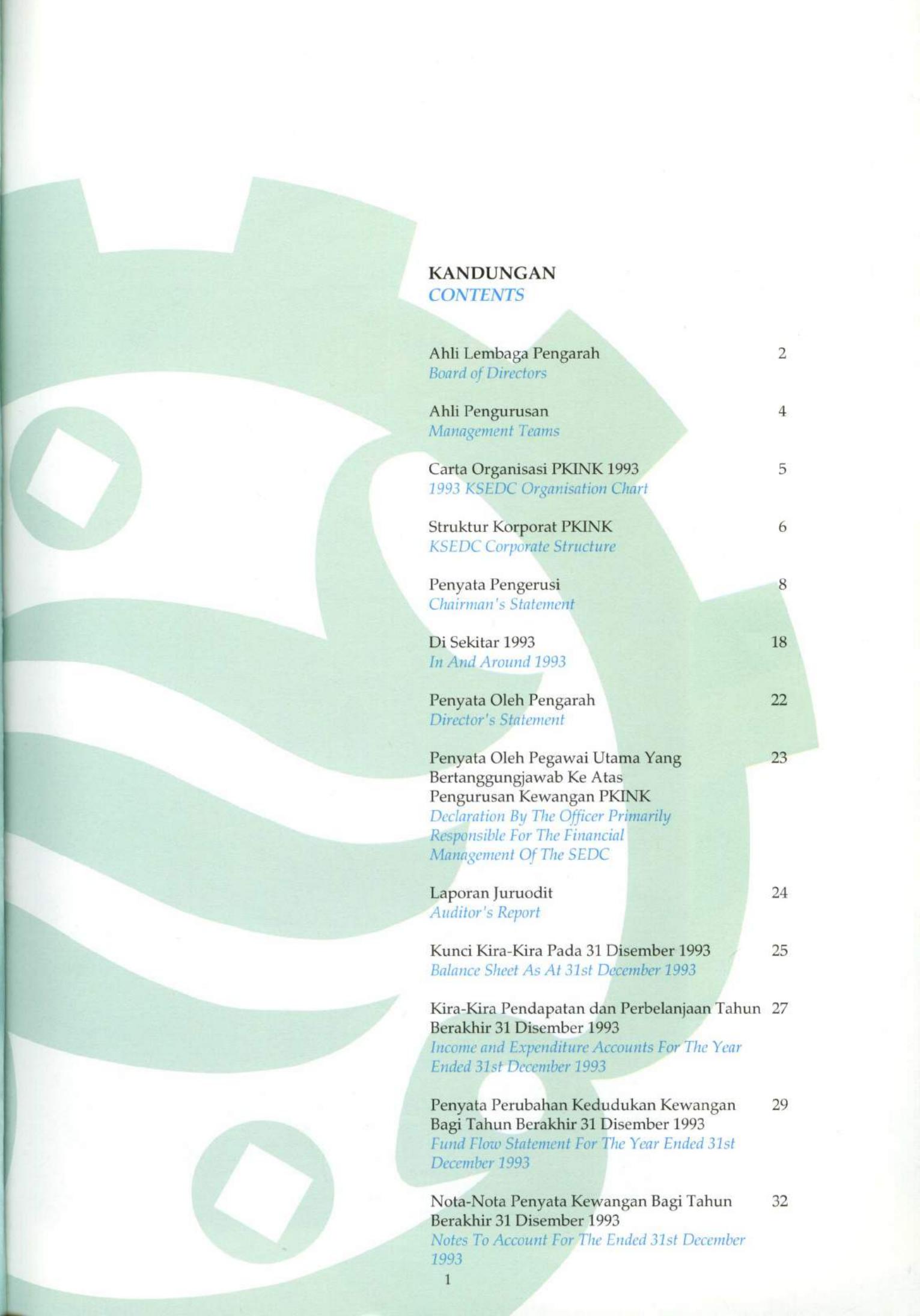


**Laporan Tahunan 1993 Annual Report**  
Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan  
Kelantan State Economic Development Corporation





## KANDUNGAN *CONTENTS*

Ahli Lembaga Pengarah <i>Board of Directors</i>	2
Ahli Pengurusan <i>Management Teams</i>	4
Carta Organisasi PKINK 1993 <i>1993 KSEDC Organisation Chart</i>	5
Struktur Korporat PKINK <i>KSEDC Corporate Structure</i>	6
Penyata Pengerusi <i>Chairman's Statement</i>	8
Di Sekitar 1993 <i>In And Around 1993</i>	18
Penyata Oleh Pengarah <i>Director's Statement</i>	22
Penyata Oleh Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab Ke Atas Pengurusan Kewangan PKINK <i>Declaration By The Officer Primarily Responsible For The Financial Management Of The SEDC</i>	23
Laporan Juruudit <i>Auditor's Report</i>	24
Kunci Kira-Kira Pada 31 Disember 1993 <i>Balance Sheet As At 31st December 1993</i>	25
Kira-Kira Pendapatan dan Perbelanjaan Tahun Berakhir 31 Disember 1993 <i>Income and Expenditure Accounts For The Year Ended 31st December 1993</i>	27
Penyata Perubahan Kedudukan Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 1993 <i>Fund Flow Statement For The Year Ended 31st December 1993</i>	29
Nota-Nota Penyata Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 1993 <i>Notes To Account For The Ended 31st December 1993</i>	32

AHLI LEMBAGA PENGARAH  
BOARD OF DIRECTORS



YAB Tuan Guru  
Haji Nik Abdul  
Aziz bin Nik Mat  
Menteri Besar  
Kelantan  
*Chief Minister  
of Kelantan*



YB Tuan Haji  
Abdul Halim bin  
Abdul Rahman  
Timbalan Menteri  
Besar Kelantan  
*Deputy Chief Minister  
of Kelantan*



YB Tuan Haji  
Mohd Rozali bin  
Isohak  
Timbalan Menteri  
Besar Kelantan  
*Deputy Chief Minister  
of Kelantan*



YB Dato' Haji  
Wan Hashim bin  
Wan Ahmad  
Ahli Majlis  
Mesyuarat Negeri  
Kelantan  
*Kelantan State  
Assembly Members*



YB Dato' Haji  
Abdul Razak  
bin Salleh  
Setiausaha  
Kerajaan Negeri  
*State Secretary*



YB Tuan Haji  
Ismail bin  
Haji Hassan  
Pegawai  
Kewangan Negeri  
Kelantan  
*Kelantan State  
Financial Officer*



YM Dato'  
Tengku Zainal  
Adlin bin  
Tengku  
Mahmood  
Timbalan  
Pengarah  
Yayasan Sabah  
*Deputy Director of  
Sabah Foundation*



YBhg Tan Sri  
Dato' Ahmad  
Nordin bin  
Zakaria  
Ahli Perniagaan  
*Businessman*



Encik Wan Mansor  
bin Wan Omar  
Ketua Penolong  
Setiausaha  
Kementerian  
Perusahaan Awam  
*Chief Assistant  
Secretary of Ministry of  
Public Enterprise*



Puan Zainun  
Aishah binti  
Dato' Ahmad  
Timbalan Ketua  
Pengarah  
(Pembangunan  
MIDA)  
*Deputy  
Director-General  
(MIDA Development)*



