



قَدْرِيَّةُ اَلْمَلَايَا اَلْمَعْرِفَةُ اَلْمَعْرِفَةُ اَلْمَعْرِفَةُ اَلْمَعْرِفَةُ

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN

LAPORAN TAHUNAN

1995

KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION

ANNUAL REPORT

KANDUNGAN

Contents

Ahli-ahli Lembaga Perbadanan 1995 <i>Members Of The Board Of Corporation, 1995</i>	2
Pengurusan Kanan <i>Senior Management</i>	4
Carta Organisasi <i>Organisation Chart</i>	6
Struktur Korporat Kumpulan PKINK <i>Corporate Structure Of The Kelantan SEDC</i>	7
Penyata Pengerusi <i>Chairman's Statement</i>	8
Analisa Pendapatan PKINK <i>Kelantan SEDC Revenue Analysis</i>	28
Analisa Perbelanjaan PKINK <i>Kelantan SEDC Expenditure Analysis</i>	30
Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Akaun Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 1995 <i>Certificate Chief Auditor (Malaysia) Concerning The Accounts Of Kelantan State Economic Development Corporation For The Year Ended 31st. December 1995</i>	32
Laporan Pengarah <i>Directors's Report</i>	33
Pengakuan Oleh Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab Ke Atas Pengurusan Kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan <i>Declaration By The Officer Primarily Responsible For The Financial Management Of The Kelantan State Economic Development Corporation</i>	34
Kunci Kira-Kira Pada 31 Disember 1995 <i>Balance Sheet As At 31st. December 1995</i>	35
Penyata Untung/(Rugi) Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 1995 <i>Profit And Loss Statement For The Year Ended 31st. December 1995</i>	37
Penyata Perubahan Kedudukan Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 1995 <i>Statement Of Sources & Application of Funds For The Year Ended 31st. December 1995</i>	39
Nota-Nota Penyata Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 1995 <i>Notes To The Accounts For The Year Ended 31st. December 1995</i>	41

AHLI-AHLI LEMBAGA PERBADANAN 1995
Members of the Board of Corporation, 1995



YAB. Tuan Guru Dato' Hj. Nik Abdul Aziz b. Nik Mat
Pengerusi/*Chairman*
Menteri Besar Kelantan/*Menteri Besar of Kelantan*



YB. Tuan Hj. Abdul Halim b. Hj. Ab. Rahman
Timbalan Menteri Besar Kelantan
Deputy Menteri Besar of Kelantan



YB. Dato' Hj. Mohd. Rozali b. Isohak
Timbalan Menteri Besar Kelantan
Deputy Menteri Besar of Kelantan



YB. Dato' Hj. Wan Hashim b. Hj. Wan Daud
Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan
State Secretary of Kelantan



YBM. Tengku Shah Budin b. Tengku Mohd. Maasom
Pegawai Kewangan Negeri Kelantan
State Financial Officer of Kelantan



YB. Dato' Hj. Wan Hashim b. Hj. Wan Ahmad
Ahli Majlis Mesyuarat Negeri Kelantan
Kelantan State Assembly Member



YBhg. Tan Sri Dato' Hj. Abdul Aziz Hj. Abdul Rahman
Ahli Perniagaan
Businessman



YBhg. Dato' Dr. Abdullah b. Sepien
Ahli Perniagaan
Businessman



YBhg. Dato' Zainun Aishah bt. Dato' Ahmad
Ketua Pengarah MIDA
MIDA Director - General



YABrs. En. Wan Mansoor b. Wan Omar
Ketua Penolong Setiausaha Kementerian Perusahaan Awam
Chief Assistant Secretary, Ministry of Public Enterprise



YABrs. En. Daing Abdul Rahman b. Daing Ibrahim
Timbalan Setiausaha Bahagian Ekonomi Kementerian Kewangan
Deputy Secretary Economy Division, Ministry of Finance

PENGURUSAN KANAN

Senior Management



En. Wan Zulkifle b. Wan Yusoff
Ketua Eksekutif
Chief Executive



En. Ab. Aziz b. Ab. Rahman
Timbalan Ketua Eksekutif
Deputy Chief Executive



Tuan Hj. Mohamad Alwi b. Ya
Ketua Jabatan
Pengurusan Sumber
Manusia
Head, Human Resource Management Department



Tuan Hj. Wan Adnan b. Wan Ab. Kadir
Ketua Jabatan
Kewangan
Head, Finance Department



Tuan Hj. Mohd Suhaimi b. Husin
Ketua Jabatan
Perancangan
Korporat
Head, Corporate Planning Department



Tuan Hj. Wan Ab. Azim b. Wan Abdullah
Pengurus Bahagian
Pembangunan
Usahawan
Manager, Entrepreneur Development Division



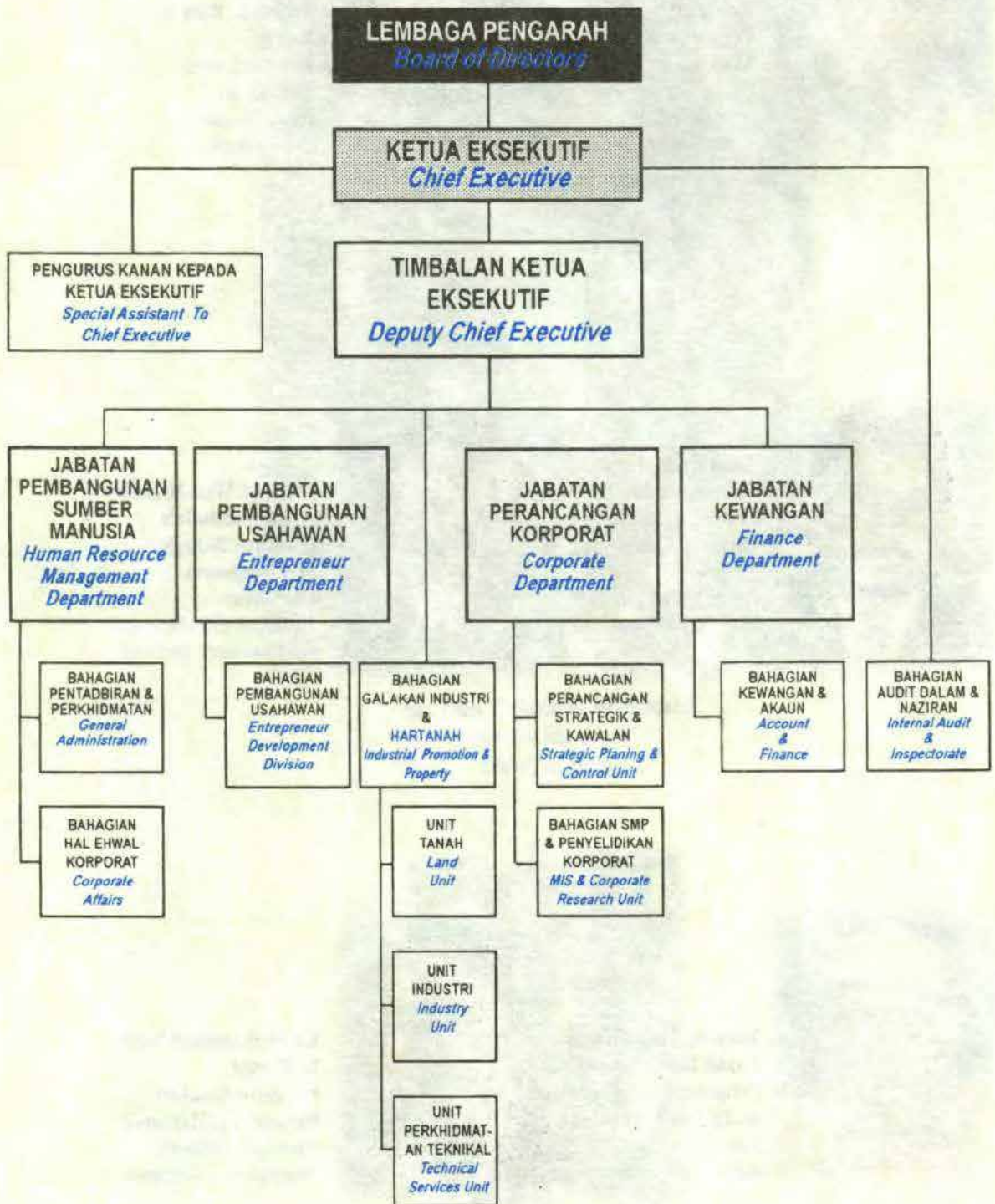
Tuan Hj. Mohamad Razali Deraman
Pengurus Bahagian
Audit dan Naziran
Manager, Internal Audit & Inspectorate



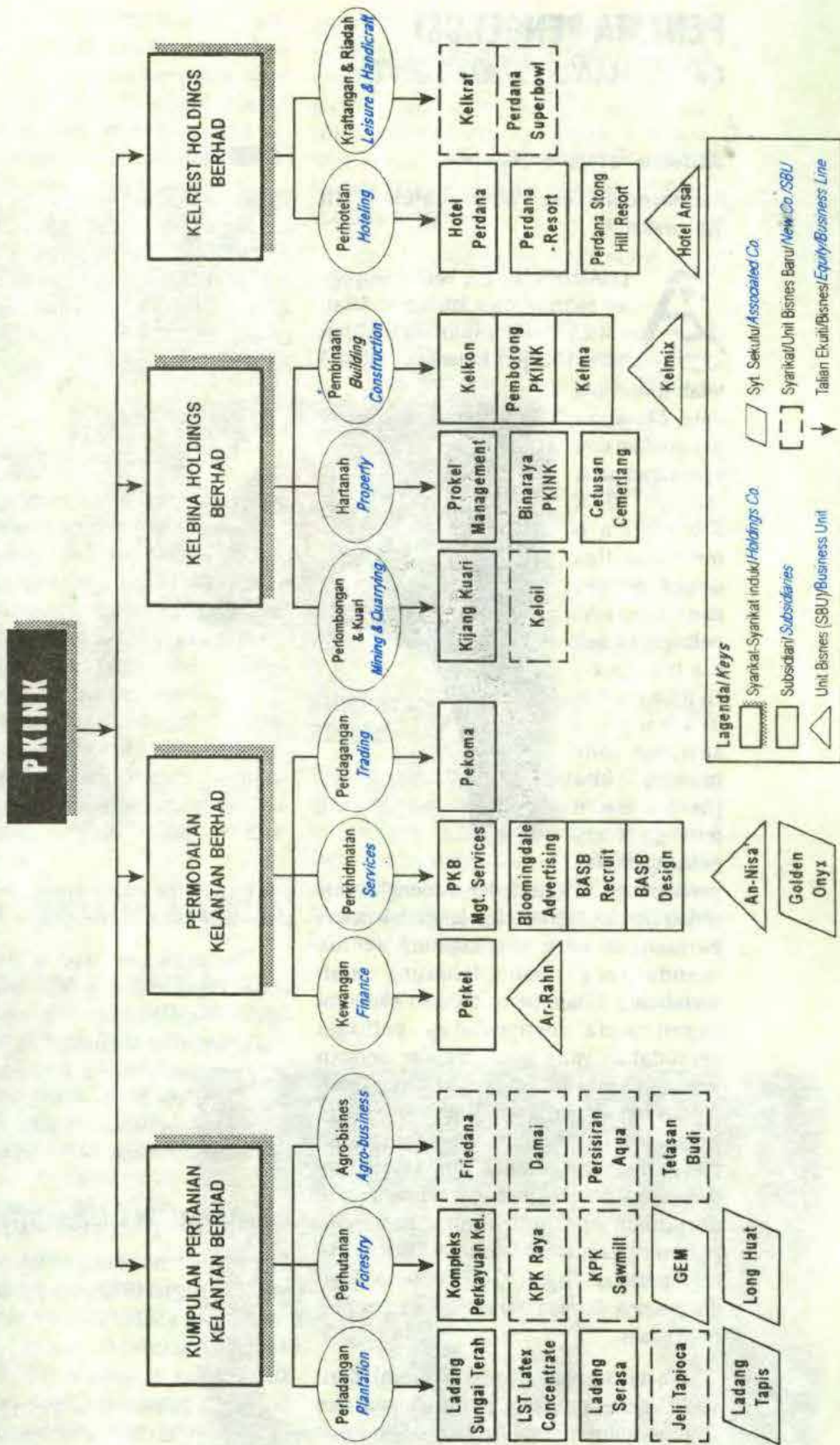
En. Mohammad Naim b. Mamat
Pengurus Galakan
Industri dan Hartanah
Manager, Industrial Promotion & Property

CARTA ORGANISASI PKINK

Organisation Chart



STRUKTUR KORPORAT PKINK
Corporate Structure PKINK



PENYATA PENERUSI CHAIRMAN'S STATEMENT

Bismillah Hirrahman Nirrahim

Assalamualaikum Warahmatullah Hi
Wabarakatuh

ALHAMDULILLAH, berkat limpahan rahmat dan kurniaan Allah s.w.t., Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan (PKINK)

telah mencapai usia 29 tahun penubuhan dan operasinya pada tahun 1995. Setelah melewati tiga dekad dengan menempuhi pelbagai situasi, cabaran, rintangan mahupun kejayaan yang mampu kita jadikan pengukur, pemangkin dan

perangsang, PKINK tetap tabah mengharungi seribu liku dan meneruskan langkah-langkah perjuangan yang merangkumi semua agenda yang secara langsung telah membantu dalam pertumbuhan ekonomi negeri serta menyediakan pelbagai kemudahan yang perlu. Seajar dengan peranan serta bidang tugas yang telah digariskan semasa penubuhannya dulu, PKINK terus aktif memikul tanggungjawab dan memainkan peranan yang sewajarnya dengan menerokai pelbagai bidang seperti pertanian, perindustrian, hartanah, pelancongan dan lain-lain lagi untuk memastikan Negeri Kelantan terus maju dan seiring dengan perkembangan negeri-negeri lain.

Perlaksanaan Dasar Ekonomi Baru (DEB) serta pelbagai perancangan dan strategi untuk pembangunan negara dan kesejahteraan rakyat bukan setakat

FOREWORD

Thanks to God the Almighty for all his grace and blessing that in 1995, KSEDC has reached its 29th year of incorporation. After three decades of defying obstacles and challenges, as well reaping success and benefits in due course, KSEDC will continue to strive in every aspect to spearhead the state's economic

development and to provide for the society's well-being. In line with the objectives of its incorporation, KSEDC will actively seek and explore various ventures especially in the field of agriculture, industrial and property development, tourism and other activities that

will ensure the state's growth is at par with, if not better than, other states.

The implementation of the New Economic Plan and various other plans and strategies devised to enhance the nation's growth and prosperity has enable KSEDC to emerge as a competitive and dynamic corporate body. This is in line with KSEDC's aspiration to excel in any venture and take advantages of the country's rapid economic growth.

CONSOLIDATION & CONCENTRATION

The restructuring exercise which come into effect in August 1995 is not just a physical reshuffling of KSEDC's corporate and organization structure. It also encompass the streamlining of group activities under four holding companies (three of which are newly-formed companies) to ensure effective pooling of resources. These holding com-

mendorong tapi telah memberi laluan langsung kepada PKINK untuk meneruskan aktivitiinya untuk sentiasa berusaha agar terus muncul dan unggul sebagai sebuah badan korporat yang benar-benar kental, mempunyai keupayaan dayasaing, berdayatahan, dinamik dan sentiasa berdayamaju. Ini adalah selaras dengan aspirasi PKINK untuk berperanan dan berfungsi sebagai satu badan di bawah kerajaan negeri yang benar-benar berwibawa dalam sebarang keadaan dan terus tabah menerokai setiap bidang seiring dengan kadar pertumbuhan ekonomi negara yang kian pesat dan memberangsangkan.

TINJAUAN OPERASI

Penstrukturan semula PKINK dalam bulan Ogos 1995, tidak sekadar menyaksikan perubahan dari segi fizikal sahaja kerana penyusunan semula organisasi dan struktur korporat telah mengkhususkan bidang tugas, pelan tindakan dan pelaksanaan yang diselaraskan dengan penubuhan empat buah Syarikat Induk. Syarikat-syarikat Induk ini yang berperanan sebagai jentera penggerak yang akan meneruskan pelbagai agenda pembangunan dengan merujuk serta mendapatkan khidmat nasihat dari Ibu Pejabat PKINK sebagai monitor dan koordinator.

KUMPULAN PERTANIAN KELANTAN BERHAD

Sejajar dengan hasrat dan aspirasi kerajaan negeri untuk mengekalkan negeri Kelantan sebagai salah sebuah negeri pertanian di Malaysia, PKINK melalui Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad salah sebuah Syarikat Induk yang ditubuhkan pada 1 Ogos 1995 telah mengambil inisiatif dengan melibatkan diri secara giat dalam menerokai dan memajukan sektor pertanian yang meliputi pelaburan langsung dan komersil.

TERNAKAN AYAM

Bagi menampung keperluan ayam untuk pasaran dalam negeri dan nasional, Syarikat

panies are the vehicle through which all the Group's development programs will be executed with the Headquarters providing guidance and advice along the way. Hence, within this new structure KSEDC is responsible for coordinating the subsidiaries' activities and monitoring their physical and financial performances.

The three newly-formed holding companies are:

- i. Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad (KPKB): agriculture and agro-base (including plantation and forestry),
- ii. Kelrest Holdings Berhad (KrHB) : tourism-related,
- iii. Kelbina Holdings Berhad (KbHB) : property development, construction and mining.

The existing holding company Permodalan Kelantan Berhad will head all the services-related company within the group.

KUMPULAN PERTANIAN KELANTAN BERHAD

To accomplish the state government's dream of making Kelantan the Agriculture Capital of Malaysia, KSEDC through Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad (KPKB), has undertaken the initiative to actively endeavour into various commercially viable agro-based investments. Among the many are:



Tetasan Budi Sdn. Bhd. telah ditubuhkan oleh Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad untuk memajukan projek Ladang Penetasan Ayam di Kampong Bechah Kemuning, Machang. Projek ini yang dimajukan dengan kos sebanyak RM4.0 juta mencakupi komponen-komponen projek seperti pejabat urusan, reban ayam baka, setor makanan, kantin, surau, bilik mandi spray, rumah pekerja serta bangunan pengeringan telur bagi tujuan penetasan. Apabila siap dan beroperasi sepenuhnya dalam tahun 1996 nanti pusat ini berkeupayaan untuk mengeluarkan kira-kira 500,000 ekor anak ayam sebulan. Dalam konteks ini, syarikat turut menyediakan skim penternakan ayam secara kontrak.

