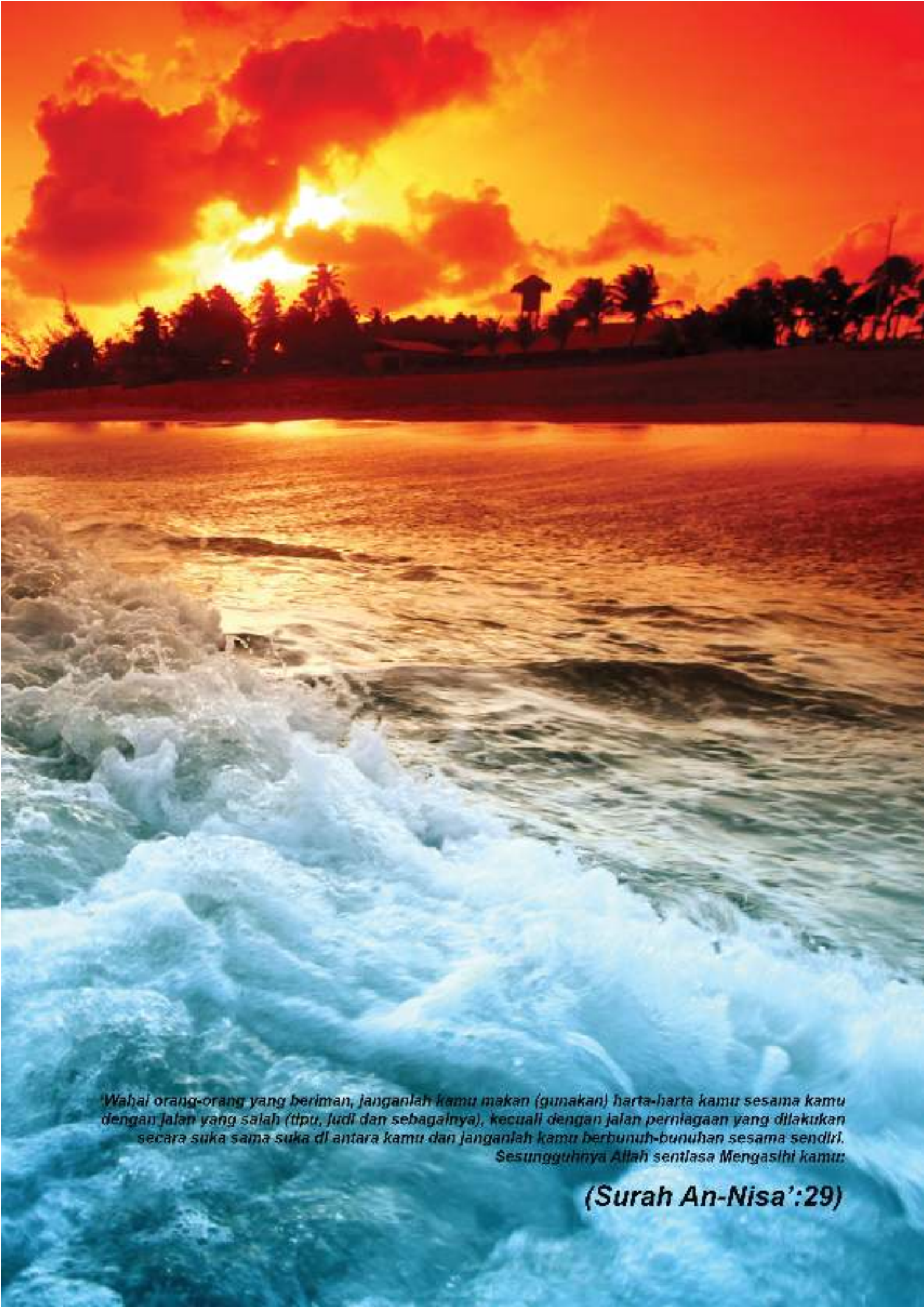
iii) Anggaran nilai saksama untuk tujuan pendedahan

Nilai saksama untuk harta dan tanggungan kewangan adalah bersamaan dengan nilai bawaannya kecuali untuk lain-lain pelaburan dimana nilai saksamannya dinyatakan di Nota 7 kepada penyata kewangan.









Wahai orang-orang yang beriman, janganlah kamu makan (gunakan) harta-harta kamu sesama kamu dengan jalan yang salah (tipu, judi dan sebagainya), kecuali dengan jalan perniagaan yang dilakukan secara suka sama suka di antara kamu dan janganlah kamu berbunuh-bunuhan sesama sendiri. Sesungguhnya Allah sentiasa Mengasihani kamu.

(Surah An-Nisa':29)



PENGGERAK PEMBANGUNAN UMMAH

REKABENTUK DAN SUSUNAN OLEH :



MURSHID ENTERPRISE

DITERBITKAN OLEH:



قربانن كمالوان اقتصا ونكرمي كلنتان

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
Kelantan State Economic Development Corporation