Encik Mohamad  
bin Yunus  
Penolong Pengarah  
Kanan Bahagian  
Belanjawan  
Perbendaharaan  
Malaysia  
*Senior Assistant  
Director  
(Treasury of Malaysia)*

## AHLI PENGURUSAN MANAGEMENT TEAMS



Encik Wan Zulkifle  
bin Wan Yusoff  
Pengurus Besar  
*General Manager*

Tuan Haji Ariff bin Othman  
Timbalan Pengurus Besar  
*Deputy General Manager*

Encik Nik Muhammad bin Nik Ab. Kadir  
Pengurus Kanan (Pentadbiran)  
*Senior Manager (Administration)*

Encik Nik Mustapha bin Muhamad  
Pengurus Kanan (Operasi)  
*Senior Manager (Operation)*

Tuan Hj. Ab. Rahman bin Hj. Husin  
Pengurus Kanan (Kewangan)  
*Senior Manager (Finance)*

Tuan Syed Mohd. Kamaruzaman bin Syed Daud  
Pengurus Pentadbiran dan Sumber Manusia  
*Administrative and Human Resources Manager*

Tuan Hj. Mohammad Alwi bin Ya  
Pengurus Urusetia  
*Secretarial Manager*

Encik Abdul Aziz bin Abdul Rahman  
Pengurus Pertanian  
*Agricultural Manager*

Che Ani bin Kamis  
Pengurus Pembangunan  
*Development Manager*

Encik Jumodi bin Abdullah  
Pengurus Projek Khas  
*Special Project Manager*

Encik Zainal bin Abdul Rahim  
Pengurus Teknik  
*Technic Manager*

Encik Mohd. Faudzi bin Che Mamat  
Pengurus Pelancongan  
*Tourism Manager*

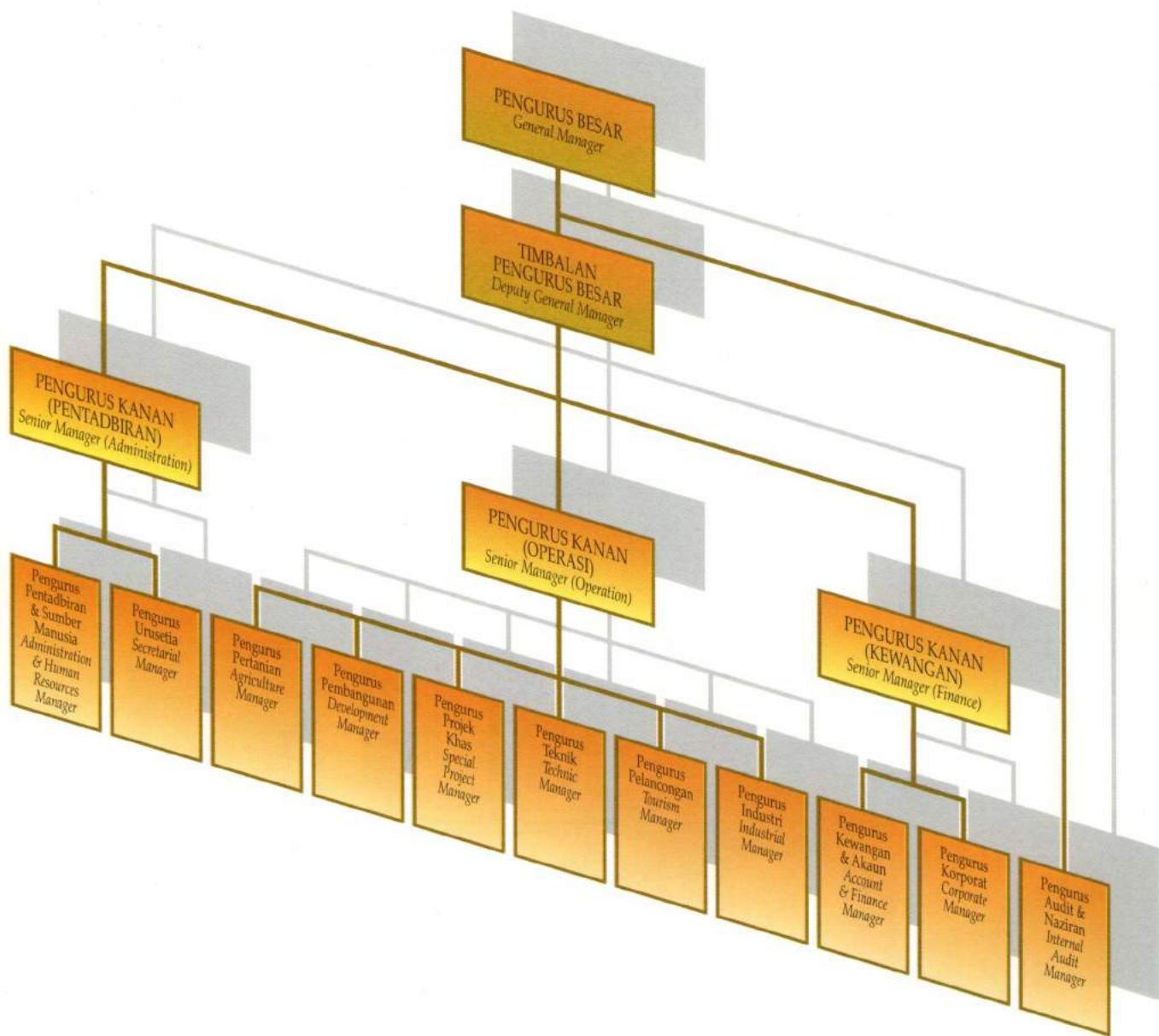
Encik Abdul Rashid bin Ibrahim  
Pengurus Industri  
*Industrial Manager*

Encik Mohd. Razali bin Deraman  
Pengurus Kewangan dan Akaun  
*Account and Finance Manager*