Penternak-penternak yang menyertai skim ini akan dibekalkan dengan anak-anak ayam, makanan, ubat-ubatan serta khidmat nasihat untuk menjalankan kerja-kerja penternakan yang terancang atau sistematik. Sebagai pelengkap, pihak syarikat turut membina sebuah kilang pemprosesan di Semubar, Pasir Mas. Kilang ini yang mampu memproses 2,000 ekor ayam segar sehari turut dilengkapi dengan kemudahan bilik sejuk yang mampu menyimpan 5,000 ekor ayam beku pada satu-satu masa. Kilang ini juga merupakan salah satu daripada 20 buah kilang seumpamanya yang diiktiraf oleh Jabatan Perkhidmatan Haiwan Malaysia.

1. POULTRY FARMING

To meet the nationwide and statewide ever increasing demand for chicken, KPKP has set up a company Tetasan Budi Sdn. Bhd.



to oversee the operation of a RM4.0 million hatchery center in Kg. Bechah Kemuning Machang. Upon its completion, the center will have the capacity to produce up to 500,000 chicks per month. The center will also supply chicks, chicken feed and vitamins to local livestock breeders under the Contract Farming Scheme, as well as professional consultation to ensure systematic and efficient operation. To compliment the hatchery, the company also set-up a 2,000-birds-per-day processing center in Semubar Pasir Mas, which is also equipped with a cold room that can house 5,000 birds at one time. This center is one of the 20 factories recognized by the Department of Veterinary.

LADANG RAKYAT DATARAN RABUAH

Darulnaim Agro Management Industries Sdn. Bhd. (DAMAI) sebuah lagi Syarikat Anak Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad telah bergiat aktif dalam memajukan ladang buah-buahan. Buat permulaannya, Ladang Dataran Rabuah, di Jeli telah dimajukan di atas tapak seluas 600 ekar yang dipecahkan kepada 240 lot telah pun ditanam dengan pokok buah-buahan seperti durian, dokong dan sebagainya. Apa yang memberangsangkan ialah setiap lot dusun yang berharga di antara RM16,000.00 hingga RM25,000.00 telah habis dijual sebelum

2. ORCHARD DEVELOPMENT

Darulnaim Agro Management Industries Sdn. Bhd. (DAMAI) is a subsidiary of



Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad which is involved in developing orchard lots, better known as Ladang Dataran Rabuah. For its maiden project, DAMAI is developing 240 lots planted with tropical fruits such as durian and dokong on a 600-

tempoh yang sepatutnya.

Memandangkan sambutan orang ramai terhadap projek seperti ini amat menggalakkan bahkan melampaui jangkaan, pihak pengurusan syarikat telah merancang untuk memajukan beberapa kawasan baru bagi tujuan yang sama. Di antara kawasan-kawasan yang telah dikenalpasti ialah:

- i. Ladang Rakyat Dataran Rabuah, Gua Musang - 1,500 ekar
- ii. Ladang Rakyat Dataran Rabuah, Lojing I - 114 ekar
- iii. Ladang Rakyat Dataran Rabuah, Pergau - 300 ekar
- iv. Ladang Rakyat Dataran Rabuah, Lojing II - 300 ekar

acre land in Jeli. The response for these lots, priced from RM16,000 to RM25,000 has been overwhelming and was sold out before the targeted dateline. Due to such favourable market, the management are planning to develop several more areas; among the many that has been identified are;

- Gua Musang - 1,500 acres
- Pergau - 300 acres
- Lojing I - 114 acres
- Lojing II - 300 acres

The total initial capital outlay needed to develop these four areas is estimated to be around RM26.0 million.

Nilai modal pelaburan yang akan dikeluarkan oleh pihak syarikat bagi memajukan keempat-empat kawasan tersebut adalah dianggarkan sebanyak RM26.0 juta.

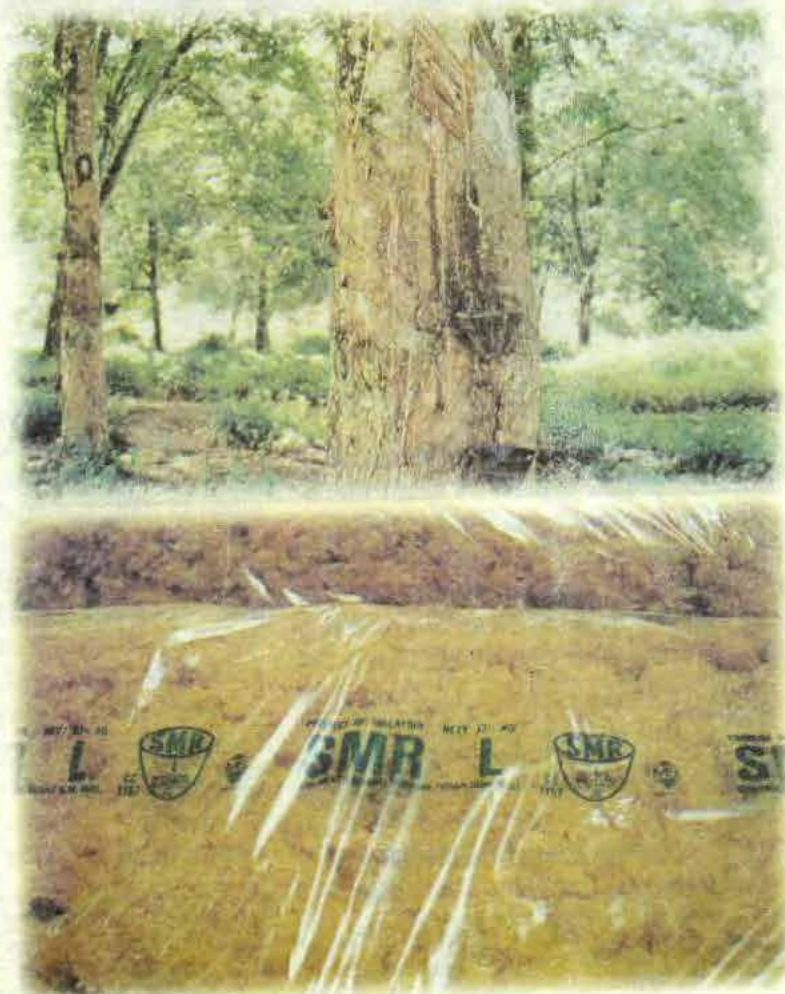
PERLADANGAN GETAH

Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. yang ditubuhkan dalam tahun 1980 merupakan sebuah syarikat yang bergiat cergas dalam perladangan getah. Sehingga penghujung tahun 1995, Syarikat Ladang Sungai Terah telah memajukan kawasan seluas 6,959 hektar yang merupakan salah sebuah ladang pusat atau bersepadu yang terbesar di Semenanjung Malaysia.

Pengeluaran hasil getah bagi tahun 1995 agak terbantut kerana keadaan cuaca yang tidak menentu ditambah pula dengan masalah kekurangan tenaga buruh di Bahagian Ladang. Menyedari hakikat ini, pihak pengurusan syarikat telah memperkenalkan teknik torehan baru berteknologi tinggi iaitu "RRIM FLOW" yang

3. COMMERCIAL PLANTATION

Syarikat Ladang Sg. Terah was incorporated in 1980 to managed the operation of KSEDC's rubber plantation which is the single largest rubber estate in West Malaysia with 6,959 hectares being developed until



disarankan oleh Institut Penyelidikan Getah Malaysia dan hasilnya terbukti memuaskan.

Di sepanjang tahun 1995 juga, pihak pengurusan telah mempertingkatkan kemudahan untuk anggota-anggotanya. Ini termasuklah sebuah masjid utama yang bernilai RM250,000.00 di samping menambahkan lagi unit-unit rumah untuk anggota-anggota di Bahagian Ladang.

PEMBALAKAN

Kompleks Perakayuan Kelantan Sdn. Bhd., yang juga sebuah syarikat dalam Kumpulan Pertanian Kelantan telah menerokai bidang pembalakan secara aktif bagi pihak PKINK. Dalam aktiviti pembalakan ini, Kompleks Perakayuan Kelantan telah diperuntukkan kawasan hutan seluas 92,000 hektar untuk

year-end 1995. However, the production level is affected by unfavourable weather condition as well as shortages of rubber-tapers. To overcome such predicament, the company management has introduced a new high-tech tapping technique termed "RRIM FLOW" which is advocated by the Rubber Research Institute of Malaysia and the result has been favorable.

Upon the awareness that human resources is the company's most valuable asset, maintaining their well-being is among the management's top agendas. Hence, the company has built a RM250,000 mosque and housing-quarters to cater for the plantation workers.

4. FORESTRY

Kompleks Perakayuan Kelantan Sdn. Bhd. was incorporated to spearhead PKINK's involvement in the timber industry with a concession area of 92,000 hectares awarded by the



diterokai secara konsesi dan purata jenis kayu utama yang terdapat dalam kawasan ini adalah dari jenis Meranti, Merbau, Chengal, Tualang dan lain-lain lagi.

Setiap tahun, seluas 2,000 hingga 2,500 hektar kawasan balak yang diperuntukkan ini telah diterokai oleh syarikat. Sebagai pelengkap kepada aktiviti pembalakan yang dikendalikan, kilang papan milik syarikat yang terletak di Kampong Setong, Kuala Krai berkemampuan untuk memproses balak yang ditebang dan seterusnya mengeluarkan sebanyak 2,000 tan kayu gergaji pelbagai saiz dalam sebulan yang mana pengeluaran kilang ini pula sentiasa diselaraskan dengan permintaan dan keperluan pengguna.

State Government. Among the timber species that inhabited the area are Meranti, Merbau, Chengal and Tualang. Out of the total area, the company is allowed to work be-





Sehingga kini, lebih dari 60% kayu gergaji yang dikeluarkan oleh Kompleks Perakayuan Kelantan telah diekspot ke luar negara terutamanya ke Eropah, Amerika Syarikat dan Mauritius.

Selaras dengan perkembangan pelbagai jenis perusahaan dan aktiviti hiliran yang berasaskan kayu, Kompleks Perakayuan Kelantan telah memperluas dan mempergiatkan lagi aktiviti yang merangkumi bidang pengilangan, pengeringan tanor (KD), moulding dan turut merancang bagi melibatkan diri secara aktif dalam bidang pembuatan dan pengeluaran perabut dalam masa terdekat.

KELREST HOLDINGS BHD.

Sektor Pelancongan yang telah berkembang dengan begitu pesat sejak awal dekad ini telah sedikit sebanyak bertanggungjawab dan berperanan ke atas pembangunan fizikal

tween 2,000 to 2,500 hectares each year to ensure its sustainability.

To complement its core logging activity, an integrated timber-processing complex was set up in Kampung Setong Kuala Krai. Although it has a monthly capacity of 2,000 tones sawntimber, the actual production is alltune from time to time according to the market demand. In 1995, 60% of the sawntimber produced is exported and among the destinations are Europe, United States of America and Mauritius.

To further strengthen its presence in the timber business, KPK also engage in other downstream activities such as kiln-drying and moulding. There are also plans to embark into furniture-making.

KELREST HOLDINGS BERHAD

The tourism sector has been flourishing since the start of the decade and has contributed significantly to the state's physical and economic development, especially in Kota Bharu. This has led to medium-class hotels mushrooming the town to accommodate for the increasing inflow of tourist, as evident from the statistics released by the Tourist Information Center that the 1,601,403 incoming tourist for the year 1995 is up 22% from the previous year.



serta pertumbuhan ekonomi negeri Kelantan khususnya di bandar Kota Bharu sebagai ibu negeri dan bandar penghubung. Pembinaan hotel-hotel baru terutamanya yang bertaraf sederhana adalah bersesuaian dengan permintaan yang tak pernah putus bahkan sentiasa meningkat. Mengikut perangkaan hasil dari kaji selidik yang dikendalikan oleh Pusat Penerangan Pelancongan Kelantan seramai 1,601,403 orang pelancong telah melawat negeri ini dalam tahun 1995 yang membawa pertambahan sebanyak 22% berbanding dengan tahun 1994.

Menyusuri perkembangan pesat sektor tersebut, PKINK telah menubuhkan Kelrest Holdings Bhd. pada 17 Ogos 1995. Syarikat ini merupakan sebuah Syarikat Induk yang akan menjana dan menentukan arahnya serta penglibatan PKINK dalam sektor pelancongan agar



To ensure that KSEDC will actively take advantage of this favourable scenario, Kelrest Holdings Berhad was set-up on 17th. August 1995 as a holding company for all

menjadi lebih teratur dan aktif. Sejalan dengan penubuhannya, Kelrest Holdings Sdn. Bhd. akan memainkan peranan secara langsung dalam melaksana dan merealisasikan pelbagai agenda pelancongan dengan matlamat pencapaian serta fungsi-fungsi penting seperti berikut:

- i. Menerajui perkembangan industri pelancongan dengan menjalankan kerja-kerja pengkajian, perancangan dan strategi untuk



tourism-related activities. The role of the company is;



- to spearhead the development of tourism in the state by undertaking all the research and planning activities that will then be executed by the subsidiaries,
- to explore new tourism-related businesses in the course of ensuring the group's competitiveness and survival by expanding its activity-base,

dijana dan dilaksanakan oleh syarikat-syarikat di dalam kumpulan.

- ii. Mengenalpasti dan menerokai peluang-peluang perniagaan baru dalam industri pelancongan bagi mengembangkan aktiviti serta memastikan kumpulan sentiasa berdayamaju dan berdayasaing.
- iii. Mengkoordinasi aktiviti-aktiviti syarikat serta menyelaras, mengawal dan memantapkan pengurusan, operasi dan kewangan yang setabil bagi memastikan matlamat kumpulan tercapai.
- iv. Mengambil, mengagih dan menempatkan tenaga insan di mana-mana syarikat dalam kumpulan di samping mewujudkan peluang-peluang pengembangan kerjaya bagi tenaga insan tersebut.
- v. Membantu pembiayaan kewangan syarikat-syarikat dalam kumpulan samada secara langsung menerusi terbitan saham dan pinjaman atau secara tidak langsung iaitu melalui



- to coordinate the group's activity by controlling and monitoring their management, operation and financial stability to ensure the attainment of the group's mission,
- to recruit and distribute human resource among the companies in the group to ensure clear career path and job enrichment,
- to facilitate the group's funding either through direct financing via share issue

secara tidak langsung iaitu melalui usahasama atau pakatan strategik.

- vi. Berperanan sebagai payung kepada usahawan-usahawan Bumiputra yang mengendalikan perniagaan yang berorientasikan pelancongan.

Di antara projek-projek yang telah disiapkan dalam tahun 1995 ialah projek pengubahsuaian rekabentuk hiasan dan kelengkapan dalaman Hotel Perdana dan tambahan kepada bilik-bilik penginapan yang sedia ada. Projek Hotel Perdana Tambahan dengan 51 buah bilik yang melibatkan kos pembinaan sebanyak RM6.8 juta telah disiapkan. Kerja-kerja meningkatkan mutu gelanggang bowling dengan teknologi terkini juga telah dijalankan dan akan memulakan operasinya dibawah pengendalian Perdana Superbowl Sdn. Bhd. pada awal tahun 1996.

Sebagai Syarikat Induk, Kelrest Holdings telah menubuhkan Kelkraft Sdn. Bhd. yang diberikan peranan dan tanggungjawab untuk mengeluarkan barangan cenderahati berasaskan pewter dengan menggunakan teknologi terkini namun masih mengekalkan rekabentuk tempatan dan tradisional. Sasaran utama barangan yang dikeluarkan oleh Kelkraft ialah menembusi pasaran antarabangsa dan 'up-market outlet' untuk pasaran tempatan.

HOTEL ISLAM

PKINK melalui Permodalan Kelantan Berhad (PKB) telah mempelopori pengendalian Hotel Islam iaitu Hotel Ansar Kota Bharu. Bangunan hotel ini yang dahulunya merupakan bangunan pejabat dan pusat jualan batik telah diubahsuai dengan penyediaan 78 buah bilik penginapan serba lengkap termasuk restoran, bilik mesyuarat dan dewan bankuasi. Biarpun dikendalikan secara Islam sepenuhnya dan terpaksa bersaing dengan hotel-hotel lain yang dikendalikan dalam keadaan biasa, Hotel Ansar Kota Bharu tetap mendapat sambutan yang begitu menggalakkan lantaran pihak



through direct financing via share issue and loan arrangements, or indirectly, through partnership and strategic alliances,

to act as a parental umbrella to Bumiputera entrepreneurs in managing tourism-oriented businesses.

One of the projects that were completed in 1995 is the expansion and refurbishment of Hotel Perdana. The additional 51 rooms and the new interior for existing rooms were constructed at the cost of RM6.8 million. Another project under construction was upgrading the bowling facilities with the latest technology, and it is due to be completed in 1996 under the management of Perdana Superbowl Sdn. Bhd. In the same year, Kelrest also set up a new company, Kelkraft Sdn. Bhd. to be involved in the manufacturing of pewter handicrafts. The company's main target is the overseas market as well as local up-market outlets.

ISLAMIC HOTEL

PKINK via PKB has also instigate the operation of an Islamic hotel in Kota Bharu, which is better known as Hotel Ansar. A previously office building - cum - shopping complex, was renovated into a 78 rooms hotel with a restaurant, conference room and banquet hall. Even though full Islamization is being exercised and with tough competition from the conventional hotels, Ansar still command a favourable occupancy rate. As such, the

pengurusan kini sedang membuat kajian dan mengenalpasti tapak-tapak baru yang strategik dan berpotensi bagi menambah dan memperluaskan lagi rangkaian hotel Islamnya.