Tuan Hj. Abas bin Salleh  
Pengurus Korporat  
*Corporate Manager*

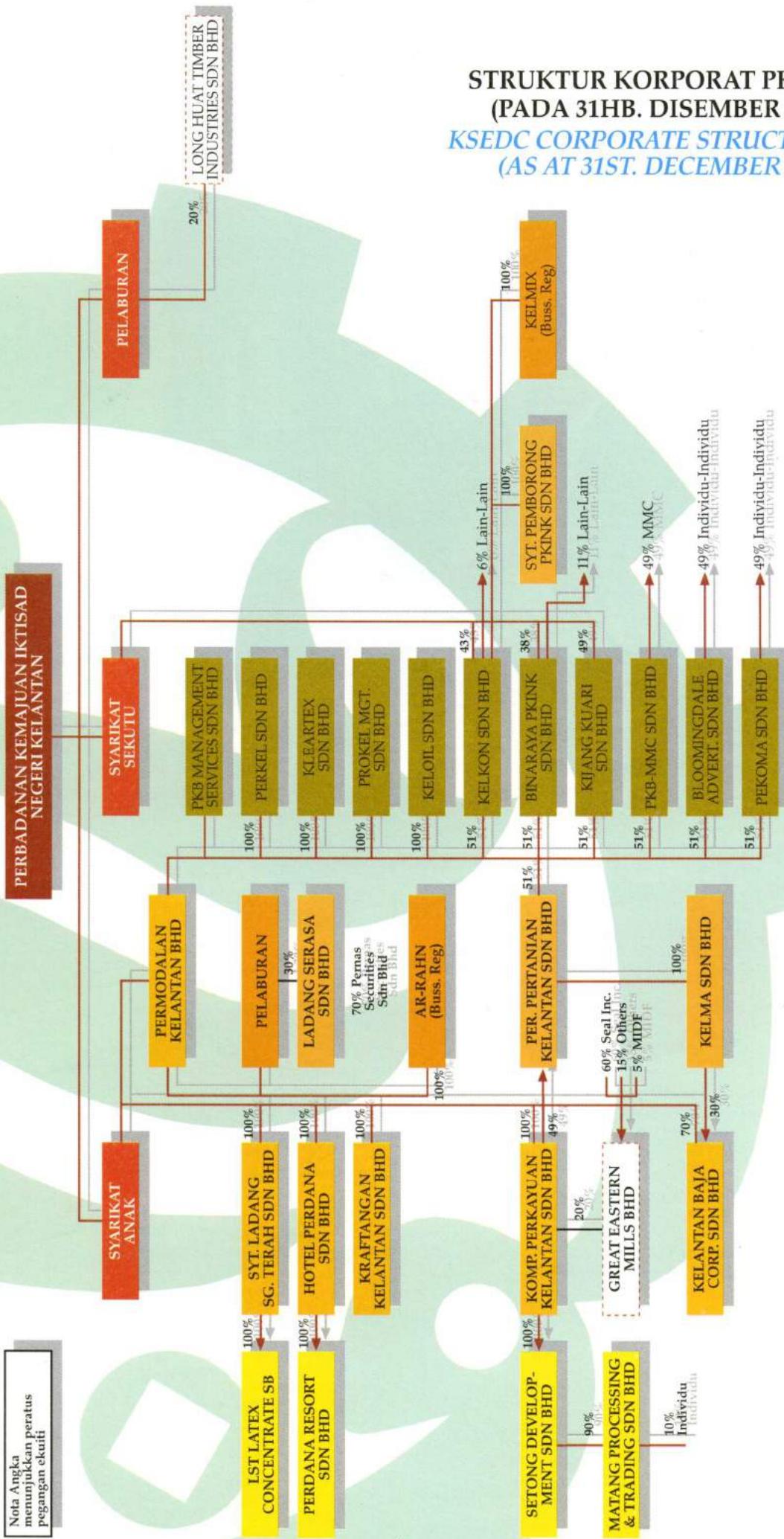
Puan Hajjah Rosneli binti Kundor  
Pengurus Audit dan Naziran  
*Internal Audit Manager*

**CARTA ORGANISASI PKINK 1993**  
**1993 KSEDC ORGANISATION CHART**



**STRUKTUR KORPORAT PKINK  
(PADA 31HB. DISEMBER 1993)**

**KSEDC CORPORATE STRUCTURE  
(AS AT 31ST. DECEMBER 1993)**



Nota Angka  
menunjukkan peratus  
pegangan ekuiti

**PENYATA PENGERUSI**  
*CHAIRMAN'S STATEMENT*

## PENYATA PENGERUSI CHAIRMAN'S STATEMENT

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah pencipta alam semesta. Selawat dan salam kepada baginda Rasulullah S.A.W.

Bagi pihak Lembaga Pengarah Perbadanan, saya memanjatkan rasa syukur ke hadrat Allah S.W.T. kerana dengan limpah kurnia dan rahmatNya sekali lagi saya berpeluang membentang Laporan Tahunan PKINK bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 1993.



menerokai mana-mana bidang yang masih baru, yang memerlukan teknologi tinggi, modal besar dan berada di luar keupayaan individu atau syarikat-syarikat bumiputera.

Sesuai dengan kedudukannya itu, Perbadanan sentiasa berusaha bagi melindungi dan membimbing individu dan syarikat-syarikat bumiputera di negeri Kelantan terutamanya dalam membentuk persefahaman dan menjalankan usahasama dalam berbagai bidang.

Perbadanan juga akan terus memberi tumpuan dalam pengurusan syarikat-syarikat anak yang ditubuhkan malah akan sentiasa berusaha agar setiap bidang yang diterokai akan kekal dan utuh dengan peningkatan dayamaju yang berterusan. Untuk itu, penelitian dan kajian prestasi perlu dipertingkatkan dari masa kesmasa.

Bagi memastikan pembangunan negeri Kelantan tidak terbantut malah terus stabil, Perbadanan sentiasa berusaha untuk merealisasikan segala perancangan dan strateginya yang tertumpu kepada sektor-sektor Hartanah, Pertanian, Perindustrian dan Pelancongan.

In the name of Allah, The Most Gracious, The Most Merciful. All praises be upon Allah, the Creator of the universe. Selawat and Salam upon Prophet Muhammad S.A.W.

On behalf of the Board of Directors, I extend my gratefulness to Allah S.W.T. as it is with His blessings that I, once again, have this opportunity to present the State Economic Development Corporation's annual report for the year ended December 31, 1993.

In line with its formation, the Corporation continues to play its role in pioneering and spearheading the state's economy parallel to the New Economic Policy. In this context, the Corporation will continue to venture into new fields which require high technology and huge capital outlay which is beyond the capability of individuals or Bumiputera companies.

As it is, the Corporation will always work towards protecting and guiding individuals and Bumiputera Companies in Kelantan especially, in forging understanding and joint ventures in various fields.

The Corporation will also continue to focus on the management of its subsidiaries to ensure that ventures are stable and strong, with capacity for growth. To achieve this end, continuing careful appraisal and performance studies need to be carried out from time to time.

To ensure that the development of the state of Kelantan is not hindered in any way and for it to continue to stabilise, the Corporation will work to realise all the plannings and strategies with focus on property, agriculture, industrial and tourism sectors.

### FINANCIAL REVIEW

After experiencing quite a slow growth in the previous years, the Corporation's achievement in 1993 has remarkably improved, charting an income of RM20.449 million as compared to RM16.355 million in 1992. This represents an increase of 25.0 percent.

Rentals on buildings owned by the Corporation is the main contributor with RM8.131 million or 10.91 percent increase from RM7.331 million in 1992. Development projects recorded an earning of RM0.692 million. The Corporation also received non-operation earning of RM11.625 million as compared to RM6.198 million in 1992,

## TINJAUAN KEWANGAN

Setelah mengalami pertumbuhan yang agak perlahan pada tahun-tahun sebelumnya, pencapaian Perbadanan dalam tahun 1993 kian meningkat dan memberangsangkan yang mana untuk tahun 1993 Perbadanan telah memperolehi pendapatan sebanyak RM20.449 juta berbanding dengan RM16.355 juta dalam tahun 1992. Ini membawa pertambahan sebanyak 25.0%.

Dari jumlah perolehan tersebut, hasil sewaan bangunan-bangunan milik Perbadanan telah menyumbangkan pendapatan terbesar iaitu RM8.131 juta meningkat atas kadar 10.91% berbanding dengan tahun 1992 dengan perolehan sebanyak RM7.331 juta. Sementara itu, projek-projek pembangunan Perbadanan telah mencatatkan perolehan sebanyak RM0.692 juta. Perbadanan juga telah memperolehi pendapatan bukan operasi sebanyak RM 11.625 juta berbanding dengan RM6.198 juta pada tahun 1992 mencatatkan pertambahan sebanyak 87.44%.