PERMODALAN KELANTAN BERHAD

Permodalan Kelantan Berhad (PKB) merupakan sebuah Syarikat Induk yang bertanggungjawab dalam menyediakan pelbagai perkhidmatan seperti kesetiausahaan, komputer dan tidak ketinggalan turut mengendali dan menguruskan bangunan-bangunan milik PKINK. Walaupun demikian, cetusan dari penstrukturan semula organisasi dan korporat PKINK, Permodalan Kelantan telah mengorak langkah lebih jauh dengan bertindak sebagai pelopor dalam menerokai bidang-bidang baru yang diharapkan dapat membantu memberikan pulangan yang baik kepada PKINK.

SISTEM GADAIAN ISLAM

Permodalan Kelantan Berhad telah memelopori Sistem Gadaian Islam di negara ini dengan penubuhan dan pembukaan Ar-Rahn, sebuah unit perniagaan yang mengendalikannya gadaian barangan emas secara Islam. Pada tahun 1995, Ar-Rahn telah berjaya memperolehi pendapatan yang amat membanggakan. Sebagai langkah susulan bagi mengelakkan umat Islam dari terus terjebak ke dalam kancuh riba kerana sistem gadaian yang tidak



management of PKB are conducting a study to identify potential locations to expand the hotel chain.

PERMODALAN KELANTAN BERHAD

Permodalan Kelantan Berhad (PKB) is the holding company for all services-related subsidiaries such as secretarial, computer, financial, and media & advertising. Thus, PKB is entrusted with the role of exploring new services that

can be offered by the Group and generating sufficient return in due course.

1. ISLAMIC PAWNSHOP

PKB has set-up a business unit to manage and operate the first Islamic pawnshop in Malaysia under the name of Ar-Rahn, and in 1995, it has generated a sizable earnings despite being newly incepted. To further pursue the religious obligation in providing an interest-free alternative for the Islamic community from the conventional system, Ar-Rahn has opened-up another branch in Tanah Merah. The response for these two branches is overwhelming and PKB plans to set up three more branches in 1998, with the vision of having one branch in every district by the year 2001.

In the process of reaching out to Islamic communities nationwide, PKB also marketed its Islamic Pawn System software packages to various organizations like Bank Rakyat dan small-scale local pawnshops around the country.

mengikut peraturan atau cara Islam; Ar-Rahn telah membuka sebuah lagi cawangan di Tanah Merah yang telah mula mendapat perhatian dan sambutan terutamanya dari kalangan umat Islam yang memerlukan bantuan kewangan segera.



Sebagai pelopor dalam sistem ini, pihak

Pengurusan Ar-Rahn merancang untuk membuka tiga lagi cawangan baru dalam tahun 1998 sementara perancangan dan strategi jangka panjang ialah pembukaan cawangan di setiap daerah seawal-lewatnya menjelang tahun 2001. Di samping itu, Permodalan Kelantan juga turut mengeluarkan dan menjual pakej perisian Sistem Gadaian Islam kepada beberapa organisasi lain termasuk Bank Rakyat serta kedai-kedai pajak gadaai tempatan.

PUSAT RAWATAN ISLAM AN-NISA'

PKINK melalui Permodalan Kelantan Berhad telah mengambil alih dan menguruskan Pusat Rawatan Islam An-Nisa' daripada PERKIM pada 1 Januari 1995. Setelah menjalankan kerja-kerja pengubahsuaian dan penyusunan semula pentadbiran, pusat ini telah dirasmikan oleh YAB Dato' Menteri Besar pada 19 Mac 1995. Di peringkat awal operasinya pusat ini telah mengendalikan 365 kes untuk rawatan bersalin dan seramai 5,484 orang sebagai pesakit luar. Seterusnya, Permodalan Kelantan telah merancang untuk mengambil alih sebuah pusat latihan yang terletak di Pantai Bisikan Bayu, Pasir Puteh dan juga akan menubuhkan sebuah unit latihan yang dikenali sebagai

2. ISLAMIC HEALTHCARE

PKB, as an investment arm for PKINK, has taken-over the management of a private hospital from PERKIM with effect from 1st January 1995. After all the renovation work and administrative reshuffling has completed, the hospital was officiated as Pusat Rawatan Islam An-Nisa' by the Menteri Besar of Kelantan on 19th Mac 1995. Despite being in its initial stage, throughout the year the hospital has handled 365 and 5,484 cases for delivery and outpatient, respectively.

3. TRAINING & DEVELOPMENT

In order to provide a wider range of services both for commercial return as well as social contribu-



tion, PKB plans to acquire a training center in Pantai Bisikan Bayu



Semerak Pasir Putih that will be managed and operated by a business unit to be known as Institute of Human Resource Management & Development.

Institut Pengurusan dan Pembangunan Insan (IPPI).

PERKHIDMATAN

Jabatan Pembangunan Usahawan

Jabatan Pembangunan Usahawan PKINK ditubuhkan pada 1 Ogos 1995 selaras dengan penstrukturan semula PKINK. Pada usia setahun jagung, Jabatan ini telah memainkan peranan yang sewajarnya yang menjurus kepada pendedahan dan melahirkan lebih ramai usahawan bumiputra.

Di peringkat awal penubuhan dan perlaksanaan aktivitinya yang berorientasikan pembangunan dan keusahawanan, Jabatan ini telah pun menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) dengan Syarikat Hj. Said & Anak-Anak bagi menjalankan projek ladang Kelapa Sawit di Kawasan Lubok Bongor, Jeli. Seterusnya, Jabatan ini turut menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) dengan Syarikat Shanghai Chong Kee Sdn. Bhd. bagi pembangunan resort tanah tinggi dan projek agro-tourism di Lojing.

ENTREPRENEUR DEVELOPMENT

The Department of Entrepreneur Development was established on 1st August 1995 in the line with the restructuring exercise undertaken by KSEDC. Despite being newly incepted, the department has played an important role to produce more Bumiputera entrepreneurs, by facilitating the dispersal of knowledge, experience and exposure to local Bumiputeras.

In 1995, the department has signed two MoUs; with Sykt. Hj. Said & Sons to develop an oil palm plantation in Lubok Bongor, Jeli



and with Shanghai Chong Kee Sdn. Bhd. for the development of an agrotourism highland resort in Lojing. In the same year, a "Vendor Development Seminar" has been jointly organized by the department and Malaysia

Jabatan Pembangunan Usahawan ini juga bekerjasama dengan Dewan Perniagaan Melayu Malaysia untuk menganjurkan "SEMINAR PEMBANGUNAN VENDOR" yang secara langsung telah memberikan pendedahan, pendekatan serta pelbagai peluang kepada usahawan Bumiputra di negeri ini untuk merebut setiap peluang dalam bidang pembuatan dan pengeluaran produk-produk secara vendor.

Bagi menentukan supaya perkembangan dan pembangunan usahawan sentiasa berkembang sejajar dengan kepesatan pertumbuhan ekonomi, Jabatan ini yang mempunyai hubungan terus dengan Kementerian Pembangunan Usahawan (KPU) sentiasa menganjurkan kursus-kursus dan seminar yang benar-benar memberikan manfaat kepada usahawan-usahawan yang terlibat.

PEMBANGUNAN HARTANAH, PEMBINAAN, PERLOMBONGAN & KUARI

Hasil dari proses penstrukturan semula PKINK satu Syarikat Induk iaitu Kelbina Holdings Berhad telah ditubuhkan khusus untuk mengurus dan membangunkan sektor hartanah, pembinaan, perlombongan dan kuari.

Walaupun baru ditubuhkan, Kelbina telah diberi kepercayaan untuk menajal dan membangunkan beberapa buah projek besar dan bangunan di sekitar Bandar Kota Bharu. Melalui Syarikat Anaknya, Kelkon Sdn. Bhd. dan Syarikat Pemborong PKINK Sdn. Bhd., Kelbina telah menjalankan projek pembangunan infrastruktur Blok F dan Blok E3(3) Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa yang merangkumi kawasan seluas 70 ekar. Kelkon juga telah menyiapkan pembinaan Bangunan Sapura yang terletak di Jalan Sultanah Zainab, Kota Bharu.

Bagi sektor perumahan awam dan

Malay Chamber of Commerce (MMCC) to furnish Bumiputera entrepreneurs with direct insights, exposures and opportunities in manufacturing products under the vendor scheme. To ensure that entrepreneur development is in tandem with the overall economic growth, the department under the auspices of the Ministry of Entrepreneur Development, will arrange seminars and courses on a regular basis for the benefit of local Bumiputeras.

PROPERTY DEVELOPMENT, CONSTRUCTION, MINING & QUARRYING

Kelbina Holdings Berhad (KbHB) was incorporated as a result of the Group's corporate restructuring exercise, to head all the subsidiaries which engage in property-related activities including mining and quarrying. Despite being newly incepted, Kelbina has been entrusted to develop several projects within the vicinity of Kota Bharu. Through its construction arms, Kelkon Sdn. Bhd. and Sykt. Pemborong PKINK Sdn. Bhd. Kelbina has undertaken a 70-acre infrastructure development in Pengkalan Chepa Industrial Estate. Kelkon had also constructed the Sapura Building in Jalan Sultanah Zainab Kota Bharu.

Binaraya PKINK Sdn. Bhd. has played a major role in the public and commercial



housing sector. Among the projects that was completed in 1995 are the 221 of houses in Desa Kemumin and 83 units single storey link



komersil, Binaraya PKINK Sdn. Bhd. telah memainkan peranan yang penting untuk menjana program pembangunan perumahan, infrastruktur dan pembangunan luar bandar di negeri Kelantan. Di antara projek yang berjaya disiapkan sepanjang tahun 1995 ialah Projek Perumahan 221 Unit Desa Kemumin, 83 Unit Rumah Teres 1 Tingkat Desa Darulnaim di Pasir Tumbuh (Fasa 1), 8 Unit Rumah Teres 2 Tingkat di Machang, dan 10 Unit Rumah Kedai dan Teres di Baung, 6 Unit Rumah Berkembar di Telok Baru dan 8 Unit Rumah Teres 1 Tingkat di Chekok.

Selaras dengan kepekaan terhadap peningkatan permintaan rumah-rumah kediaman khususnya rumah kos rendah dan sederhana, Binaraya PKINK telah melipatgandakan usaha dan memainkan peranan yang lebih aktif bagi mempertingkatkan



lagi pembinaan kawasan perumahan yang baru. Penekanan juga telah diberikan kepada pengawalan kualiti dan kestabilan harga bagi menjamin keselesaan dan keselamatan pembeli serta kemampuan dan tahap pendapatan.

Bagi persediaan menerokai bidang perindustrian berasaskan petrokimia dan gas, Keloil Sdn. Bhd. telah memulakan operasinya dengan mendirikan Pusat Simpanan dan Pengedaran Gas Selinder Cecair yang bilamana beroperasi sepenuhnya dalam tahun 1998 nanti akan menjadi Pusat Pengedaran Serantau (RDC) silinder gas yang terbesar di Pantai Timur. Keloil juga sedang merancang untuk membangunkan zon gas dan minyak untuk aktiviti hiran bagi pengeluaran gas mentah dari Joint Development Area (JDA) yang dimiliki bersama oleh Kerajaan Malaysia dan Thailand.

PROJEK-PROJEK DALAM PERANCANGAN

1. Pembangunan Kawasan Perindustrian & Perumahan Sungai Bagan, Machang.
2. Pembangunan Kawasan Perindustrian & Perumahan Pengkalan Kubor, Tumpat.
3. Pembangunan Kawasan Perindustrian & Perumahan Mukim Apam, Pasir Mas.
4. Pembangunan Kawasan Perindustrian & Perumahan Cherang Ruku, Pasir Puteh.
5. Pembangunan Kawasan Perindustrian & Perumahan Tawang, Bachok.

houses in Desa Darulnaim. In view of the increasing demand for houses especially in the low-cost and medium-cost segment, Binaraya will gear-up its effort to actively seek new area to be developed. The Company will also emphasize on quality control and price stability to ensure the buyers' satisfaction and safety, without jeopardizing their affordability.

FUTURE OUTLOOK

Property Development

The town of Rantau Panjang and Pengkalan Kubor on the Malaysia-Thailand border will evolve into ultra-modern duty-free havens to attract tourist from the neighbouring country as well as from other states in Malaysia. Encompass within the development programs are two components, a residential area and a commercial center which comprises a duty-free complex, shoplots and a wholesale market.

The suburb of Tunjung will be exploited into a satellite town to deflect the bulk of population and traffic from Kota Bharu. The new township will have an administrative and commercial center, a residential area, as well as a new stadium.

The fishing industry has a history of being one of the oldest in the state's economy. To accomplish the state government's dream of making Kelantan the Food Capital of Ma-





6. Pembangunan Kawasan Perindustrian Batang Merbau, Tanah Merah.
7. Pembangunan Kawasan Perindustrian Kampung Berdang, Jeli.
8. Pembangunan Kawasan Perindustrian Jeli, Jeli.
9. Pembangunan Kawasan Perindustrian Kampung Berangan, Tumpat.
10. Pembangunan Kawasan Perindustrian Peringat, Kota Bharu.
11. Pembangunan Kawasan Perindustrian Mentara, Gua Musang.
12. Pembangunan Kawasan Perindustrian Gua Musang Fasa (III), Gua Musang.

POTENSI MASA DEPAN Pembangunan Hartanah

Kawasan yang bersempadanan dengan negara Thailand iaitu **Rantau Panjang** dan **Pengkalan Kubor**, dua pintu masuk utama ke Malaysia akan dibangunkan sebagai bandar bebas cukai yang serba moden bagi menarik lebih ramai pelancong dari negara jiran tersebut. Pembangunannya akan merangkumi kawasan perumahan serta pusat komersil, termasuk kompleks bebas cukai, rumah kedai serta pasar borong.

Kawasan **Tunjung** akan dibangunkan sebagai bandar satelit bagi mengatasi kesesakan di bandar Kota Bharu akibat dari pertambahan penduduk serta jumlah

laysia, an area in Tok Bali, Semerak, Pasir Puteh has been identified as a strategic location for marine-based industry. The main component, Tok Bali Fishing Complex, as well as the acquisition of several deep-sea vessels will hopefully have a catalytic impact on the development of other auxiliary components, especially the Marine University.

Tourism

The newly-formed catchment area from the Pergau Dam which is under construction has the potential of becoming a major eco-tourism sanctuary in Kelantan. Located adjacent to the East-West Highway, this center will hopefully attract nature-loving tourist from around the world, as well as providing a perfect hideaway for stressed urbanites nationwide. The development will have environmental conservation as its top agenda.

Being cool tropical highlands at the altitude of 3,600 feet above sea level and endowed natural beauty of lush tropical forest, Lojing district is definitely a great potential for a refreshing agro-tourism resort which is at par, if not better than, Cameron Highland. The resort will be outfitted with 18-hole golf course as well as a 160-acre model farm for cool-climate plants and animals.

Pantai Sabak, located about 8.0 km from Kota Bharu, is the second most popular beach in Kelantan. Just a stone throw away from it is Bendang Tok Lukut, which has been

kenderaan yang meningkat. Bandar baru ini akan dilengkapi dengan pusat komersil dan pentadbiran, kawasan perumahan, serta sebuah stadium baru.

Industri perikanan merupakan salah satu dari industri tertua di negeri Kelantan. Dalam usaha mencapai matlamat Kerajaan Negeri untuk menjadikan Kelantan sebagai Negeri Jelapang Makanan, kawasan **Tok Bali** di Semerak, Pasir Puteh telah dikenalpasti untuk dibangunkan sebagai pusat pertumbuhan bagi industri berasaskan marin. Komponen utama iaitu **Kompleks Perikanan Tok Bali** serta pembelian beberapa buah kapal laut dalam, diharapkan akan bertindak sebagai "pemangkin" kepada pembangunan komponen-komponen sokongan yang lain, termasuk sebuah Universiti Marin.

Pelancongan

Tasik Pergau yang terbentuk hasil dari pembinaan Empangan Hidroelektrik Pergau di daerah Jeli, telah mewujudkan sebuah kawasan yang berpotensi untuk dibangunkan sebagai desa eco-pelancongan yang terulung di negeri Kelantan. Terletak bersebelahan dengan Lebuh raya Timur Barat, pusat ini diharapkan akan menjadi daya tarikan kepada pelancong, terutamanya pencinta alam semulajadi ke negeri Kelantan. Pembangunannya merangkumi pusat peranginan ekologi, ladang komersil serta kolam ikan air tawar.

Dengan suhu sederhana sejuk pada ketinggian 3,600 kaki dari aras laut, kawasan tanah tinggi **Lojing** di Gua Musang telah dikenalpasti untuk dibangunkan sebagai pusat agro-pelancongan tanah tinggi yang setanding dengan Cameron Highland. Kawasan ini akan dilengkapi dengan pusat peranginan, balai cerap, kompleks sukan, padang golf 18-lubang serta ladang contoh untuk tanaman tanah tinggi serta hidupan liar.

Pantai Sabak yang terletak 8 km dari bandar Kota Bharu adalah merupakan antara pantai yang paling popular di Negeri Kelantan. Justeru itu, kawasan berdekatan-nya iaitu **Bendang Tok Lukut**, adalah berpotensi untuk dibangunkan sebagai

earmarked by KSEDG for a mixed development project encompassing holiday resort, golf course and residential area. The area will have country homes or homesteads in the plush greenery of a 36-hole course, the first of its kind in the East Coast.

Another beach resort project in the pipeline is in Pantai Irama Bachok. In addition to chalets and recreational facilities, there will be holiday villas for corporate as well as individual buyers.

MINING

Abundance limestone deposit in Gua Panjang will provide continuous supply of raw material for the cement factory, to be built on a 150-acre land in Gua Musang. The 1-million-tonnes-per-annum factory will be fully operational at the end of year 1998.

Three marble hills of approximately 322 acres in Sg. Terah, Gua Musang, has been identified as suitable for producing excellent marble slabs. The projects will involve quarrying of the marble resource, processing the raw marble blocks into polished slabs, and the possibility of producing marble handicrafts.

OIL & GAS INDUSTRY

A 5,000-acre site in Pantai Senok, Bachok is a potential centre for downstream processing and usage of raw output from the Malaysia-Thailand Joint Development Area (JDA) in the South China Sea. Keloil Sdn. Bhd. has been incorporated to oversee the development of this oil & gas zone, as well as to form alliances with established partners. As a preparatory exercise to venture into the integrated oil and petrochemical industry, Keloil Sdn. Bhd. has set-up an LPG Storage and Distribution Centre which, once fully operational, will become the largest of its kind on the East Coast.

AGRICULTURE

The state of Kelantan is endowed with long stretches of coastline which is a rich source of raw material for the manufacturing of

sebuah bandar peranginan mewah. Pembangunannya akan merangkumi pusat peranginan, padang golf 36-lubang serta kawasan perumahan mewah.

Satu lagi pusat peranginan tepi pantai yang akan dibangunkan ialah di **Pantai Irama, Bachok**. Selain dari chalet, restoran, ruangniaga serta ruang pejabat, villa korporat juga akan dibangunkan untuk memenuhi permintaan orang perseorangan dan pihak swasta.

PERLOMBONGAN

Kewujudan deposit batukapur di Gua Panjang telah memungkinkan pembinaan kilang simen di atas tanah seluas 150 ekar di Gua Musang. Kilang tersebut, dengan anggaran kapasiti 1 juta tan setahun, dijangkan akan mula beroperasi di penghujung tahun 1998.

Dalam pada itu, kawasan deposit marmar seluas 322 ekar di Sg. Terah, Gua Musang telah dikenalpasti sebagai sesuai untuk **pengeluaran kepingan marmar** bermutu tinggi. Projek ini akan merangkumi pengkuarian marmar, pemerosesan kepada kepingan dan pengeluaran produk kraf-tangan berasaskan marmar.

INDUSTRI GAS & MINYAK

Kawasan seluas 5,000 ekar di **Pantai Senok, Bachok** telah dicamkan sebagai berpotensi untuk dijadikan pusat aktiviti hiliran bagi sumber gas dan minyak dari Kawasan Pembangunan Bersama (Joint Development Area) yang diusahakan oleh Kerajaan Malaysia dan Thailand di Laut China Selatan. Komponen-komponen utama projek ini ialah kilang petrokimia, terminal pemunggaan, tangki simpanan, dermaga serta kawasan pendaratan untuk helikopter dan kapal terbang kecil. Sebagai persediaan, beberapa projek awalan telahpun dirancang iaitu Pusat Pengedaran Serantau (Regional Distribution Centre) bagi silinder gas ESSO serta kilang membuat selinder LPG.

marine-based products. Thus, it is natural that an aquaculture zone should be established and a 60-km coastal area from Pengkalan Kubor in Tumpat, to Semerak in Pasir Puteh has been identified as suitable and potentially viable for such project. With marine-based industry being the core component, this will comprise the downstream processing of marine produce into tertiary products such as canned and frozen food, as well as crackers.

Another agriculture zone on the drawing board is in Lojing Highland, where cool-climate vegetables, fruits and flowers will be grown on a large-scale commercial basis.

LAND DEVELOPMENT & INDUSTRIAL PROMOTION

Under the restructuring exercise, a special division was created at the Head Office to develop new industrial estates in the state and find prospective buyers for the lots, as well as regulating the existing ones and collecting rents from current owners. Within the 7th. Malaysia Plan, abandoned agriculture land in 12 locations has been identified to be converted into industrial parks, which are as follows:

1. Sg. Bagan Industrial & Residential Area, Machang.
2. Pengkalan Kubor Industrial & Residential Area, Tumpat.
3. Mukim Apam Industrial & Residential Area, Pasir Mas.
4. Cherang Ruku Industrial & Residential Area, Pasir Puteh.
5. Tawang Industrial & Residential Area, Bachok.
6. Batang Merbau Industrial Area, Tanah Merah.

PERTANIAN

Negeri Kelantan mempunyai kawasan perairan yang luas, yang berpotensi untuk menghasilkan pelbagai produk dari sumber laut serta persekitarannya. Justeru itu, kawasan pantai sepanjang 60 km dari Pengkalan Kubor, Tumpat ke Semerak Pasir Puteh telah dikenalpasti untuk dibangunkan sebagai **zon akuakultur**. Pembangunan tersebut merangkumi kilang baja ikan, kilang makanan ikan/udang serta kilang memproses dan mengetin hasil laut.

Sebuah lagi zon pertanian yang dikenalpasti ialah **zon agrokomersil** di Tanah Tinggi Lojing, di mana ladang buah-buahan, sayuran dan bunga hawa sederhana akan dibangunkan secara komersil.

PEMBANGUNAN KAWASAN INDUSTRI

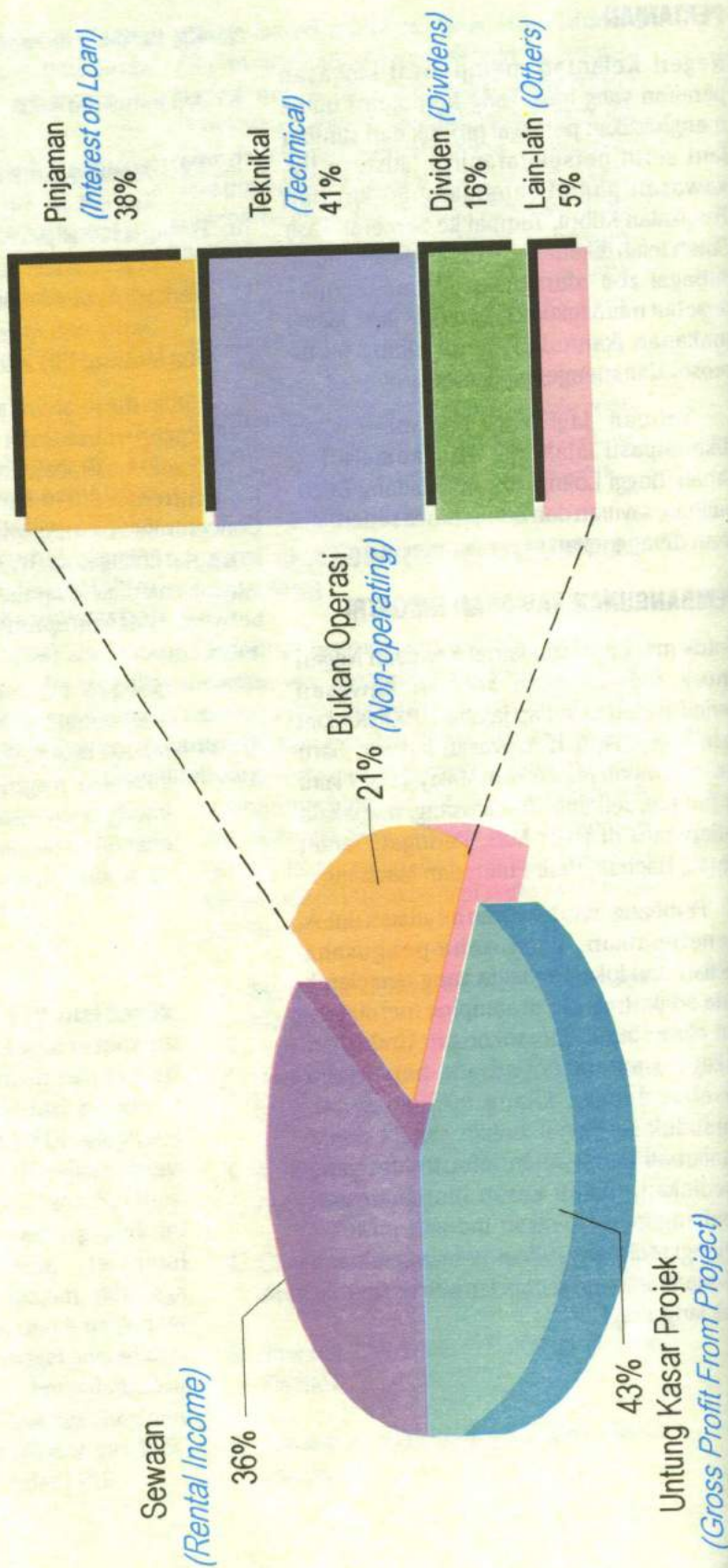
Untuk mencapai matlamat Kerajaan Negeri untuk mewujudkan sebuah kawasan perindustrian di setiap jajahan, PKINK akan membangunkan 12 kawasan industri baru dalam tempoh Rancangan Malaysia ke 7 iaitu di Tumpat, Jeli dan Gua Musang, manakala setiap satu di Pasir Mas, Peringat, Tanah Merah, Bachok, Pasir Puteh dan Machang.

Pembangunan kawasan ini adalah untuk menempatkan pengusaha-pengusaha kecilan dari lokasi sediaada yang berselerak serta tidak strategik, di samping memudahkan aliran input dan sokongan (industrial linkages) antara pengusaha-pengusaha tersebut dengan kilang multinasional. Penduduk setempat bukan sahaja dapat menikmati kemudahan infrastruktur yang disediakan, malah kesan limpahan dari pembangunan kawasan industri ini turut merangkumi penyediaan peluang-peluang pekerjaan samada secara langsung ataupun tidak langsung.○

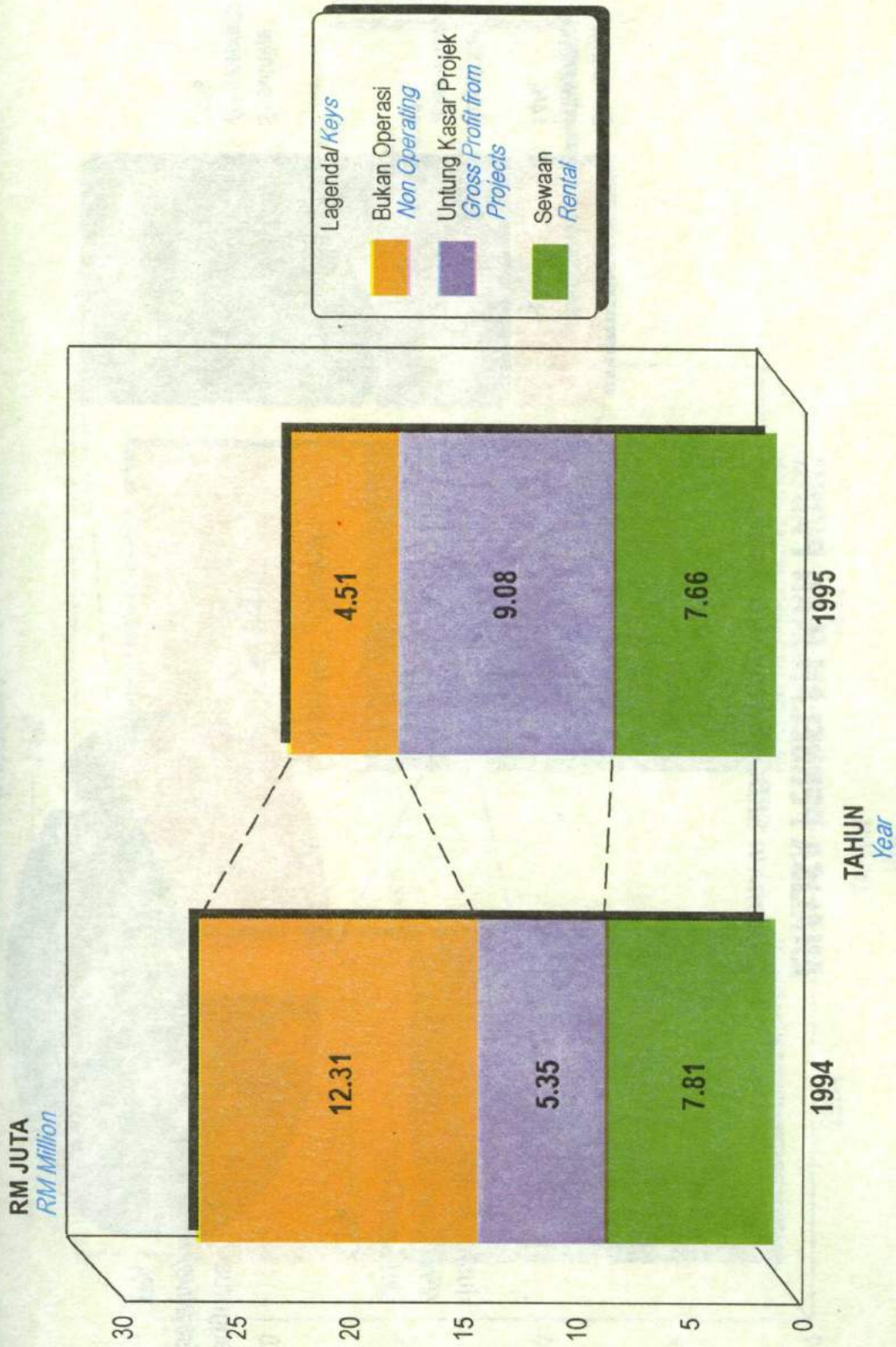
7. Kg. Berdang Industrial Area, Jeli.
8. Jeli Industrial Area.
9. Kg. Berangan Industrial Area, Tumpat.
10. Peringat Industrial Area, Kota Bharu.
11. Mentara Industrial Area, Gua Musang.
12. Gua Musang (III) Industrial Area

Within these areas, a well-planned and well-equipped industrial lots will be set-up to relocate small-scale manufacturers from their current scattered and in strategic sites. Concentrated location will then increase the industrial linkages such as the flow of inputs and intermediate outputs, as well as support, between SMI entrepreneurs and multinational corporations (MNC). This will in turn create a spill-over effect whereby the local people can gain benefits from the improved infrastructure as well as ample employment opportunities.○

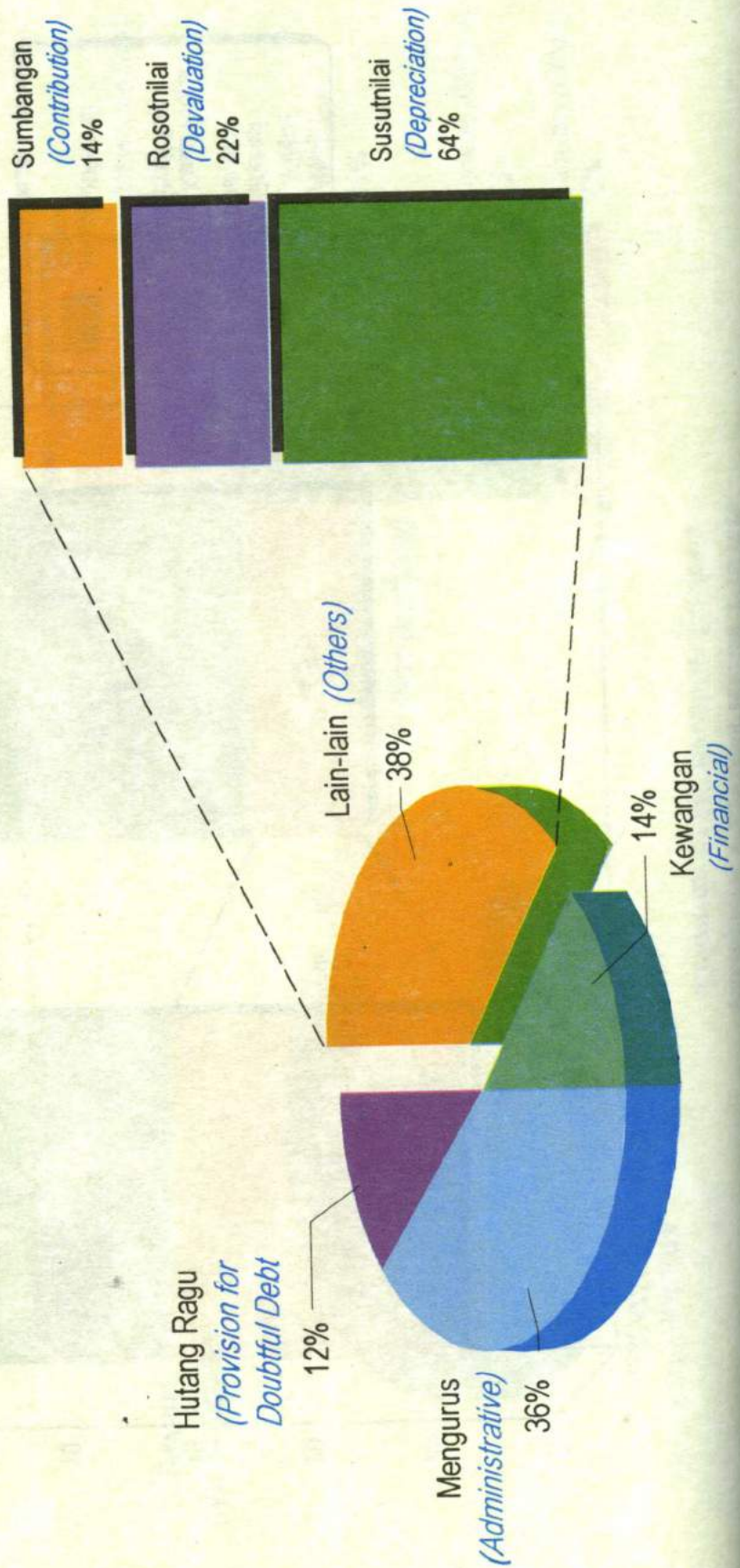
ANALISA PENDAPATAN PKINK Kelantan SEDC Revenue Analysis