Ekoran dari pelbagai usaha dan langkah jimat cermat yang diamalkan Perbadanan berupaya mengurangkan keseluruhan belanja operasinya dari RM15.212 juta dalam tahun 1992 kepada RM13.463 juta dalam tahun 1993, susut sebanyak 12.92%. Perbelanjaan terbesar Perbadanan bagi tahun 1993 yang berjumlah RM6.969 juta ialah belanja mengurus yang menunjukkan kurangan sebanyak 1.0% berbanding dengan tahun 1992 sebanyak RM17.045 juta.

Perbadanan telah mencatatkan keuntungan bersih sebanyak RM7.823 juta berbanding dengan RM1.133 juta dalam tahun 1992. Seterusnya, Perbadanan telah mencatatkan keuntungan

charting an increase of 87.44 percent.

Following several austerity steps and measures taken, the Corporation managed to reduce its overall expenditure from RM15.212 million in 1992 to RM13.463 million in 1993, down by 12.92 percent. The biggest expenditure by the Corporation which totalled RM6.969 million in 1993 was the Operating Expenditure which has also reduced by 1 percent compared to RM7.045 million in 1992.

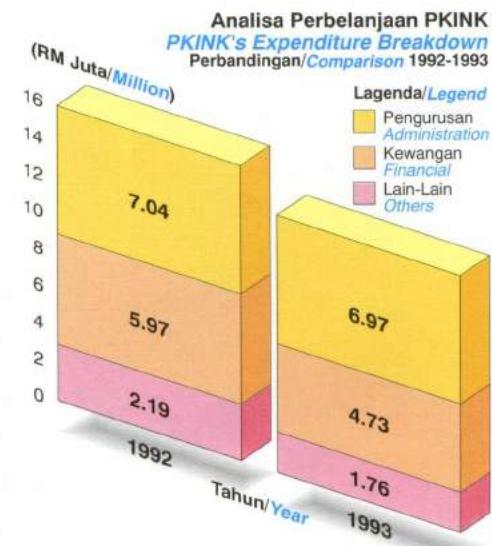
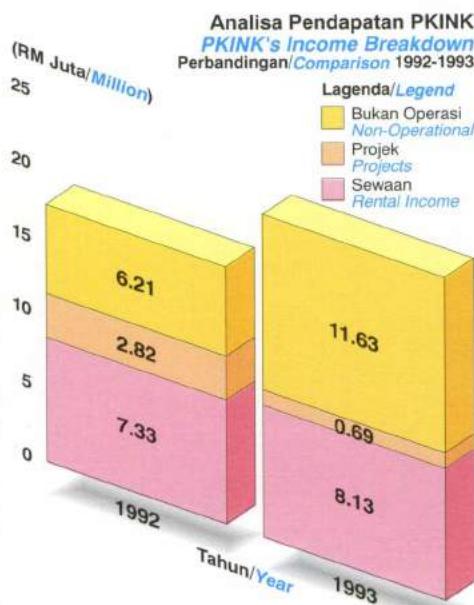
The Corporation recorded a nett profit of RM7.823 million as compared to RM1.133 million on 1992. Accumulated profit was at RM38.577 million in 1993, up by 23.65 percent as compared to RM31.192 million in 1992.

## OPERATIONS REVIEW

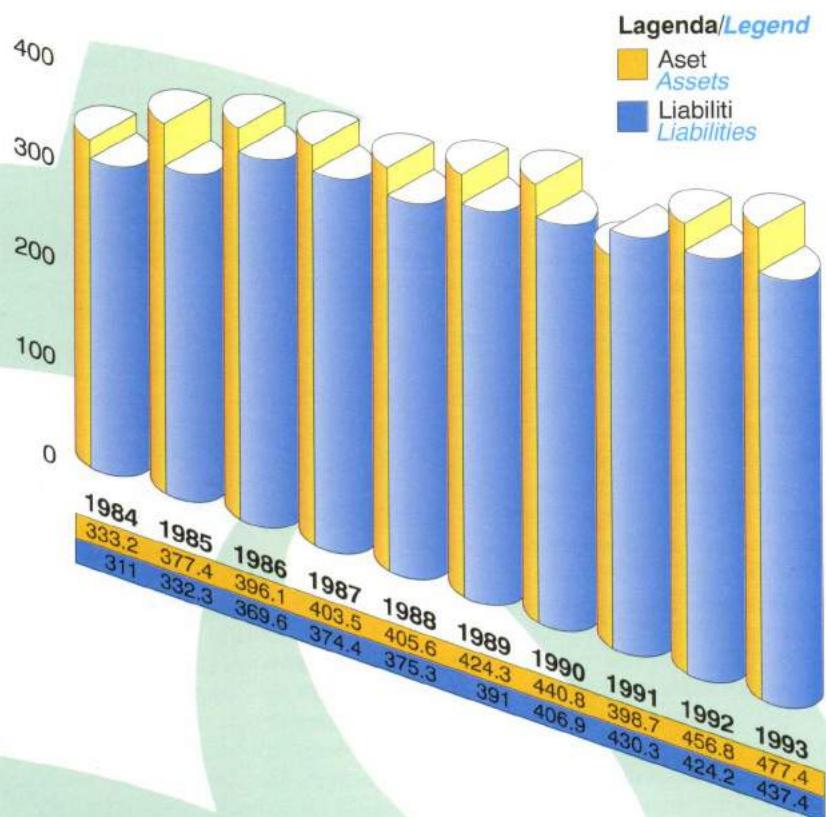
Based on past experiences, proper planning and excellence services, the Corporation carried out a more thorough review on all projects which it has implemented. With careful moves in carrying out its activities, the Corporation not only strengthened its standings as an innovative, viable and highly competitive organisation but also has managed to directly reduced its management cost and avoid unnecessary spending.

The Corporation continued to play its role in contributing towards the state economy. These included the various sectors of agriculture, logging, tourism, investment, construction, mining and building management.

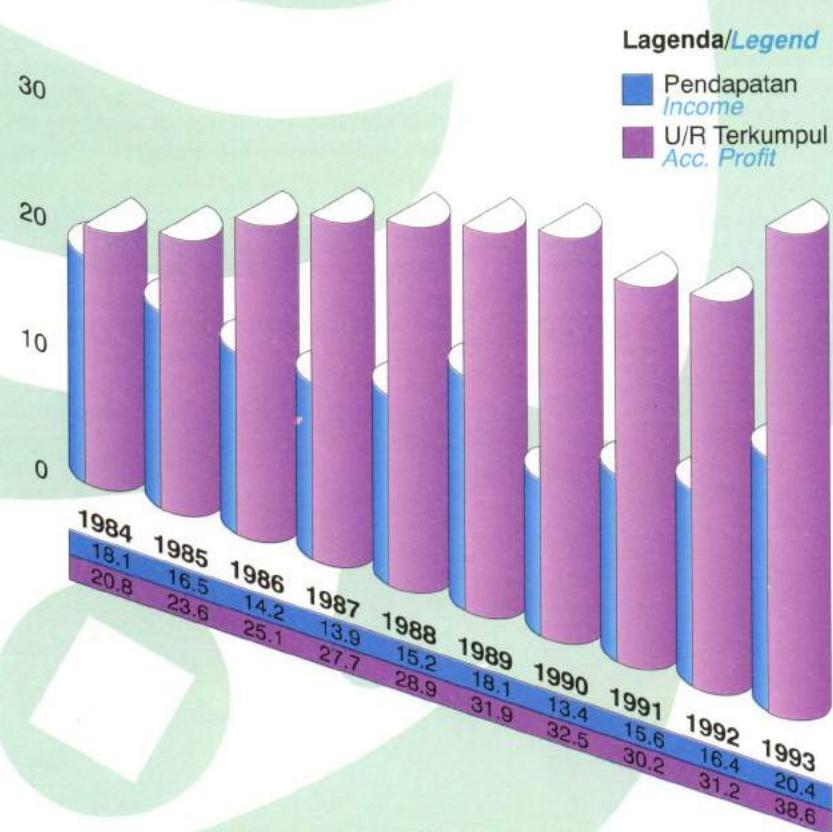
The economic growth of the country at 8.3 percent had also affected the overall income of the people of Kelantan. Demands for houses, shops,