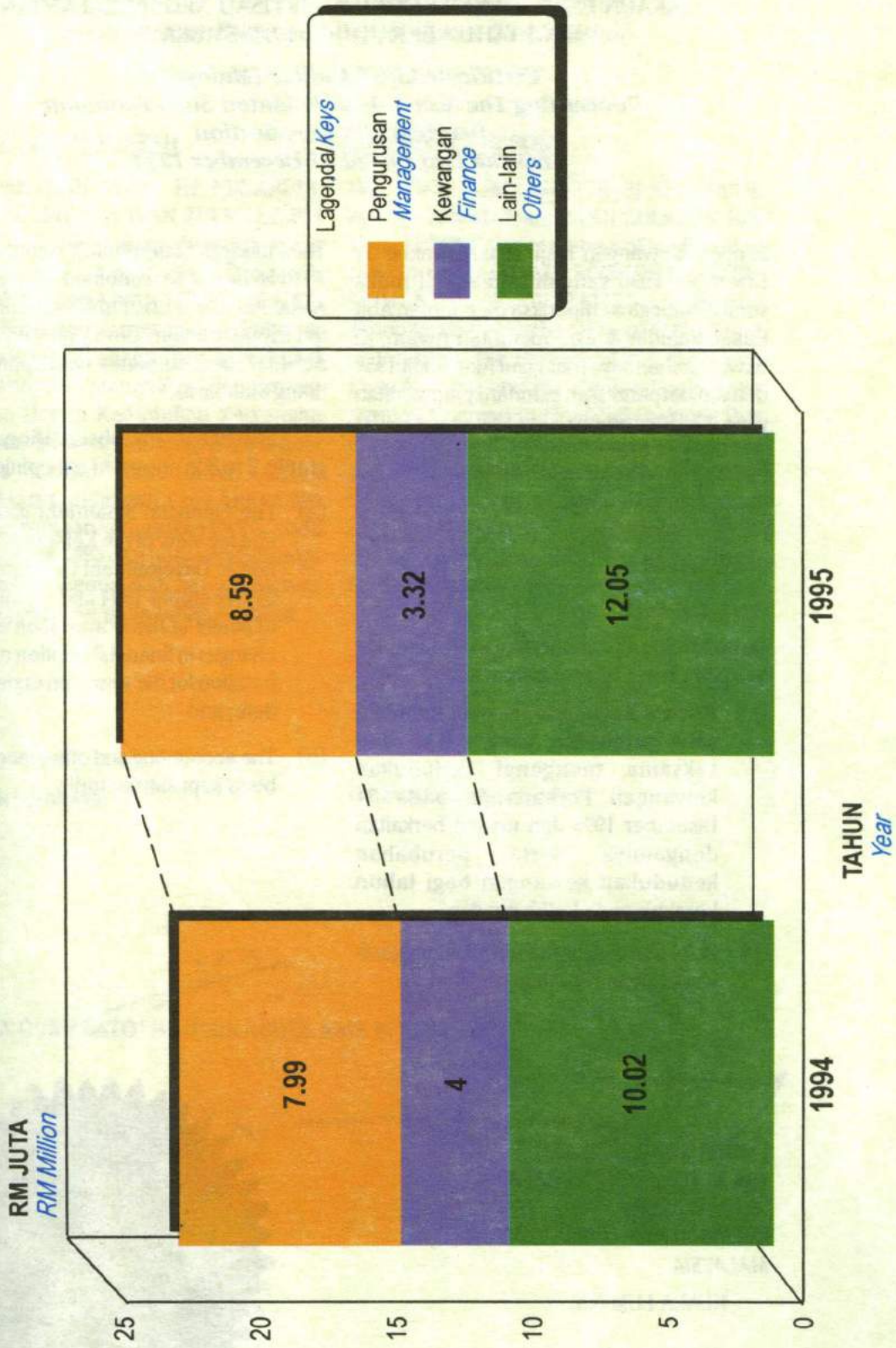
ANALISA PENDAPATAN PKINK
Kelantan SEDC Revenue Analysis



ANALISA PERBELANJAAN PKINK *Kelantan SEDC Expenditure Analysis*



ANALISA PERBELANJAAN PKINK
Kelantan SEDC Expenditure Analysis



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI
AKAUN PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1995**

*Certificate Chief Auditor (Malaysia)
Concerning The Accounts of Kelantan State Economic
Development Corporation
For the Year Ended 31 December 1995*

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 1995 yang dinyatakan di muka surat 29 hingga 56 diperiksa oleh Tetuan Abu Bakar Rajudin & Co., Akauntan Awam, di bawah arahan saya mengikut Akta Audit 1957 dengan berpandukan standard pangauditan yang diterima umum.

Penyerahan Penyata Kewangan

Penyata Kewangan Perbadanan bagi tahun berakhir 31 Disember 1995 dikemukakan untuk diaudit pada 9 Disember 1996.

Pendapat Audit

Tertakluk kepada pemerhatian di kemukakan, saya berpendapat bahawa:

- (a) Penyata Kewangan tersebut memberi satu gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan pada 31 Disember 1995 dan urusan berkaitan dengannya serta perubahan kedudukan kewangan bagi tahun berakhir pada tarikh itu; dan
- (b) Rekod-rekod berkaitan diselenggarakan dengan memuaskan.

The Financial Statement as stated on pages 29 to 56 has been examined by messrs. Abu Bakar Rajudin & Co., Public Accountant, under my instruction complying with the Audit Act 1957, in accordance with approved Auditing Standards.

Subject to my observation in paragraphs 2 to 8 in above, in my opinion:

- (a) The Financial Statement gives a true and fair view of the Kelantan State Economic Development Corporation as at 31 December 1994 and the other state of affairs of the Corporation as well as changes in financial position of the Corporation for the year then ended on that date; and
- (b) The accounting and other records have been kept satisfactorily.



(MUHAMMAD NOR ALI)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA
ON BEHALF OF CHIEF AUDITOR
MALAYSIA

KUALA LUMPUR

22 APRIL 1997



PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
Kelantan State Economic Development Corporation

PENYATA OLEH PENGARAH

"Kami TUAN GURU DATO' HJ. NIK ABDUL AZIZ B. NIK MAT dan WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF yang merupakan dua orang daripada Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Kunci Kira-Kira, Penyata Untung/(Rugi) dan Penyata Perubahan Dalam Kedudukan Kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PKINK pada 31hb. Disember, 1995 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

DIRECTOR'S REPORT

We, TUAN GURU DATO' HAJI NIK ABDUL AZIZ B. NIK MAT and WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF, two members of the Board of Directors of the STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION, hereby acknowledge that, in the opinions of the Board of Directors, the Balance Sheet, Profit and Loss Account and the Consolidated Statement of Changes in Financial Positions that follow, together with the notes within, are prepared to indicate the true and conscientious opinions and position of the Kelantan SEDC on 31st December 1995, and the financial results and changes in financial position for the financial year ended on that date.

Bagi Pihak Lembaga:

On Behalf of the Board:

YAB. TUAN GURU DATO' HAJI NIK ABDUL AZIZ BIN NIK MAT

WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOF

}
}
}
} **PENGARAH**
} *Directors*
}
}
}

Bertarikh: 05 December 1996

Dated

KOTA BHARU

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
Kelantan State Economic Development Corporation

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD
NEGERI KELANTAN**

Declaration by The Officer Primarily Responsible for the Financial Management of the Kelantan State Economic Development Corporation

Saya WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Kunci Kira-Kira, Penyata Untung/(Rugi) dan Penyata Perubahan dalam Kedudukan Kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

I, WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF, being the officer primarily responsible for the financial management of KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION, do solemnly and sincerely declare that to the best of my knowledge and belief, the Balance Sheet, Profit and Loss Account and the Statement of Changes in Financial Position that follow, together with the notes within, are correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas di Kota Bharu pada 08 December 1996
Subscribed and solemnly declared by the above named at Kota Bharu on 08 December 1996

} 
} _____
} WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF

Di hadapan saya:-
Before me:-





NO. 1120-B, TINGKAT 1,
JALAN PADANG GARON,
15000 KOTA BHARU, KELANTAN

KUNCI KIRA-KIRA PADA 31 DISEMBER 1995
BALANCE SHEET AS AT 31st. DECEMBER 1995

HARTA SEMASA/ CURRENT ASSETS	NOTA/NOTES	1995(RM)	1994 (RM)
Wang Tunai dan Baki Di Bank <i>Cash In Hand And At Bank</i>	3	409,377	3,641,375
Simpanan Berjangka <i>Fixed Deposit</i>	4	8,890,642	11,636,762
Portfolio Pelaburan <i>Investment Portfolios</i>	5	14,907,645	13,855,063
SiBerhutang Perniagaan <i>Trade Debtors</i>	6	14,631,462	2,692,623
Jumlah Terhutang Oleh Syarikat Anak/ Bersekutu <i>Amount Due From Subsidiaries/Associated Companies</i>	7	34,515,761	37,498,565
Jumlah Pinjaman Oleh Syarikat Anak/ Bersekutu <i>Loan Due from Subsidiaries/Associated Companies</i>	8	59,406,838	54,667,789
Barang Niaga <i>Stocks</i>	9	20,065,071	22,203,817
Lain-lain SiBerhutang <i>Other Debtors</i>	10	831,967	1,229,297
Kerja-kerja Dalam Pembangunan (Jualan) <i>Works In Progress (Sales)</i>	11	127,876,449	133,114,537
Pelbagai Perbelanjaan Terdahulu <i>Prepayments</i>	12	2,513,458	4,625,107
Pinjaman Oleh Kakitangan <i>Staff Loan</i>		419,082	351,867
Pertaruhan dan Deposit <i>Deposits</i>		59,869	62,712
		284,527,621	285,579,514
TANGGUNGAN SEMASA/ CURRENT LIABILITIES			
Sipiutang Perdagangan <i>Trade Creditors</i>		226,597	158,969
Lain-lain Sipiutang <i>Other Creditors</i>		454,032	851,869
Peruntukan Cukai Pembangunan <i>Provision For Development Tax</i>		12,007	12,007
Overdraif Bank <i>Bank Overdraft</i>	13	782,127	0

Pinjaman Kerajaan Pusat Matang <i>Government Loan (Mature)</i>	14	249,035,975	230,200,630
Pinjaman Kerajaan Negeri Matang <i>State Loan (Mature)</i>	15	22,069,448	19,566,958
Pertaruhan dan Pendahuluan Diterima <i>Deposits/Advances Receivable</i>	16	65,624,887	74,136,737
		<u>338,205,073</u>	<u>324,927,170</u>
Harta/(Tanggungan) Semasa Bersih <i>Net Current Assets/(Liabilities)</i>		(53,677,452)	(39,347,656)
Pelaburan Modal <i>Capital Investment</i>	17	88,398,312	84,290,358
Perbelanjaan Pembangunan (harta) <i>Development Expenditures (F. Assets)</i>	18	1,176,305	1,274,377
Pinjaman Jangka Panjang Oleh Syarikat Anak <i>Long Term Loan To Subsidiaries</i>	19	11,129,647	14,608,517
Harta Tetap <i>Fixed Assets</i>	20	93,452,270	102,602,564
		<u>140,479,082</u>	<u>163,428,160</u>
DIBIYAI OLEH/ SHAREHOLDER'S FUND:			
Sumbangan Kerajaan <i>Government Grant</i>		1,400,000	1,400,000
Keuntungan/(Kerugian) Terkumpul <i>Accumulated Profits/(Losses)</i>		35,811,195	40,005,530
Pinjaman Kerajaan (Pusat) Jangka Panjang <i>Long-Term Loan (Federal)</i>	21	84,374,930	100,627,183
Pinjaman Kerajaan (Negeri) Jangka Panjang <i>Long-Term Loan (State)</i>	22	18,424,755	20,927,245
Pertaruhan Jangka Panjang Diterima <i>Long-Term Deposits Receivable</i>		468,202	468,202
		<u>140,479,082</u>	<u>163,428,160</u>

PENYATA UNTUNG/(RUGI) BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1995
PROFIT AND LOSS STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 1995

PENDAPATAN/ REVENUE	NOTA/ NOTES	1995(RM)	1994 (RM)
Keuntungan Kasar Jualan Projek Pembangunan <i>Gross Profit On Projects</i>	23	9,076,207	5,345,746
Sewaan <i>Rentals</i>		7,664,223	7,808,618
Dividen <i>Dividends</i>		712,088	6,537,864
Keuntungan/(Kerugian) Portfolio Pelaburan <i>Profit/(Losses) On Investment Portfolio</i>		(595,627)	110,577
Hasil Dari Pinjaman (Anak Syarikat) <i>Interest On Loans (Subsidiary Companies)</i>		1,723,911	2,308,989
Hasil Simpanan Di Institusi Kewangan <i>Interest On Fixed Deposit (Financial Institutions)</i>		531,850	543,534
Hasil Perhutanan (Perkhidmatan) <i>Tributes From Forestry (Servicing)</i>		75,108	924,254
Tribute Perlombongan (Ermas) <i>Mining Tributes</i>		152,749	135,676
Yuran Perkhidmatan (Teknikal) <i>Services Fee (Technical)</i>		1,862,450	1,668,754
Lain-lain <i>Others</i>		50,371	81,919
		21,253,330	25,465,931
PERBELANJAAN/ EXPENDITURE			
Belanja Mengurus <i>Operating Expenses</i>	24	8,587,823	7,987,707
Belanja Kewangan <i>Financial Expenses</i>	25	3,315,742	4,001,691
Susutnilai <i>Depreciation</i>	26	1,847,335	1,761,138
Peruntukan Hutangragu <i>Doubtful Debts</i>	27	9,175,968	125,700
Sumbangan Tabung Serambi Mekah <i>Contributions</i>		400,000	500,000
Rosotnilai Modal Pelaburan <i>Diminution In Value (Investment Portfolio)</i>	28	622,003	7,629,907
		23,948,871	22,006,143

Keuntungan/(Kerugian) Operasi Sebelum Lain-lain Pendapatan & Butiran Luarbiasa <i>Operating Profit/(Loss) Before Other Income/ Extraordinary Items</i>		(2,695,541)	3,459,788
Cukai Atas Dividen <i>Tax On Dividend</i>	29	(102,285)	(2,020,982)
LAIN-LAIN PENDAPATAN/OTHER INCOME			
Lebihan/(Kurangan) Belanja Unit Pelancongan <i>Surplus/(Shortage) - Tourism Unit</i>		0	(11,848)
Keuntungan/(Kerugian) Bersih Tahun Semasa <i>Nett Profits/(Losses) Current Year</i>		(2,797,826)	1,426,958
Keuntungan/(Kerugian) Terkumpul Bawa Hadapan <i>Accumulated Profits/(Losses) Brought Forward</i>		40,005,530	38,577,577
Perkara Luarbiasa <i>Extraordinary Items</i>	30	(57,515)	0
Pelarasan Tahun Kebelakangan <i>Prior Year Adjustment</i>	31	(1,338,994)	995
Keuntungan/(Kerugian) Terkumpul Dihantar Ke Hadapan <i>Accumulated Profits/(Losses) Carried Forward</i>		<u>35,811,195</u>	<u>40,005,530</u>

PENYATA PERUBAHAN KEDUDUKAN KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1995
STATEMENT OF POSITION FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 1995

PUNCA DANA/SOURCE OF FUNDS	1995(RM)	1994(RM)
Keuntungan/(Kerugian) Bersih Operasi <i>Net operating profits/(losses)</i>	(2,797,826)	1,426,958
Pelarasan untuk perkara-perkara yang tidak melibatkan pergerakan dana:		
<i>Adjustments for items not involving the movements of funds:</i>		
: Susutnilai Harta <i>Depreciation Of Assets</i>	1,847,335	1,761,137
: Hutangragu <i>Doubtful Debts</i>	9,175,968	0
: Pelarasan Kira-Kira Tahun Kebelakangan <i>Prior Year Adjustment Of Accounts</i>	(1,338,994)	995
: Rosotnilai Pelaburan <i>Diminution In Value Of Investment</i>	622,003	7,629,907
: Perkara Luarbiasa <i>Extraordinary Items</i>	(57,515)	0
	7,450,971	10,818,997
LAIN-LAIN PUNCA DANA/FUNDS FROM OTHER SOURCES		
Tambahan Pinjaman Kerajaan (Semasa) <i>Increase In Government Loans (Current)</i>	21,337,835	22,420,727
Tambahan Overdraf Bank <i>Increase In Bank Overdrafts</i>	782,127	0
Kurangan Pinjaman Berjangka Oleh Syarikat Anak/Bersekutu <i>Decrease In Term Loans By Subsidiary/Associated Companies</i>	3,478,870	8,970,311
Kurangan Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan (Harta) <i>Decrease In Works In Progress (Assets)</i>	98,072	2,073,624
Kurangan Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan (Jualan) <i>Decrease In Works In Progress (Turnover)</i>	5,238,088	0
Kurangan Pinjaman Oleh Anggota PKINK <i>Decrease In Staffs Loans</i>	0	16,928
Kurangan Barangniaga <i>Decrease In Stocks</i>	2,138,746	1
Kurangan Lain-lain Siberhutang <i>Decrease In Other Debtors</i>	196,002	3,983,616
Kurangan Pertaruhan/Deposit <i>Decrease In Deposits/Advances</i>	2,843	751
Tambahan Sipiutang Perdagangan <i>Decrease In Trade Creditors</i>	67,628	0
Tambahan Lain-lain Sipiutang <i>Increase In Other Creditors</i>	0	204,323
Tambahan Pertaruhan Diterima <i>Increase In Deposits Receivable</i>	0	8,592,901
Kurangan Harta Tetap <i>Decrease In Fixed Assets</i>	7,302,959	0
Kurangan Perbelanjaan Terdahulu <i>Decrease In Prepayments</i>	2,111,649	2,275,480
	50,205,790	59,357,659

PENGGUNAAN DANA <i>APPLICATION OF FUNDS</i>	1995(RM)	1994(RM)
Tambahan Dalam Portfolio Pelaburan <i>Increase In Investment Portfolio</i>	1,052,582	21,183,653
Tambahan Jumlah Terhutang Oleh Syarikat Anak/Bersekutu <i>Increase In Amount Due From Subsidiaries/Associated Companies</i>	4,977,777	9,288,332
Tambahan Pinjaman Jangka Pendek Oleh Syarikat Anak <i>Increase In Short-Term Loan By Subsidiary Companies</i>	5,753,108	5,649,875
Tambahan Pinjaman Kenderaan Oleh Anggota PKINK <i>Increase In Staff-Loan (Motor Vehicles)</i>	67,215	0
Kurangan Pertaruhan dan Pendahuluan Diterima <i>Decrease In Advances & Deposit Receivable</i>	8,511,850	0
Tambahan Pelaburan Modal <i>Increase In Capital Investment</i>	4,729,957	7,299,485
Tambahan Harta Tetap <i>Increase In Fixed Assets</i>	0	3,807,901
Kurangan Sipiutang Perniagaan <i>Decrease In Trade Creditors</i>	0	39,311
Kurangan Lain-Lain Sipiutang <i>Decrease In Other Creditors</i>	397,837	0
Kurangan Pinjaman Kerajaan (Jangka Panjang) <i>Decrease In Government Loan (Long-Term)</i>	18,754,743	21,666,414
Tambahan Siberhutang Perniagaan <i>Increase In Trade Debtors</i>	11,938,839	130,108
Tambahan Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan (Jualan) <i>Increase In Works In Progress (Turnover)</i>	0	1,204,922
Perubahan Dalam Dana <i>Changes In Funds</i>	56,183,908	70,270,001
Cair Bersih <i>Net liquid:</i>		
Wang Tunai di Tangan & Bank <i>Cash In Hand/Bank</i>	(3,231,998)	(1,204,104)
Simpanan Tetap <i>Fixed Deposit</i>	(2,746,120)	(9,708,238)
	50,205,790	59,357,659

NOTA-NOTA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31HB. DISEMBER, 1995
NOTES TO THE ACCOUNTS FOR THE YEAR ENDED 31ST. DECEMBER, 1995

1. **AKTIVITI UTAMA**
MAIN ACTIVITY

Perbadanan telah ditubuhkan di bawah Enakmen Negeri dengan tujuan membangunkan sosio ekonomi Negeri berdasarkan kepada Dasar Ekonomi Baru. Kegiatan-kegiatan utama Perbadanan adalah membangunkan tanah-tanah perindustrian, pertanian hartanah dan pelaburan saham.