**Aset & Liabiliti PKINK**  
**PKINK's Assets & Liabilities**  
 Bagi Tempoh 1984-1993  
 For the Period 1984-1993



**Pendapatan & Keuntungan Terkumpul PKINK**  
**PKINK's Income & Accumulated Profit**  
 Bagi Tempoh 1984-1993  
 For the Period 1984-1993







terkumpul berjumlah RM38.577 juta berbanding dengan RM31.192 juta dalam tahun 1992 yang melonjak sebanyak 23.65%.

## TINJAUAN OPERASI

Berasaskan pada pengalaman lepas serta segala perancangan yang teratur dan berorientasikan perkhidmatan yang cemerlang, Perbadanan telah membuat kajian semula yang lebih terperinci ke atas projek-projek yang dilaksanakannya. Dengan langkah yang lebih berhati-hati dalam menjalankan aktiviti-aktivitinya, bukan sahaja mengukuhkan kedudukan Perbadanan sebagai sebuah badan korporat yang berinovasi dan berdayamaju dengan keupayaan dayasaing yang tinggi malah keadaan ini telah dengan secara langsung dapat mengurangkan kos pengurusan serta mengelakkan pembaziran perbelanjaan yang tidak sepatutnya berlaku.

Perbadanan terus memainkan peranannya dalam menyumbang ke arah membangunkan ekonomi negeri ini. Ianya merangkumi pelbagai sektor pertanian, pembalakan, pelancongan, pelaburan, pembinaan, perlombongan dan pengurusan bangunan.

Ekoran dari kepesatan ekonomi negara yang mencatatkan pertumbuhan sebanyak 8.3% telah memberi kesan kepada keseluruhan pendapatan rakyat negeri Kelantan. Permintaan terhadap rumah-rumah kediaman, perkedaian, ruangniaga dan ruang pejabat khususnya di kawasan bandar terus meningkat. Menyedari keadaan ini serta rasa tanggungjawab dalam memenuhi permintaan yang meningkat, Perbadanan melalui Syarikat Anaknya, Binaraya PKINK Sdn. Bhd. telah melipat gandakan usaha dalam memajukan projek-projek perumahan terutamanya perumahan kos rendah, perkedaian dan ruang-ruang pejabat.

Dalam menyediakan keperluan dan memenuhi permintaan di kalangan pelabur-pelabur baru mahupun para pelabur yang sediada dan berhasrat untuk memperbesarkan lagi perusahaan mereka, Perbadanan telah membangunkan lebih banyak kilang-kilang sediabina bagi maksud sewaan terutamanya di Kawasan Perusahaan Pengkalan Chepa dan Tanah Merah.

## PEMBALAKAN

Dalam tahun 1993 bayaran perkhidmatan kutipan tribute pembalakan yang diperolehi oleh Perbadanan ialah sebanyak RM158,406 berbanding dengan RM132,615 yang diperolehi dalam tahun 1992. Aktiviti pembalakan ini agak lempap ekoran dari tindakan kerajaan negeri mengurangkan hak tebangan serta langkah-langkah kawalan yang ketat bagi kawasan baru. Oleh itu, perusahaan pembalakan kini hanya tertumpu pada kerja-kerja pengeluaran saki baki balak di kawasan yang sediada sahaja.

business space and offices especially in town area had also increased. Awareness of this fact and moved by the responsibility to assist in meeting this demand, the Corporation through its subsidiary, Binaraya PKINK Sdn. Bhd. has increased its effort to develop more housing projects especially, the Low-Cost houses, shops and office lots.

The Corporation also developed more prefabricated factories for rent in Pengkalan Chepa and Tanah Merah Industrial Zone to cater to the need of new investors and those who wished to expand their ventures.



## LOGGING

In 1993, the Corporation collected logging services tribute payment of RM158,406 compared to RM132,615 in 1992. Logging activities were quite slow following the Government's action to reduce logging rights and also strict moves to control new areas. Thus, logging activities are now limited on works to bring out left over timber in present logging areas.

## INDUSTRIES

Through its Industries Division, the Corporation keeps itself abreast with the progress of the sector in Kelantan. In its effort to attract more investors

## PERINDUSTRIAN

Perbadanan melalui Bahagian Industrianya cukup peka dengan perkembangan sektor perindustrian di Kelantan. Dalam usaha untuk menarik lebih ramai pelabur supaya membuka kilang-kilang perusahaan di Kelantan, berbagai usaha seperti misi pelaburan di luar negara, penerangan yang terkini, insentif galakan dan lain-lain kemudahan telah disediakan. Hasilnya tidaklah menggejaskan di mana 80% daripada tapak kilang di kawasan perindustrian Pengkalan Chepa, Gua Musang, Tanah Merah dan Jeli telah dapat dijual.

## PERTANIAN

Dalam usaha memantapkan pertumbuhan ekonomi negeri, Perbadanan turut memainkan peranan aktif dalam bidang pertanian khususnya penerokaan bidang pertanian komersil. Bagi tujuan ini, Bahagian Pertanian Perbadanan telah menjalankan pelbagai kegiatan dan kaji selidik termasuk tanaman ladang-ladang percubaan.

Seterusnya, Perusahaan Pertanian Kelantan Sdn Bhd (PPK) Syarikat Anak yang dipertanggungjawabkan dalam membangunkan sektor pertanian terus mempelbagaikan aktiviti mereka seperti penternakan dan pemerosesan ayam serta rangkaian makanan segera yang telahpun berkembang hingga ke negara jiran.

## PELANCONGAN

Perbadanan melalui Bahagian Pelancongannya telah memainkan peranan yang cukup aktif dalam memajukan industri pelancongan di Kelantan. Ini mencangkupi pengumpulan dan pengedaran maklumat pelancongan yang terkini, usaha-usaha tarikan pelancong di peringkat negeri dan tidak ketinggalan usaha-usaha promosi di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Usaha-usaha tersebut dan keindahan semulajadi telah menarik minat seramai 1.2 juta orang pelancong yang melawat Kelantan dalam tahun 1993 berbanding seramai 1.0 juta orang dalam tahun 1992, mencatatkan pertambahan sebanyak 10%.

## PEMBINAAN

Kelkon Sdn. Bhd. bersama dengan syarikat-syarikat sekutunya seperti syarikat Pemborong, Kelmix Sdn. Bhd. dan Kijang Kuari Sdn. Bhd. telah bergiat cergas dalam projek-projek pembinaan samada perumahan, perkedaian, ruang pejabat dan sebagainya. Ianya tidaklah terikat kepada projek-projek milikan Perbadanan sahaja tapi mencangkupi projek milikan lain-lain agensi kerajaan dan swasta.