The corporation had been established under the State Enactment with the aim of developing the State Socio-Economy based on the New Economic Policy. The main activities of the Corporation are industrial land developments, agriculture, properties and share investments.

Perbadanan juga bergiat dalam bidang perkilangan, perkhidmatan, pertanian, perlombongan dan pembalakan melalui pelaburan di dalam Syarikat Anak, Syarikat Sekutu dan pelaburan saham tersiar harga.

The Corporation is also active in areas such as industries, agriculture, mining and forestry through investment in Subsidiary Companies, Associated Companies and quoted shares investments.

2. **DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING**
SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a) **ASAS PERAKAUNAN**
BASIS OF ACCOUNTING

Akaun-akaun telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah.
The accounts are prepared according to the historical cost convention.

b) **AKAUN DISATUKAN**
CONSOLIDATED ACCOUNTS

Penyata ini disediakan adalah diasaskan kepada akaun Perbadanan sahaja dan tidak termasuk akaun syarikat-ayarikat anak Perbadanan.

This statement is prepared based only on the Corporation's accounts and does not include the accounts of the Corporation's Subsidiary Companies.

c) **SUSUTNILAI**
DEPRECIATION

Susutnilai tidak diperuntukan bagi tanah milik bebas dan tanah pajakan kerana kos tanah tersebut akan dijadikan sebahagian dari kos projek. Bagi kesemua harta tetap yang lain, susutnilai dikira, mengikut kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan harta berkenaan.

No depreciation is provided for freehold and leasehold lands because the costs of the mentioned lands will become part of the cost for projects. Other fixed assets are depreciated on a straight line basis over the estimated useful lives of the assets concerned.

Bangunan <i>Buildings</i>	2%
Alat Komputer <i>Computer Equipment</i>	10%
Loji, Jentera Alatan Besar <i>Plant, Heavy Machineries</i>	15%

Perabot dan Kelengkapan Pejabat <i>Furniture And Office Equipments</i>	20%
Alatan Pejabat <i>Office Equipments</i>	20%
Kenderaan Pejabat <i>(Office) Motor Vehicles</i>	20%
Lain-lain Harta <i>Other Assets</i>	20%

d) **SYARIKAT ANAK/BERSEKUTU**
SUBSIDIARY/ASSOCIATED COMPANIES

Pelaburan dalam syarikat berkaitan dinyatakan pada kaedah kos selepas ditolak (jika bersesuaian) peruntukan rosotnilai. Syarikat-syarikat di mana Perbadanan mempunyai kepentingan lebih dari 50% dari modal ekuiti adalah ditafsirkan sebagai Syarikat Anak dan di mana kepentingan Perbadanan 50% dan ke bawah dari modal ekuiti ditafsirkan sebagai Syarikat Bersekutu.

Investments in the related companies are stated at cost after deducts (if congruent) provision for diminution in value. The companies where the Corporation owns an interest of more than 50% of the capital equity are classified as Subsidiary Companies, and where the Corporation owns an interest of 50% and below the capital equity are classified as Associated Companies.

e) **KERJA-KERJA DALAM PERLAKSANAAN**
WORK - IN - PROGRESS

Ini merupakan kos tanah dan perbelanjaan langsung yang terlibat untuk projek-projek pembangunan harta dan termasuk bayaran faedah ke atas pinjaman yang diperolehi untuk membiayai projek-projek tersebut.

This represents land costs and direct expenditures involved in the development projects and includes capitalised loan interest payments from the financing of these projects.

f) **PENGIKTIRAFAN PENDAPATAN**
INCOME RECOGNITION

Keuntungan/kerugian kasar satu-satu projek yang telah diambil kira setelah bayaran kemajuan projek berkenaan meningkat 50%. Semua pendapatan lain diiktiraf pada asas akru.

The gross profit/loss of each project that had been taken into account after the progress payment had amounted to 50%. All other incomes are recognised on the accrual basis.

g) **PENGECEUALIAN CUKAI**
TAX EXCEPTION

Perbadanan telah dikecualikan dari pembayaran cukai pendapatan bagi tahun-tahun taksiran 1991 hingga 1996, kecuali pembayaran untuk cukai dari dividen dan cukai pembangunan.

The Corporation is exempted from the income tax for the years 1991 to 1996, except the payment for tax from dividend and development tax.

h) **BARANG NIAGA**
STOCKS

Barang niaga merupakan rumah/kedai yang telah siap dibina dan dinilai pada kos. Kos termasuk bahan binaan, tenaga buruh dan kos pasti pembangunan wajar mengikut takat penghabisan yang telah dicapai.

Stocks represent completed houses/shops valued at costs. Costs include building materials, labour and the appropriation of production overheads.

i) **PORTFOLIO PELABURAN (SAHAM TERSIARHARGA)**
PORTFOLIO INVESTMENT (QUOTED SHARES)

Saham-saham tersiarharga adalah dinyatakan pada kos atau nilai pasaran yang mana lebih rendah. Untung/(rugi) di atas penjualan pelaburan semasa dan penurunan kepada nilai jualan bersih diambilkira dalam akaun untung rugi.

Quoted shares are stated at cost or market value which ever is lower. The profit/(loss) on sales of current investment are taken into account in the profit/(loss) statements.

3. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK CASH AND BANK BALANCES	1995(RM)	1994(RM)
3.1. Akaun Semasa BBMB A/C 5023 <i>Current Account (BBMB A/C 5023)</i>	0	3,237,818
3.2. Akaun Semasa PHB A/C <i>Current Account (PHB A/C)</i>	300	300
3.3. Akaun Semasa MBB <i>Current Account (MBB)</i>	384,612	375,529
3.4. Akaun D C Bank <i>D C Bank Account</i>	22,459	0
3.5. Akaun Al-Wadiah - MBB <i>Al-Wadiah Account (MBB)</i>	1,000	0
3.6. Akaun Al-Wadiah - BBMB <i>Al-Wadiah Account (BBB)</i>	1,006	0
3.7. Akaun Semasa dan Wang Tunai (Unit Pelancongan) <i>Current Account and Cash (Tourism Unit)</i>	0	27,728
	409,377	3,641,375
 4. SIMPANAN BERJANGKA FIXED DEPOSIT		
Disimpan Dalam Bank & Institusi Kewangan <i>Deposits In Banks And Financial Institutions</i>	8,890,642	10,636,762
Simpan Dalam Ar-Rahn <i>Deposits In Ar-Rahn</i>	0	1,000,000
	8,890,642	11,636,762

5. PORTFOLIO PELABURAN
PORTFOLIO INVESTMENT

	1995		1994	
	Kos <i>Cost</i> (RM)	N. Pasaran <i>Market Value</i> (RM)	Kos <i>Cost</i> (RM)	N. Pasaran <i>Market Value</i> (RM)
5.1. Saham-saham Tersiarharga <i>Quoted Shares</i>	22,537,552	12,558,899	21,484,970	13,855,063
5.2. Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less:</i> <i>Provision For Diminution</i> <i>In Value</i>	(7,629,907)	-	(7,629,907)	-
	<u>14,907,645</u>	<u>12,558,899</u>	<u>13,855,063</u>	<u>13,855,063</u>

6. SIBERHUTANG PERNIAGAAN
TRADE DEBTORS

	1995(RM)	1994(RM)
6.1. Penyewa Bangunan <i>Tenants</i>	1,445,147	2,049,373
6.2. Pembeli-Pembeli Rumah Kediaman, Kedai & Kilang <i>House, Shop And Factory Buyers</i>	594,643	258,822
6.3. Penyewa Bengkel <i>Tenants (Workshop)</i>	16,718	16,718
6.4. Pembalak-pembalak <i>Loggers</i>	733,065	842,730
6.5. Pembeli-pembeli Rumah Pangsa <i>Flat Buyers</i>	336,761	413,494
6.6. Tanah TSB (Profil Kemas Sdn Bhd) <i>Land, TSB</i>	5,040,000	0
6.7. Tanah (Profil Impian Sdn Bhd) <i>Land</i>	6,900,000	0
	<u>15,066,334</u>	<u>3,581,137</u>
Tolak Peruntukan Hutangragu <i>Less: Provision For Doubtful Debts</i>	(434,872)	(888,514)
	<u>14,631,462</u>	<u>2,692,623</u>

7. JUMLAH TERHUTANG OLEH SYARIKAT ANAK & BERSEKUTU
AMOUNT DUE FROM SUBSIDIARY AND ASSOCIATED COMPANIES

	1995(RM)	1994(RM)
7.1. Perusahaan Pertanian Kelantan Sdn. Bhd.	5,657,437	4,988,341
7.2. Kijang Kuari Sdn. Bhd.	1,537,216	1,335,527
7.3. Permodalan Kelantan Berhad	8,940,942	4,183,941
7.4. Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	5,924,272	7,445,609
7.5. Kelantan Baja Corporation	1,466,230	1,047,588
7.6. Kelkon Sdn. Bhd.	2,278,380	1,822,352
7.7. Syarikat Pemborong PKINK Sdn. Bhd.	4,200	6,301
7.8. Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	1,635,173	1,843,925
7.9. Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.	104,667	104,667
7.10. Kelma Sdn. Bhd.	881,534	984,198
7.11. Hotel Perdana Sdn. Bhd.	1,487,306	857,610
7.12. Prokel Management Sdn. Bhd.	674,857	508,386
7.13. Stong Development Sdn. Bhd.	150,383	149,408
7.14. PKB-MMC Sdn. Bhd.	245,575	245,575
7.15. Perdana Resort Sdn. Bhd.	9,873,195	8,309,181
7.16. Proclean Service Sdn. Bhd.	1,522	1,522
7.17. Kleartex Sdn. Bhd.	200	200
7.18. Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	(344,780)	3,243,773
7.19. Perkel	5,013	5,013
7.20. Kota Darulnaim Sdn. Bhd.	1,092,231	1,057,364
7.21. Meranti Padi Sdn. Bhd.	526,868	203,364
7.22. Persisiran Aqua Sdn. Bhd.	195,717	330,000
7.23. Bloomingdale	0	2,100
7.24. Ladang Serasa Sdn. Bhd.	350	2,450
7.25. Pekoma Sdn. Bhd.	5,200	4,200
7.26. Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	14,510	0
7.27. PKB Management Services Sdn Bhd	425,199	2,100
7.28. Kelbina Holdings Berhad	1,049,193	0
7.29. Kelrest Holdings Berhad	280,596	0
7.30. LST Latex SDn Bhd	2,928	0
	44,116,114	38,684,695
Tolak Peruntukan Hutangragu	(9,600,353)	(1,186,130)
Less: Provision For Doubtful Debts		
	34,515,761	37,498,565

8. PINJAMAN KEPADA ANAK SYARIKAT <i>LOANS TO SUBSIDIARIES</i>	1995(RM)	1994(RM)
8.1. Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd	56,819,351	52,790,729
8.2. Perusahaan Pertanian Kelantan Sdn Bhd	1,014,059	1,014,059
8.3. Permodalan Kelantan Berhad	0	34,555
8.4. Hotel Perdana Sdn Bhd	2,075,369	675,370
8.5. Binaraya PKINK	512,118	153,076
	60,420,897	54,667,789
Tolak: Peruntukan Hutang ragu <i>Less: Provision For Doubtful Debts</i>	(1,014,059)	0
	59,406,838	54,667,789
9. BARANGNIAGA (RUMAH/KEDAI SIAPBINA) <i>STOCKS (COMPLETED HOUSE/SHOP)</i>		
9.1. Rumah Kedai Buluh Kubu (76 Unit) <i>Shop Houses, Buluh Kubu (76 Units)</i>	9,821,241	9,821,241
9.2. Rumah Kedai Kuala Krai (5 Unit) <i>Shop Houses, Kuala Krai (5 Units)</i>	262,978	262,978
9.3. Rumah Kedai Taman Mekasar (6 Unit) <i>Shop Houses, Taman Mekasar (6 Units)</i>	131,462	131,462
9.4. Rumah Kedai Taman Maktab (6 Unit) <i>Shop Houses, Taman Maktab (6 Units)</i>	524,727	524,727
9.5. Rumah Kedai Pasir Puteh (43 Unit) <i>Shop Houses, Pasir Puteh (43 Units)</i>	0	781,735
9.6. Rumah Kedai Machang (36 Unit) <i>Shop Houses, Machang (36 Units)</i>	0	243,231
9.7. Rumah Kedai Kawasan Industri Tanah Merah (16 Unit) <i>Shop Houses, Tanah Merah Industrial Area (16 Units)</i>	1,298,578	1,298,578
9.8. Rumah Kedai Baung, Pengkalan Chepa (2 Unit) <i>Shop Houses, Baung, Pengkalan Chepa (2 Units)</i>	209,014	209,014
9.9. Rumah Kedai Taman Sri Tambahan (7 Unit) <i>Shop Houses, Taman Sri Tambahan (7 Units)</i>	285,882	285,882
9.10. Rumah Kedai Desa Darulnaim (19 Unit) <i>Shop Houses, Desa Darulnaim (19 Units)</i>	2,740,000	2,740,000
9.11. Rumah Kedai Tanjung Chat (21 Unit) <i>Shop Houses, Tanjung Chat (21 Units)</i>	1,329,250	1,329,250
9.12. Rumah Teres Kaw. Ind. Tanah Merah Fasa 1A (68 Unit) <i>Terrace Houses, Tanah Merah (Phase 1A) Industrial Area (68 Units)</i>	1,226,292	1,226,292
9.13. Rumah Teres Padang Tembak (164 Unit) <i>Terrace Houses, Padang Tembak (164 Units)</i>	0	1,139,552

9.14. Rumah Teres Kaw. Ind. Tanah Merah Fasa 1B (34 Unit) <i>Terrace Houses, Tanah Merah (Phase 1B)</i> <i>Industrial Area (34 Units)</i>	815,830	815,830
9.15. Rumah Teres Desa Darulnaim (3 Unit) <i>Terrace Houses, Desa Darulnaim (3 Units)</i>	246,000	246,000
9.16. Rumah Banglo Desa Darulnaim (9 Unit) <i>Bungalows, Desa Darulnaim (9 Units)</i>	394,000	394,000
9.17. Rumah Teres Desa Darulnaim (2 Unit) <i>Terrace Houses, Desa Darulnaim (2 Units)</i>	100,000	100,000
9.18. Bengkel Tanah Merah (32 Unit) <i>Workshops, Tanah Merah (32 Units)</i>	222,725	222,725
9.19. Rumah Banglo Tanjung Chat (1 Unit) <i>Bungalows, Tanjung Chat (1 Unit)</i>	0	87,091
9.20. Rumah Kedai Pengkalan Chepa (2 Unit) <i>Shop Houses, Pengkalan Chepa (2 Units)</i>	57,840	57,840
9.21. Bengkel Tanah Merah (14 Unit) <i>Workshops, Tanah Merah (14 Units)</i>	279,252	279,252
9.22. Rumah Kedai PTK <i>Shop Houses, PTK</i>	120,000	0
9.22. Stok (Unit Kraftangan - Pelancongan) <i>Stocks (Handicraft unit-tourism)</i>	0	7,137
	20,065,071	22,203,817

10. LAIN-LAIN SIBERHUTANG
OTHER DEBTORS

10.1. Jabatan Hasil Dalam Negeri <i>Department Of Inland Revenue</i>	850,180	850,180
10.2. Faedah Simpanan Tetap Diakru <i>Accrued Fixed Deposit Interest</i>	0	23,779
10.3. Broker Saham <i>Share-Broker</i>	15,594	17,710
10.4. Sungai Ketil	0	61,168
10.5. Camaros Sdn. Bhd.	100,000	100,000
10.6. KSK PKINK <i>KSK SEDC</i>	13,780	13,780
10.7. Perbendaharaan Negeri (SUK) <i>State Treasury (SUK)</i>	0	130,000
10.8 Lain-lain <i>Others</i>	53,741	32,680
	1,033,295	1,229,297
Tolak: Peruntukan Hutang ragu <i>Provision For Doubtful Debt</i>	(201,328)	0
	831,967	1,229,297