Perlombongan merupakan satu bidang yang baru diterokai di negeri Kelantan. Unit Perlombongan Perbadanan telah ditubuhkan pada tahun ini dan diharap akan dapat memaju dan

to start new factories here, various steps were taken including sending investment mission abroad, providing latest information, introducing incentives and increasing facilities. As a result 80 percent of factory sites in Pengkalan Chepa, Gua Musang, Tanah Merah and Jeli had been sold.

## AGRICULTURE

To strengthen the state's economic growth, the Corporation played active roles in agriculture especially in pioneering the commercial agriculture. Towards this end, the Agriculture Division has carried out various activities and surveys including in experimental agriculture estates.

Perusahaan Pertanian Kelantan Sdn. Bhd., subsidiary responsible in developing the agriculture sector has expanded its activities including in breeding and processing of chicken and expanded its fast food chain to the neighbouring state.

## TOURISM

The Corporation through its Tourism Division has played a very active role in promoting tourism industry in Kelantan. These included gathering and distribution of latest tourism information, attracting local and international visitors by its promotion exercise at national and international level. These efforts plus the natural beauty of the state had attracted 1.2 million tourists to Kelantan in 1993, an increase of 10 percent as compared to 1.0 million in 1992.

## CONSTRUCTION

Kelkon Sdn. Bhd. together with its associates like Pemborong, Kelmix Sdn. Bhd. and Kijang Kuari Sdn. Bhd. have been active in construction projects either in housing, shop lots and office space. The projects undertaken were not only those owned by the Corporation but also of other agencies and private companies.

Mining is a new venture in Kelantan. The mining unit of the Corporation has been set up this year and it is hoped that mining activities could be increased and further developed. Through still at an early stage, the Corporation has been able to collect mining tribute of RM453,432 as opposed to RM225,374 in 1992, an increase of 101.19 percent.

## ACTIVITIES OF SUBSIDIARIES

Subsidiaries in wide and varied activities such as construction of houses, shop lots, town development, quarry, agriculture and the likes has been the catalyst to the Corporation in its functions as the main body given full trust and responsibility to develop the state's economy.

Binaraya PKINK, has played active roles and is

mempertingkatkan lagi aktiviti perlombongan. Biarpun masih di peringkat perintis dan kajian, Perbadanan telah mampu memungut tribute perlombongan berjumlah RM453,432.00 berbanding dengan RM225,374.00 dalam tahun 1992 yang melonjak sebanyak 101.19%.

## AKTIVITI SYARIKAT ANAK

Syarikat-syarikat anak dengan kepelbagaiannya aktiviti yang merangkumi bidang-bidang pembinaan perumahan, perkedaihan serta pembangunan bandar, kuari, pertanian, pengurusan dan sebagainya merupakan pemangkin bagi kegiatan Perbadanan sebagai sebuah badan induk yang diberi mandat dan tanggungjawab sepenuhnya dalam membangunkan ekonomi negeri.

Binaraya PKINK, sebuah syarikat pemaju telah memainkan peranan aktif malah sentiasa melipat gandakan usaha dalam membina dan menyiapkan projek-projek perumahan dan perkedaihan di seluruh negeri Kelantan. Selain daripada memajukan tanah milikan Perbadanan, Binaraya juga memajukan tanah milikan individu.

Perusahaan Pertanian Kelantan Sdn Bhd (PPK) yang sebelum ini memberi tumpuan sepenuhnya dalam mengembangkan rangkaian kedai Ayamurni telah mempertingkatkan lagi aktiviti mereka dengan menubuh dan mengendalikan rangkaian "Restoran Frieda", iaitu Restoran Keluarga yang menghidangkan makanan segera yang mampu memberi sajian kepada pelbagai jenis restoran makanan segera yang sediada.

Prokel Management Sdn Bhd yang bertanggungjawab dalam kerja-kerja mengurus dan menyelenggarakan bangunan-bangunan milik Perbadanan pula telah mempertingkatkan lagi keupayaan dayaursus syarikat. Untuk tahun 1993 hasil sewaan bangunan-bangunan milik Perbadanan yang diuruskan oleh syarikat ini telah menokok sebanyak 10.912% berbanding tahun sebelumnya.

Hotel Perdana Sdn Bhd dan Perdana Resort Sdn Bhd yang dimiliki sepenuhnya oleh Perbadanan terus mempergiatkan lagi kerja-kerja promosi dan pemasaran. Hasilnya amatlah membanggakan yang mana kedua-dua hotel tersebut telah mampu mengekalkan kadar penginapan atau jualan bilik-bilik penginapan mereka melebihi paras 70% setahun.

Permodalan Kelantan Berhad (PKB) merupakan syarikat induk Perbadanan yang bergiat aktif dalam meneroka bidang-bidang baru seperti teknologi maklumat dengan penubuhan Pekoma System Sdn. Bhd. Sementara itu Ar-Rahn, sebuah syarikat gadaian Islam yang diuruskan oleh PKB telah mampu membeli dan berpindah ke bangunan sendiri di Jalan Temenggong. Seterusnya PKB telah merancang untuk

always doubling its efforts to build and complete housing and shop lots projects all over the state. Apart from developing land owned by the Corporation, it also developed land owned by individuals.

Perusahaan Pertanian Kelantan Sdn. Bhd. (PPK) which has before this been managing Ayamurni chain of outlet, has increased its activities by forming and operating "Frieda Restaurant," family restaurant which served affordable fast food as an alternative to other fast food outlets.

Prokel Management Sdn. Bhd. which has been



given the responsibility to manage buildings owned by the Corporation, has been able to upgrade its Capabilities. For 1993, rentals collection on buildings owned by the Corporation has increased 10.912 percent compared to the year before.

Hotel Perdana Sdn. Bhd. and Perdana Resort Sdn. Bhd., wholly owned by the Corporation, has continued to increase promotional and marketing effort. This result in both hotels being able to maintain occupancy rate of more than 70 percent.

Permodalan Kelantan Berhad (PKB), the Corporation's main investment company is ac-

membuka Hotel Ansar, sebuah hotel yang keseluruhan perkhidmatannya bercirikan Islam. Sebuah pusat rawatan Islam yang terletak di Jalan Sultan Ibrahim turut dirancang dan diharap akan dapat memulakan operasinya secepat mungkin.

## CABARAN DAN HARAPAN

"Yang Bulat Tidak Datang Bergolek, Yang Pipeh Tidak Datang Melayang". Tidak ada kejayaan dan kecemerlangan yang mampu diperolehi secara mudah melainkan terpaksa menempuh pelbagai rintangan. Pengalaman lepas dan harapan masa depan merupakan pendorong dalam menghadapi pelbagai cabaran. Dengan kesedaran untuk melihat negeri Kelantan terus maju dan hasrat untuk menjadikan Perbadanan sebagai agensi contoh telah memberi inspirasi kepada pengurusan untuk terus memperkemas dan mempertingkatkan produktiviti anggota kumpulannya.

## PENGHARGAAN DAN SARANAN

Bagi pihak Lembaga Perbadanan, sukacita saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Kerajaan Negeri dan Persekutuan, Agensi-agensi Kerajaan dan Swasta kerana sokongan padu serta segala bentuk kerjasama yang telah diberikan kepada Perbadanan di sepanjang tahun ini.