11. KERJA-KERJA DALAM PEMBANGUNAN (JUALAN)	1995 (RM)	1994 (RM)
<i>WORKS IN DEVELOPMENT (TURNOVER)</i>		
11.1. Lot Kosong Tanah Merah (Mukim MAKA) <i>Empty Lot - Tanah Merah (Mukim MAKA)</i>	290,280	290,280
11.2. Perumahan Teluk Baru Fasa 2 <i>Housing - Phase 2 Teluk Baru</i>	760,381	760,381
11.3. Perumahan Tanjung Chat (86 Unit) <i>Housing - Tanjung Chat (86 Units)</i>	5,154,017	4,904,376
11.4. Kolam Oksidasi, Pengkalan Chepa II <i>Oxidation Pool, Pengkalan Chepa II</i>	453,002	678,048
11.5. Projek Desa Kemumin (299 Unit) <i>Desa Kemumin Project (299 Units)</i>	10,992,572	10,992,572
11.6. Banglo Tanah Merah (Lot Kosong) <i>Bungalow, Tanah Merah (empty lot)</i>	71,051	71,051
11.7. Rumah Teres Tanah Merah Fasa 2 <i>Terrace Houses, Tanah Merah Phase 2</i>	1,401,675	1,401,675
11.8. Rumah Kedai Pengkalan Chepa II (36 Unit) <i>Shop Houses, Pengkalan Chepa II (36 Units)</i>	35,169	35,169
11.9. Kawasan Industri Kemubu <i>Industrial Area Kemubu</i>	130,393	130,393
11.10. Taman Wira - Desa Kemumin (242 Unit) <i>Taman Wira - Desa Kemumin (242 Units)</i>	0	14,758,008
11.11. Perumahan Rumah Murah Kemumin <i>Low Cost Housing, Kemumin</i>	229,801	343,963
11.12. Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa <i>Pengkalan Chepa Industrial Area</i>	54,844,331	53,861,112
11.13. Kawasan Perindustrian Gua Musang <i>Gua Musang Industrial Area</i>	12,007,438	12,104,582
11.14. Kawasan Perindustrian Tanah Merah <i>Tanah Merah Industrial Area</i>	1,822,621	1,767,220
11.15. Kawasan Perindustrian Jeli <i>Jeli Industrial Area</i>	135,861	135,861
11.16. Projek Perumahan Lot 3674/5 (Mukim MAKA) <i>Housing Project Lot 3674/5 (Mukim MAKA)</i>	4,087	4,087
11.17. Rumah Teres (221 Unit) <i>Terrace Houses (221 Units)</i>	5,875,652	5,662,184
11.18. Rumah Teres Machang (29 Unit) <i>Terrace Houses, Machang (29 Units)</i>	176,942	156,305
11.19. Perumahan Lot 1695 - P/Chepa (13 Unit) <i>Housing - Lot 1695, Pengkalan Chepa (13 Units)</i>	428,255	355,400
11.20. Rumah Kedai Wakaf Siku (2 Unit) <i>Shop Houses, Wakaf Siku (2 Units)</i>	553,937	47,661
11.21. Kilang Perabut (Jeli) <i>Furniture Factory (Jeli)</i>	12,364	12,364
11.22. Tanah Seksyen 6 <i>Land, Section 6</i>	6,524,714	6,524,714

11.23.	Tanah Seksyen 12 <i>Land, Section 12</i>	597,994	597,994
11.24.	Tanah Seksyen 14 <i>Land, Section 14</i>	853,517	853,517
11.25.	Tanah Seksyen 16 <i>Land, Section 16</i>	15,005,418	15,005,418
11.26.	Tanah Pengkalan Chepa PT 101 <i>Land, Pengkalan Chepa PT 101</i>	50,000	50,000
11.27.	Tanah Tumpat <i>Land, Tumpat</i>	982,630	982,630
11.28.	Tanah Machang <i>Land, Machang</i>	0	318,140
11.29.	Tanah Gua Musang <i>Land, Gua Musang</i>	68,915	166,355
11.30.	Tanah Pasir Mas <i>Land, Pasir Mas</i>	81,625	81,625
11.31.	Perumahan Kos Rendah Padang Golf <i>Low Cost Housing Padang Golf</i>	61,154	61,317
11.32.	Tapak Industri Peng. Chepa II, Blok F <i>Industries Lots, Pengkalan Chepa</i>	2,218,860	0
11.33.	Tapak St. Minyak Mukim MAK <i>Petrol St. Base, Mukim MAK</i>	4,335	4,335
11.34.	Rumah Teres Machang (54 Unit) <i>Terrace Houses, Machang (54 Units)</i>	1,204,900	0
11.35.	Rumah Teres Pengkalan Chepa (177 Unit) <i>Terrace Houses, Pengkalan Chepa (177 Units)</i>	4,846,758	0

	127,880,649	133,118,737
--	--------------------	--------------------

Tolak/ Less:

Peruntukan Pembaikan
Provision For Repairs

(4,200)	(4,200)
---------	---------

127,876,449	133,114,537
--------------------	--------------------

12. PELBAGAI PERBELANJAAN TERDAHULU
VARIOUS PREVIOUS EXPENDITURE

	1995(RM)	1994(RM)
12.1. Pendidiran Ikan Siakap <i>Seabass Hatchery Centre</i>	256,200	0
12.2. Pengurusan Rumah Pangsa <i>Management Of Flats</i>	28,442	(8,604)
12.3. Pertaruhan Carigali <i>Deposits - Exploration</i>	10,716	5,764
12.4. Projek Sutera <i>Silk Project</i>	140,450	103,943
12.5. Projek Ubi Kentang <i>Potato Project</i>	0	189,762
12.6. Strata Title, Rumah Pangsa <i>Strata Title, Flats</i>	62,100	62,100

12.7	Projek Rotan <i>Rattan Project</i>	502,364	502,364
12.8.	Projek Udang Harimau <i>Tiger Prawn Project</i>	0	2,354,811
12.9.	Projek Buah-Buahan, Sungai Chewah <i>Fruits Project, Sungai Chewah</i>	0	41,150
12.10.	Projek Buah-Buahan Pos Blau <i>Pos Blau Fruit Project</i>	21,050	21,050
12.11.	Ternakan Ketam <i>Crab Breeding</i>	0	90,173
12.12.	Perbelanjaan R & D <i>Research and Development Expenditure</i>	54,717	54,262
12.13.	Deposit Senggaraan Jln. Perumahan Tg. Chat (86 Unit) <i>Housing - Tg. Chat (Maintenance deposit) (86 Units)</i>	0	10,000
12.14.	Rumah Pangsa, Wakaf Siku <i>Flats, Wakaf Siku</i>	14,196	14,196
12.15.	Rumah Kedai, Wakaf Siku (2 Unit) <i>Shop Houses, Wakaf Siku (2 Units)</i>	0	8,456
12.16.	Pembangunan Semula Buluh Kubu <i>Urban Renewal, Buluh Kubu</i>	32,228	32,228
12.17.	Rumah Kedai Depan Masjid <i>Shop Houses in front of Mosque</i>	0	2,350
12.18.	Pembaharuan Bandar Kota Bharu <i>Renovation, Kota Bharu Town</i>	10,110	10,110
12.19.	Rumah Kedai Pasir Puteh Fasa 2 <i>Shop Houses, Pasir Puteh, Phase 2</i>	590	590
12.20.	Rumah Kedai Machang Fasa 2 (8 Unit) <i>Shop Houses, Machang, Phase 2 (8 Units)</i>	3,235	3,235
12.21.	Rumah Kedai Tanah Merah (86 Unit) <i>Shop Houses, Tanah Merah (86 Units)</i>	7,031	7,031
12.22.	Rumah Kedai Gua Musang <i>Shop Houses, Gua Musang</i>	1,583	1,583
12.23.	Bazaar Gua Musang <i>Bazaar, Gua Musang</i>	73,250	73,250
12.24.	Condo - Panji (12 Unit) <i>Condominium, Panji (12 Units)</i>	11,021	11,021
12.25.	Rumah Pangsa, Pengkalan Chepa <i>Flats, Pengkalan Chepa</i>	108	108
12.26.	Rumah Teres Lot 1695 (11 Unit) <i>Terrace Houses, Lot 1695 (11 Units)</i>	0	1,352
12.27.	Rumah Teres, Jalan Bayam (2 Unit) <i>Terrace Houses, Jalan Bayam (2 Units)</i>	0	1,876
12.28.	Rumah Kedai <i>Shop Houses</i>	3,926	3,926
12.29.	Desa Batik Tumpat <i>Desa Batik, Tumpat</i>	123,313	123,313

12.30. Lain-lain <i>Others</i>	17,194	20,535
12.31. Projek Bunga-Bunga <i>Floral Project</i>	0	246,881
12.32. Projek Ladang Rakyat <i>Ladang Rakyat Project</i>	757,012	291,472
12.33. Projek Orkid <i>Orchid Project</i>	0	53,307
12.34. Penetasan Udang, Harimau <i>Tiger Prawn Project</i>	1,161	1,161
12.35. Pertanian Bersepadu <i>Integrated Agriculture</i>	11,490	11,490
12.36. Ternakan Ketam (Kolam) <i>Crab Breeding (pool)</i>	6,040	6,040
12.37. Ubi Kayu <i>Tapioca Project</i>	114,420	113,354
12.38. Limau Manis <i>Orange Project</i>	202,564	142,564
12.39. Unit Pelancongan PKINK <i>Orange Project</i>	16,845	0
12.40. Projek Marmar <i>Marble Project</i>	16,903	16,903
12.41. Penetasan Ayam <i>Chicken Hatchery</i>	8,571	0
12.41. Projek Tenusu <i>Dairy Projects</i>	4,628	0
	<u>2,513,458</u>	<u>4,625,107</u>

13. OVERDRAF BANK/ BANK OVERDRAFT

Perbadanan mendapat kemudahan overdraf dari Bank Bumiputra (M) Berhad berjumlah RM 7.0 juta bercagarkan Bangunan Pejabat Perbadanan di Seksyen 8, Jalan Tengku Maharani, Kota Bharu.

Re Corporation was granted an overdraft facility by Bank Bumiputra (M) Bhd. for RM7.0 million on the mougage of its office buildings in Seksyen 8, Jalan Tg. Maharani, Kota Bharu.

14. PINJAMAN DENGAN KERAJAAN PUSAT <i>GOVERNMENT LOAN</i>	1995(RM)	1994(RM)
14.1. Baki Pinjaman Dibawa <i>Loan Balance Brought Forward</i>	230,200,630	210,282,393
14.2. Tambahan Dalam Tahun (Faedah) <i>Addition During The Year (Interest)</i>	20,902,339	19,918,237
14.3. Bayaran Dalam Tahun <i>Payment During The Year</i>	(2,066,994)	0
	<u>249,035,975</u>	<u>230,200,630</u>

15. PINJAMAN DENGAN KERAJAAN NEGERI		1995(RM)	1994(RM)
<i>STATE LOAN</i>			
15.1.	Baki Pinjaman Dibawa <i>Loan Balance Brought Forward</i>	19,566,958	17,064,468
15.2.	Tambahan Dalam tahun <i>Addition During The Year</i>	2,502,490	2,502,490
15.3.	Bayaran Dalam Tahun <i>Payment During The Year</i>	0	0
		<u>22,069,448</u>	<u>19,566,958</u>
16. PERTARUHAN DAN PENDAHULUAN DITERIMA			
<i>DEPOSITS AND ADVANCES (RECEIVABLE)</i>			
16.1.	Wang Pertaruhan <i>Deposits</i>		
16.1.1.	Rumah Kedai <i>Shop Houses</i>	101,100	16,100
16.1.2.	Kawasan Perindustrian (P. Chepa & Lot Bengkel) <i>Industrial Areas</i>	105,797	105,797
16.1.3.	Kawasan Pembalakan <i>Logging Areas</i>	23,550,348	25,333,468
16.1.4.	Tender <i>Tenders</i>	42,267	55,795
16.1.5.	Cengkeram Sewa <i>Rental Deposits</i>	1,749,702	1,738,474
16.1.6.	Tapak Kilang Simen <i>Site Of Cement Plant</i>	1,200,000	1,200,000
16.1.7.	Tanah Lubok Bongor <i>Land - Lubok Bongor</i>	210,516	210,516
16.1.8.	Pelbagai (Italasia) <i>Various (Italasia)</i>	122,542	133,116
16.1.9.	Tanah B/Tanjung <i>Land - B/Tanjung</i>	137,245	84,035
16.1.10.	Tanah SEREM <i>Land - SEREM</i>	0	186,121
16.1.11.	Tanah - Azam Timur <i>Land - Azam Timur</i>	20,160	20,160
16.1.12.	Lain-lain <i>Others</i>	543,297	544,795
		<u>27,782,974</u>	<u>29,628,377</u>

16.2. Pendahuluan Bayaran Kemajuan Projek

Deposits

16.2.1.	Projek-Projek Di Bawah Binaraya <i>Projects Under Binaraya</i>	6,662,327	7,599,756
16.2.2.	Bengkel Tanah Merah <i>Workshops, Tanah Merah</i>	319,182	294,182
16.2.3.	Lot Kosong R/Teres T/Merah (41 Lot) <i>Empty Lots, Terrace Houses, Tanah Merah (41 lots)</i>	125,922	125,921
16.2.4.	Lot Kosong Mukim MAKA (29 Lot) <i>Empty Lots, Mukim MAKA (29 Lots)</i>	406,000	406,000
16.2.5.	Rumah Teres Padang Tembak <i>Terrace Houses, Padang Tembak</i>	31,885	451,288
16.2.6.	Rumah Banglo Tanjung Chat <i>Bungalows, Tanjung Chat</i>	0	98,080
16.2.7.	Rumah Teres Tanah Merah (34 Unit) <i>Terrace Houses, Tanah Merah (34 Units)</i>	125,990	125,990
16.2.8.	Lot Banglo (Kosong) Tanah Merah <i>Bungalow Lots (empty), Tanah Merah</i>	252,666	252,666
16.2.9.	Rumah Kedai Taman Sri (7 Unit) <i>Shop Houses, Taman Sri (7 Units)</i>	7,254	7,254
16.2.10.	Rumah Kedai Machang <i>Shop Houses, Machang</i>	0	274,574
16.2.11.	Rumah Teres Tanah Merah <i>Terrace Houses, Tanah Merah</i>	(25)	(25)
16.2.12.	Tanah - Narsco Holding <i>TNB Housing, Jeli</i>	8,060	0
16.2.13.	Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa <i>Industrial Area, Pengkalan Chepa</i>	4,358,187	2,473,122
16.2.14.	Kawasan Perindustrian Jeli <i>Industrial Area, Jeli</i>	47,202	53,582
16.2.15.	Kawasan Perindustrian Gua Musang <i>Industrial Area, Gua Musang</i>	6,128,306	5,997,296
16.2.16.	Kawasan Perindustrian Tanah Merah <i>Industrial Area, Tanah Merah</i>	809,531	570,322
16.2.17.	Rumah Teres Tanjung Chat (86 Unit) <i>Terrace Houses, Tanjung Chat (86 Units)</i>	2,181,949	1,290,471
16.2.18.	Rumah Teres Desa Kemumin (299 Unit) <i>Terrace Houses, Desa Kemumin (299 Units)</i>	9,147,646	8,126,364
16.2.19.	Rumah Teres Taman Wira (242 Unit) <i>Terrace Houses, Taman Wira (242 Units)</i>	0	14,692,148
16.2.20.	Tanah Pulau Cendor <i>Land, Pulau Cendor</i>	680,000	680,000

16.2.21. Rumah Kedai Seksyen 8 (7 Unit) <i>Shop Houses, Section 8 (7 Units)</i>	0	88,250
16.2.22. Rumah Kedai Kuala Krai (5 Unit) <i>Shop Houses, Kuala Krai (5 Units)</i>	123,400	123,400
16.2.23. Rumah Kedai Buluh Kubu (76 Unit) <i>Shop Houses, Buluh Kubu (76 Units)</i>	30,620	30,620
16.2.24. Tanah Desa Darulnaim (Binaraya) <i>Land, Desa Darulnaim (Binaraya)</i>	174,020	181,720
16.2.25. Tanah Lot 360 (Seksyen 27) <i>Land, Lot 360 (section 27)</i>	0	26,000
16.2.26. Rumah Kedai Pasir Puteh <i>Shop Houses, Pasir Puteh</i>	0	137,463
16.2.27. Rumah Teres 2 Tingkat Desa Darulnaim <i>2-Storey Terrace Houses, Desa Darulnaim</i>	82,000	82,000
16.2.28. Rumah Banglo Desa Darulnaim <i>Bungalows, Desa Darulnaim</i>	22,600	22,600
16.2.29. Rumah Kedai Padang Tembak <i>Shop Houses, Padang Tembak</i>	23,000	23,000
16.2.30. Rumah Teres Pengkalan Chepa (221 Unit) <i>Terrace Houses, Pengkalan Chepa (221 Units)</i>	2,118,027	0
16.2.31. Koop Pembatik Kelantan <i>Kelantan Batik Manufactures</i>	12,343	0
16.2.32. Tanah Jeli PT 3595 <i>Land, Jeli PT 3595</i>	14,000	0
16.2.33. Rumah Kedai Machang (8 Unit) <i>Shop Houses, Machang (8 Units)</i>	0	0
16.2.34. Geran Projek Desa Batik <i>Grant For Desa Batik Projects</i>	3,000,000	0
16.2.35. Desa Batik Tumpat	398,619	263,000
16.2.36. WP Barite, Sg. Pedah	20,000	0
16.2.37. Ladang Rakyat Jeli	517,500	0
16.2.38. Geran Kursus Usahawan <i>Grant For Entrepreneur Courses</i>	13,702	0
16.2.39. Kajian Kekesanan Unit Pelancongan <i>Facribility Study - Tourism Unit</i>	0	11,316
	<u>37,841,913</u>	<u>44,508,360</u>
Jumlah (16.1 + 16.2)	<u>65,624,887</u>	<u>74,136,737</u>
Total		

17. PELABURAN MODAL <i>CAPITAL INVESTMENT</i>	Kos Pelaburan (RM) <i>Investment Cost</i>	Peruntukan Rosotnilai Pelaburan (RM) <i>Provisions for Diminution in value of Investment</i>	Kos Pelaburan Selepas Rosotnilai (RM) <i>Investment Cost after Diminu- tion in value</i>
17.1 Syarikat Anak - Tahun 1995 <i>Subsidiary Companies - 1995</i>			
17.1.1. Permodalan Kelantan Berhad	24,907,227	0	24,907,227
17.1.2. Kompleks Perkayuan Kelantan Berhad	19,605,441	0	19,605,441
17.1.3. Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	9,999,998	0	9,999,998
17.1.4. Hotel Perdana Sdn. Bhd.	17,018,000	0	17,018,000
17.1.5. Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.	665,197	(665,196)	1
17.1.6. Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.	300,000	(299,999)	1
17.1.7. Usaha Niaga Kelantan Sdn. Bhd.	1,325,000	(1,325,000)	0
17.1.8. Perikanan Tumpat Sdn. Bhd.	1	(1)	0
17.1.9. Peruda Negeri Kelantan Sdn. Bhd.	1	(1)	0
17.1.10. Italasia (KB) Sdn. Bhd.	1	0	1
17.1.11. Kelbina Holdings Bhd.	302,000	0	302,000
17.1.12. Kelrest Holdings Bhd.	750,000	0	750,000
17.1.13. Kump. Pertanian Kelantan Bhd.	3,127,958	0	3,127,958
17.1.14. Perusahaan Pertanian Kelantan Sdn Bhd.	3,624,501	(3,624,501)*	0
	81,625,325	(5,914,698)	75,710,627
17.2 Syarikat Bersekutu - Tahun 1995 <i>Associated Companies - 1995</i>			
17.2.1. Kijang Kuari Sdn. Bhd.	1,372,000	0	1,372,000
17.2.2. Kelkon Sdn. Bhd.	510,798	0	510,798
17.2.3. Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	855,400	0	855,400
17.2.4. Argotex Sdn. Bhd.	2	(2)	0
17.2.5. Profil Impian Sdn. Bhd.	160,000	(159,999)	1
17.2.6. Long Huat Timber Bhd (Quoted)	9,949,485	0	9,949,485
17.2.7. Kota Darulnaim Sdn. Bhd.	462,000	(461,999)	1
	13,309,685	(622,000)	12,687,685
Jumlah/Total (17.1 + 17.2)	94,935,010	(6,536,698)	88,398,312

17.3 Syarikat Anak - Tahun 1994

Subsidiary Companies - 1994

17.3.1. Permodalan Kelantan Berhad	24,907,227	0	24,907,227
17.3.2. Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	19,517,441	0	19,517,441
17.3.3. Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	9,999,998	0	9,999,998
17.3.4. Hotel Perdana Sdn. Bhd.	17,018,000	0	17,018,000
17.3.5. Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.	665,197	(665,196)	1
17.3.6. Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.	300,000	(299,999)	1
17.3.7. Usaha Niaga Kelantan Sdn. Bhd.	1,325,000	(1,324,999)	1
17.3.8. Perikanan Tumpat Sdn. Bhd.	1	0	1
17.3.9. Peruda Negeri Kelantan Sdn. Bhd.	1	0	1
17.3.10. Italasia (KB) Sdn. Bhd.	1	0	1
	<u>73,732,866</u>	<u>(2,290,194)</u>	<u>71,442,672</u>

17.4 Syarikat Bersekutu - Tahun 1994

Associated Companies - 1994

17.4.1. Kijang Kuari Sdn. Bhd.	1,372,000	0	1,372,000
17.4.2. Kelkon Sdn. Bhd.	510,798	0	510,798
17.4.3. Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	855,400	0	855,400
17.4.4. Perusahaan Pertanian Kelantan Sdn. Bhd.	1	0	1
17.4.5. Argotex Sdn. Bhd.	2	0	2
17.4.6. Profil Impian Sdn. Bhd.	160,000	0	160,000
17.4.7. Long Huat Timber Bhd. (Quoted)	9,949,485	0	9,949,485
	<u>12,847,686</u>	<u>0</u>	<u>12,847,686</u>
Jumlah/Total (17.3 + 17.4)	<u>86,580,552</u>	<u>(2,290,194)</u>	<u>84,290,358</u>

18. PERBELANJAAN PEMBANGUNAN (HARTA <i>DEVELOPMENT EXPENDITURE (ASSETS)</i>)	1995(RM)	1994(RM)
18.1 Kompleks Kediaman & Rekreasi, Panji <i>Housing/Recreation Complex, Panji</i>	540,405	540,405
18.2 Hotel Perdana Tambahan <i>Extension of Hotel Perdana</i>	486,317	486,317
18.3 Kilang Siappina, Tanah Merah <i>Completed Factory, Tanah Merah</i>	0	0
18.4 Kompleks Perkedaaian Seksyen 9, Fasa 6 <i>Shopping Complex, Section 9, Phase 6</i>	53,927	53,927
18.5 Taman Rekreasi, Taman Sekebun Bunga <i>Recreation Park, Taman Sekebun Bunga</i>	0	98,072
18.6 Kilang Tanah Merah - Lot 4715 <i>Factory, Tanah Merah - Lot 4715</i>	95,656	95,656
	<u>1,176,305</u>	<u>1,274,377</u>

19. PINJAMAN JANGKA PANJANG OLEH SYARIKAT ANAK <i>LONG TERM LOAN (SUBSIDIARY COMPANIES)</i>		
19.1. Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	14,608,517	23,578,828
19.2. Tambahan Dalam Tahun <i>Addition During The Year</i>	0	0
19.3. Pindaan Dalam Tahun <i>Adjustments For The Year</i>	(3,478,870)	(8,970,311)
	<u>11,129,647</u>	<u>14,608,517</u>

20. HARTA TETAP <i>FIXED ASSETS</i>		Susutnilai Terkumpul <i>Accumulated Depreciation</i>	Bersih/Net (RM)	Susutnilai Dikenakan <i>Depreciation Charge</i>
Tahun/Year 1995	Kos/ Cost (RM)	(RM)	(RM)	(RM)
Tanah Milik Kekal <i>Permanently - Owned Land</i>	22,528,931	0	22,528,931	0
Bangunan <i>Buildings</i>	83,620,752	13,095,600	70,525,152	1,714,048
Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Plant, Machinerics And Heavy Equipments</i>	446,726	439,689	7,037	48,708
Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture And Office Equipments</i>	230,305	73,770	156,535	41,335
Alatan Pejabat <i>Office Equipments</i>	156,267	152,736	3,531	11,790
Kenderaan Pejabat <i>(Office) Motor Vehicles</i>	154,337	129,680	24,657	11,834
Lain-lain Harta Tetap <i>Other Fixed Assets</i>	128,558	101,792	26,766	127
Sistem Komputer <i>Computer Systems</i>	255,779	76,128	179,651	19,493
Harta Tetap Telah S/nilai Sepenuhnya <i>Fixed Asséts</i>	2,214,840	2,214,830	10	0
	<u>109,736,495</u>	<u>16,284,225</u>	<u>93,452,270</u>	<u>1,847,335</u>

Tahun/ <i>Year</i> 1994	Kos/ <i>Cost</i> (RM)	Susutnilai Terkumpul <i>Accumulated Depreciation</i> (RM)	Bersih/ <i>Net</i> (RM)	Susutnilai Dikenakan <i>Depreciation Charge</i> (RM)
Tanah Milik Kekal <i>Land</i>	28,355,455	0	28,355,455	0
Bangunan <i>Buildings</i>	85,969,297	12,127,982	73,841,315	1,609,062
Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Plant, Machinerics And Heavy Equipment</i>	433,326	387,138	46,188	64,997
Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture And Office Equipments</i>	172,216	36,277	135,939	21,081
Alatan Pejabat <i>Office Equipments</i>	146,962	140,946	6,016	21,488
Kenderaan Pejabat <i>Office Motor Vehicles</i>	154,337	117,846	36,491	30,426
Lain-lain Harta Tetap <i>Other Fixed Assets</i>	127,924	101,665	26,259	0
Sistem Komputer <i>Computer Systems</i>	161,519	56,635	104,884	14,083
Harta Tetap Yang Telah Susutnilai Sepenuhnya <i>Fully-Depreciated Fixed Assets</i>	2,214,840	2,214,830	10	0
Harta Unit Pelancongan PKINK <i>Assets (Tourism Unit PKINK)</i>	436,628	386,621	50,007	0
	118,172,504	15,569,940	102,602,564	1,761,137

21. PINJAMAN KERAJAAN PUSAT (JANGKA PANJANG)	1995(RM)	1994(RM)
<i>GOVERNMENT LOAN (LONG TERM)</i>		
21.1 Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	100,627,184	119,791,107
21.2 Tambahan Pinjaman <i>Additional Loan</i>	0	0
21.3 Bayaran Balik Dalam Tempoh 12 Bulan <i>Repayment Within 12 Months</i>	(16,252,254)	(19,163,924)
	<u>84,374,930</u>	<u>100,627,183</u>
22. PINJAMAN KERAJAAN NEGERI (JANGKA PANJANG)		
<i>STATE LOAN (LONG TERM)</i>		
22.1 Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	20,927,245	23,429,735
22.2 Tambahan Pinjaman <i>Additional Loan</i>	0	0
22.3 Matang Dalam Tempoh 12 Bulan <i>Mature Within 12 Months</i>	(2,502,490)	(2,502,490)
	<u>18,424,755</u>	<u>20,927,245</u>
23. KEUNTUNGAN KASAR JUALAN PROJEK PEMBANGUNAN		
<i>GROSS PROFIT (SALES OF DEVELOPMENT PROJECTS)</i>		
23.1 Pembaharuan Bandar <i>Town Renovations</i>	0	(722)
23.2 Rumah Kedai <i>Shop Houses</i>	393,684	350,113
23.3 Perumahan <i>Housing</i>	175,373	1,755,330
23.4 Kawasan Perindustrian <i>Industrial Areas</i>	73,714	181,894
23.5 Projek Tanah <i>Land Projects</i>	8,433,436	3,059,131
	<u>9,076,207</u>	<u>5,345,746</u>
24. BELANJA MENGRUS	1994 (RM)	1993 (RM)
<i>OPERATING EXPENSES</i>		
24.1 Gaji dan Emolumen <i>Salaries/Emoluments</i>	3,003,012	3,342,502
24.2 Perjalanan, Tambang dan Penginapan <i>Travels, Fares And Accomodations</i>	85,885	92,419
24.3 Cukai dan Royalti <i>Tax And Royalties</i>	1,231,723	1,073,609
24.4 Perhubungan <i>Communications</i>	86,548	68,862

24.5	Utiliti <i>Utilities</i>	741,259	781,257
24.6	Kos Sewaan <i>Rents</i>	51,640	45,844
24.7	Alat tulis dan Percetakan <i>Stationery And Printing</i>	109,980	46,938
24.8	Baiki dan Senggaraan Harta <i>Repairs And Maintenance (Assets)</i>	704,111	756,585
24.9	Yuran Pengurusan <i>Management Fees</i>	180,000	180,000
24.10	Perkhidmatan Iktisas dan Hospitaliti <i>Professional Services and Hospitality</i>	90,401	72,158
24.11	Komisyon Sewa dan Jualan Projek <i>Rental And Project Sales Commission</i>	416,853	404,226
24.12	Kursus dan Latihan <i>Course/Training</i>	98,388	70,545
24.13	Kebajikan Anggota - KSK <i>Staff Welfare</i>	136,142	165,127
24.14	Galakan Pelaburan <i>Investment Promotion</i>	118,655	84,549
24.15	Lain-lain Belanja <i>Other Expenses</i>	11,312	11,204
24.16	Kajian & Pembangunan (R & D) <i>Research & Development</i>	580,469	0
24.17	Derma/Sumbangan <i>Contribution</i>	43,500	30,634
24.18	Pesta dan Perayaan <i>Festival & Celebrations</i>	143,582	6,537
24.19	Rawatan <i>Healthcare</i>	81,819	87,532
24.20	Guaman <i>Legal Matters</i>	67,948	127,796
24.21	Yuran Perunding <i>Consultant Fees</i>	54,214	20,600
24.22	Perakaunan & Audit <i>Audit & Accounting</i>	27,202	40,400
24.23	Pengiklanan & Publisiti <i>Advertising & Publicity</i>	95,180	59,835
24.24	Insuran Kebakaran <i>Insurance Against Fire</i>	209,571	203,529
24.25	Keraian <i>Entertainments</i>	35,125	36,259
24.26	Mencuci Bangunan <i>Building Maintenance</i>	183,304	178,760
		8,587,823	7,987,707

25. BELANJA KEWANGAN <i>FINANCIAL EXPENSES</i>	1995(RM)	1994(RM)
25.1 Faedah Pinjaman Kerajaan <i>Loan Interest (Government)</i>	3,314,039	3,994,061
25.2 Perkhidmatan Bank <i>Banking Service</i>	1,703	7,630
	<u>3,315,742</u>	<u>4,001,691</u>
26. SUSUTNILAI <i>DEPRECIATION</i>		
26.1 Bangunan <i>Buildings</i>	1,714,048	1,609,062
26.2 Loji, Jentera dan Alatan Besar <i>Plant, Heavy Machineries Equipment</i>	48,708	64,998
26.3 Perabut dan Kelengkapan Pejabat <i>Furniture And Office Equipments</i>	41,335	21,081
26.4 Alatan Pejabat <i>Office Equipments</i>	11,790	21,488
26.5 Kenderaan Pejabat <i>(Office) Motor Vehicles</i>	11,834	30,426
26.6 Sistem Komputer <i>Computer System</i>	19,493	14,083
26.7 Lain-lain Harta <i>Other Assets</i>	127	0
	<u>1,847,335</u>	<u>1,761,138</u>
27. PERUNTUKAN HUTANGRAGU <i>PROVISION FOR DOUBTFUL DEBTS</i>		
27.1 Pendahuluan Kepada Stong Development Sdn. Bhd. <i>Advances To Stong Developments Sdn. Bhd.</i>	77,616	0
27.2 Jabatan Hasil Dalam Negeri (Div PPK) <i>Inland Revenue Department (PPK Div.)</i>	189,088	0
27.3 Pendahuluan Kepada PKB - MMC Sdn Bhd <i>Advance to PKB-MMC Sdn. Bhd.</i>	245,575	0
27.4 Jabatan Hasil Dalam Negeri (Div KBC) <i>Inland Revenue Department (KBC Div.)</i>	12,240	0
27.5 Pendahuluan Kepada Kota Darulnaim Sdn Bhd <i>Advances to Kota Darulnaim Sdn. Bhd.</i>	1,007,214	0
27.6 Pendahuluan Kepada Perkel Sdn Bhd <i>Advances to Perkel Sdn. Bhd.</i>	5,013	0
27.7 Penyewa Bangunan (PPK, Kelma, Stong & KDSB) <i>Buildings Rentals (PPK, Kelma, Stong & KDSB)</i>	110,492	125,700

27.8	Pinjaman/Pendahuluan Kepada Kelma Sdn Bhd <i>Loans/Advances to Kelma Sdn. Bhd.</i>	871,534	0
27.9	Pinjaman Kepada PPK <i>Loans to PPK</i>	1,014,059	0
27.10	Pendahuluan Kepada PPK <i>Advances to PPK</i>	5,642,937	0
27.11	Pendahuluan Kepada Kleartex Sdn Bhd <i>Advances to Kleartex Sdn. Bhd.</i>	200	0
		9,175,968	125,700

28. ROSOTNILAI PELABURAN
DIMINUTION IN VALUE OF INVESTMENT

28.1 Tidak Tersiarharga/Unquoted

28.1.1	Perikanan Tumpat	1	0
28.1.2	Peruda Negeri Kelantan	1	0
28.1.3	Usaha Niaga Kelantan	1	0
28.1.4	Argotex Sdn Bhd	2	0
28.1.5	Kota Darulnaim Sdn Bhd	461,999	0
28.1.6	Profil Impian Sdn Bhd	159,999	0
		622,003	0

28.2 Tersiarharga/Quoted

0	7,629,907
622,003	7,629,907

29. CUKAI ATAS DIVIDEN
DIVIDEND TAX

Ini merupakan kiraan 30% cukai atas dividen dari syarikat-syarikat Perbadanan dan syarikat-syarikat awam yang mana pembayaran dividen dibuat dalam tahun 1994.
This represents a 30% tax on the dividend paid by the Corporation's companies and public companies in 1994.

30. PERKARA LUARBIASA
EXTRAORDINARY ITEMS

Pelarasan kira-kira dibuat dengan penyerahan Unit Pelancongan Kepada Kerajaan Negeri.
Adjustment, made upon the transfer of the Tourism Unit to the State Government.

31. PELARASAN TAHUN KEBELAKANGAN	1995(RM)	1994(RM)
31.1 Perbelanjaan Urusniaga Saham yang terkurang diambil dan tuntutan rebate dibatalkan	240,011	0
31.2 Perbelanjaan pra-operasi (kerugian) Projek Udang Harimau	1,194,848	0
31.3 Pelarasan Yuran audit	(9,500)	0
31.4 Keuntungan jualan Kaw. Ind. P/Chepa terkurang diambilkira	(177,455)	0
31.5 Pembayaran balik hasil hutan atas pengecilan kawasan	91,090	
31.6 Pelbagai belanja terlebih diambilkira	0	995
	<u>1,338,994</u>	<u>995</u>

32. TANGGUNGAN LUARJANGKA

Perbadanan telah mencagar hartanya, Bangunan Hotel Murni kepada Bank Bumiputra (M) Bhd. bagi kemudahan overdraf untuk Syarikat Usahaniaga Kelantan Sdn. Bhd. dan lain-lain jaminan untuk syarikat yang sama yang mana kesemuanya berjumlah lebih kurang RM500,000.00. Di samping itu, Perbadanan juga telah menerima saman tuntutan pampasan pekerja-pekerja PPK yang berjumlah RM400,000.00. Mengikut pendapat peguam kami, PKINK tidak bertanggungjawab atas tuntutan pampasan tersebut.

33. PERKARA-PERKARA SELEPAS TARIKH IMBANGAN

Perbadanan telah menambah pelaburannya dalam Kelbina Holdings Berhad sebanyak RM0.70 juta pada bulan Januari 1996.

34. ANGKA BANDINGAN

Beberapa angka bandingan telah disusun semula untuk menunjukkan perbandingan yang sesuai dengan susunan tahun ini.

IN BUSINESS THERE ARE NO BORDERS

A HIGHLY competitive and innovative organisation dedicated towards the sustainable growth and development of Bumiputera companies operating within the state of Kelantan, the Kelantan State Economic Development Corporation (KSEDC) currently manages a diversified business portfolio that comprises interest in logging, manufacturing, agriculture, construction and tourism.

To energise expansion of the state's local, regional and international influence, KSEDC is aggressively pursuing business-critical advantage through the active application of newly emerging technologies coupled with active participation in strategic capital-intensive investment ventures.

This growing sphere of influence has been expressed through the graphic depiction of a globe. Whilst repeated inclusion of the corporate logo symbolises the substance, strength of corporate character and distinct bias for business that the competitive realities of market-driven dynamism demand to maximise unconditional development of core business concerns and realise thereby KSEDC's full latent achievement potential.