Dikesempatan ini juga, sukacita saya menyarankan agar pihak pengurusan dan anggota Perbadanan supaya mempertingkatkan kecemerlangan diri serta mutu perkhidmatan. Hanya kepada Allah jua kita berserah dan Insya Allah kita akan memperolehi rahmat dan keberkatan di atas apa yang telah kita kerjakan.

Semoga khidmat bakti kita dengan Kumpulan Perbadanan sentiasa mendapat belas ihsan dan keredaan Allah jua.

Sekian, Wassalam.

Tuan Guru  
Haji Nik Abdul Aziz bin Haji Nik Mat  
Menteri Besar Kelantan  
Merangkap Pengerusi,  
Perbadanan Kemajuan Iktisad  
Negeri Kelantan

tive in developing new fields such as information technology by forming Pekoma System Sdn. Bhd. Meanwhile, AR-Rahn, an Islamic mortgage company managed by PKB, has been able to purchase and moved to its own building at the Jalan Temenggong. PKB has also planned to establish Ansar Hotel based on Islamic service. An Islamic maternity centre in Jalan Sultan Ibrahim has also been planned and is expected to start its operations soon.

## CHALLENGES AND EXPECTATIONS

No success and excellence can be attained easily except after overcoming various obstacles. Past experiences and positive hopes for the future would be the main strength for the Corporation to overcome any challenges and to continue its efforts to improve and increase the productivity of members of the group.

## APPRECIATION AND SUGGESTIONS

On behalf of the Corporation Board, I am pleased to record appreciation and thanks to the State and Federal Government, government and private agencies for their solid support and cooperation throughout the year.

I also take this opportunity to implore to the Corporation and its members to further upgrade self excellence and quality of services. Only to Allah that we submit ourselves to and InsyaAllah we will be rewarded with His blessing for all our efforts.

May all our good deeds with the Corporation be bestowed with the mercy of Allah.

Wassalam.

Tuan Guru  
Haji Nik Abdul Aziz bin Haji Nik Mat  
Chief Minister of Kelantan  
and  
Chairman of Kelantan State Economic  
Development Corporation



## DI SEKITAR 1993 IN AND AROUND 1993

### BINARAYA PKINK PERTINGKAT PEMBINAAN PROJEK

Bagi sepanjang tahun 1993 Binaraya PKINK telah mempergiatkan lagi pembinaan projek. Di antaranya ialah 669 unit rumah pelbagai jenis di Desa Darulnaim, 453 unit rumah di Desa Kemumin, 209 unit rumah dan rumah kedai di Kuala Krai serta 84 unit rumah teres dan rumah kedai di Tanah Merah.

### PROCLEAN SERVICES DISWASTAKAN

Proclean Services sebuah syarikat milik PKINK/PKB telah diswastakan. Penswastaan keseluruhan aset, liabiliti dan kontrak syarikat telah berkuatkuasa sepenuhnya pada 16 Jan 1993.

### PERBADANAN ANJURKAN KURSUS KEPADA ANGGOTA

Pada 20 dan 21 Feb. 1993 Perbadanan telah mengadakan kursus untuk 51 orang anggotanya. Kursus yang dikendalikan oleh Prof. Madya Doktor Fazilah Kamsah ini antara lain bertujuan untuk mengenal diri serta penonjolan kemahiran diri setiap anggota.

### DATANG DAN PERGI

YBrs. Haji Wan Abdul Rashid bin Wan Ishak, Pengurus Besar Perbadanan telah tamat tempoh perkhidmatannya pada 30 Jun 1993. Sebagai ganti YBrs. En. Wan Zulkifle bin Wan Yusoff melapor diri untuk memulakan tugas sebagai Ketua Eksekutif Perbadanan pada 1 Julai 1993. Perbadanan mengucapkan selamat majuaya kepada mereka berdua.

### MISI PELABURAN KE CHINA

Bermula dari 22 Ogos hingga 2 September 1993, beberapa orang pegawai kanan Perbadanan telah menyertai Misi Pelaburan ke China yang diketuai oleh YAB Tuan Guru Menteri Besar Kelantan. Antara lain tujuan misi ini ialah untuk menarik pelabur serta mencari rakan industri yang berpotensi.

### LAWATAN MUHIBAH DARI THAILAND

Pada 26 Ogos 1993 seramai 60 orang pegawai tadbir dan wakil rakyat serta pemimpin masyarakat dari negara jiran Thailand telah membuat kunjungan muhibah ke Perbadanan. Ahli-ahli rombongan ini telah diberi taklimat mengenai kegiatan Perbadanan di samping penerangan mengenai peluang-peluang kerjasama dua hala.

### BINARAYA PKINK INCREASE CONSTRUCTION PROJECTS

Throughout 1993, Binaraya PKINK has increased its construction Projects. Among them, the 669 units of various types of houses in Desa Darulnaim, 453 units of houses in Desa Kemumin 209 units of houses and shophouses in Kuala Krai and 84 units of terrace houses and shophouses in Tanah Merah.

### PROCLEAN SERVICES PRIVATISED

Proclean Services, a company owned by PKINK/PKB has been privatised. The privatisation of all of its assets, liabilities and contracts has taken effect on January 16, 1993.

### THE CORPORATION ORGANISED COURSES FOR MEMBERS

On February 20 and 21st. 1993, the Corporation has organised a course for 51 of its members. The course was conducted by Associate Prof. Dr. Fazilah Kamsah, which principally aimed at self realisation and bringing out the expertise every members.

### WELCOME AND ALL THE BEST

Haji Wan Abdul Rashid bin Wan Ishak, the Corporation General Manager whose term of service expired on June 30, 1993 was succeeded by Encik Wan Zulkifle bin Wan Yusof who reported for duty as the Corporation Chief Executive on July 1, 1993.

The Corporation wishes them all the best

### INVESTMENT MISSION TO CHINA

From August 22 to September 2 1993, several senior officials of the Corporation have taken part in an investment mission to China led by YAB Tuan Guru Chief Minister of Kelantan. Among others, the mission aimed to attract investors and prospects for joint venture partners.

### VISITORS FROM THAILAND

On August 26, 1993, a total of 60 administrative officers, elected representative and community leaders from neighbouring Thailand have paid a visit to the Corporation. Members of the delegation were given a briefing on the Corporation's activities and the opportunities of strengthening the relationship.

## RESTORAN FRIEDA DIRASMIKAN

Tanggal 29 Ogos 1993, YAB. Tuan Guru Menteri Besar Kelantan telah merasmikan Restoran Frieda di Wisma Suara Muda. Restoran Frieda merupakan restoran makanan segera milik PTK iaitu syarikat anak Perbadanan yang dijangka mampu memberi saingen kepada lain-lain restoran yang menyediakan perkhidmatan sepertinya.

## PERBADANAN SERTAI MINGGU KPA

Perbadanan yang diwakili oleh tiga sektor utamanya iaitu perkilangan/pertanian, perlombongan dan perhutanan serta pelancongan telah menyertai Minggu Perusahaan Awam yang berlangsung di Bukit Bintang Plaza dari 2 hingga 10 Oktober 1993. Di sepanjang acara ini pelbagai aktiviti Perbadanan telah dipamerkan di samping penerangan yang diberikan kepada para pengunjung.

## FRIEDA RESTAURANT LAUNCHED

On August 29, 1993, YAB Tuan Guru Chief Minister of Kelantan officiated at the launching of Frieda Restaurant at Wisma Suara Muda. Frieda Restaurant is a fast food outlet owned by PTK, a subsidiary of the Corporation.

## THE CORPORATION AT THE KPD WEEK

The Corporation, being represented by its three major sectors of manufacturing/agriculture, mining and forestry and tourism has participated in the Public Enterprise Ministry week in Bukit Bintang Plaza from October 2 - 10, 1993. During the week, the Corporation's various activities were highlighted at the exhibition while visitors were given a briefing.





# PENYATA KEWANGAN

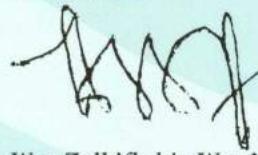
# FINANCIAL STATEMENTS

**PENYATA OLEH PENGARAH**  
**DIRECTOR'S STATEMENT**

Kami YAB TUAN GURU HAJI NIK ABDUL AZIZ BIN HAJI NIK MAT dan WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF, yang merupakan dua orang daripada Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Kunci Kira-kira Pendapatan dan Perbelanjaan dan Penyata Perubahan Dalam Kedudukan Kewangan yang berikut ini beserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PKINK pada 31 Disember 1993 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangan bagi tahun yang terakhir pada tarikh tersebut'.

Bagi Pihak Lembaga:

  
Y.A.B Tuan Guru Haji Nik Abdul Aziz  
bin Nik Mat

  
Wan Zulkifle bin Wan Yusoff

Pengarah

Bertarikh :  
Kota Bharu

We, YAB TUAN GURU HAJI NIK ABDUL AZIZ BIN HAJI NIK MAT and WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF, two of the Board Members of the Kelantan State Economic Development Corporation, do hereby state that in the opinion of the Board of the Corporation, the Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Fund Flow Statement together with the notes thereon are drawn up so as to give a true and fair view of the KSEDC and its operations and changes in the financial position for the year ended on the dated.

**PENYATA OLEH PEGAWAI UTAMA YANG  
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN  
KEWANGAN PKINK**  
**DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY  
RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT  
OF THE SEDC**

Saya WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan **PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Kunci Kira-Kira Pendapatan dan Perbelanjaan dan Penyata Perubahan dalam kedudukan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan ke atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya  
diakui oleh penama di atas di Kota Bharu

pada 6hb. Nov. 1994

I, **WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF**, the officer primarily responsible for the financial management of **KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION**, sincerely declare that the Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Fund Flow Statement together with the notes there on are in my best opinion and knowledge correct and I make this declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act 1960.

Subscribed and declared at Kota Bharu

this 6th. Nov. 1994



WAN ZULKIFLE BIN WAN YUSOFF

Di hadapan saya,

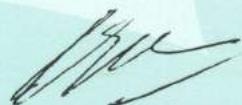
**PESURUHJAYA SUMPAH**

**LAPORAN JURUODIT  
AUDITOR'S REPORT**

Tertakluk kepada pemerhatian-pemerhatian dalam perenggan 2 hingga 7 di atas, pada pendapat saya:

- (a) Penyata Kewangantersbut memberisatu gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan pada 31 Disember 1993 dan urusan berkaitan dengannya serta perubahan kedudukan kewangan bagi tahun berakhir pada tarikh itu, dan
- (b) rekod-rekod perakaunan serta daftar-daftar berkaitan telah diselenggarakan dengan memuaskan.

Subject to my observations, in my opinion the Accounts and Balance Sheet together with the notes thereon have been properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the transactions and state of affairs of the Kelantan State Economic Development Corporation as at 31st December, 1993.



(LIM ENG CHIU)  
b.p. Ketua Audit Negara  
Malaysia

Kuala Lumpur

6 Mei 1995

**KUNCI KIRA-KIRA PADA 31 DISEMBER 1993**  
**BALANCE SHEET AS AT 31ST DECEMBER 1993**

<b>HARTA SEMASA</b> <b>CURRENT ASSETS</b>	<b>NOTA/NOTES</b>	<b>1993 (RM)</b>	<b>1992 (RM)</b>
Wang Tunai dan Baki Di Bank <i>Cash in hand and at Bank</i>	3	4,845,479	3,695,568
Simpanan Berjangka <i>Fixed Deposit</i>	4	21,345,000	14,745,000
Portfolio Pelaburan <i>Investment Portfolio</i>	5	7,611,317	9,284,991
Siberhutang Perniagaan <i>Trade Debtors</i>	6	2,562,515	2,723,265
Jumlah Terhutang oleh Syarikat Anak dan Bersekutu <i>Amounts Owing by Subsidiary Associate Companies</i>	7	28,210,233	19,662,846
Jumlah Pinjaman Oleh Syarikat Anak dan Bersekutu <i>Loans to Subsidiary and Associate Companies</i>	8	49,017,914	44,694,179
Barang Niaga <i>Trading Goods</i>	9	22,203,818	23,745,308
Lain-lain Siberhutang <i>Sundry Debtors</i>	10	5,212,913	1,730,639
Kerja-Kerja Dalam Pembangunan (Jualan) <i>Works in Progress (Sales)</i>	11	131,909,615	104,043,293
Pelbagai Perbelanjaan Terdahulu <i>Prepayments</i>	12	6,900,587	5,818,834
Pinjaman oleh Kakitangan <i>Loans to Staff</i>		368,795	362,597
Pertaruhan dan Deposit <i>Deposits</i>		63,463	64,423
		<hr/>	<hr/>
		280,251,649	230,570,943
		<hr/>	<hr/>

**TANGGUNGAN SEMASA**  
**CURRENT LIABILITIES**

Sipiutang Perdagangan <i>Trade Creditors</i>	198,280	295,463
Lain-lain Sipiutang <i>Other Creditors</i>	658,862	1,267,824
Peruntukan Cukai <i>Tax Allocation</i>	12,007	12,007
Pinjaman Kerajaan Pusat Matang <i>Federal Government Loan (due)</i>	13	210,282,393
		190,936,722

**KUNCI KIRA-KIRA PADA 31 DISEMBER 1993**  
**BALANCE SHEET AS AT 31ST DECEMBER 1993**

Pinjaman Kerajaan Negeri Matang <i>State Government Loan (due)</i>	14	17,064,468	13,781,337
Pertaruhan Dan Pendahuluan Diterima <i>Deposits and Advance Received</i>	15	65,532,520	52,107,799
		<hr/>	<hr/>
		293,748,530	258,401,152
<b>HARTA (TANGGUNGAN) SEMASA BERSIH <i>CURRENT NET ASSETS (LIABILITIES)</i></b>		<b>(13,496,881)</b>	<b>(27,830,209)</b>
Pelaburan Modal <i>Capital Investment</i>	16	69,680,873	69,680,873
Perbelanjaan Pembangunan (Harta) <i>Development Expenditure (Properties)</i>	17	3,348,001	6,326,260
Pinjaman Jangka Panjang oleh Syarikat Anak <i>Long Term Loans by Subsidiaries</i>	18	23,578,828	26,955,409
Harta Tetap <i>Fixed Assets</i>	19	100,555,800	123,038,374
Siberutang Rumah Pangsa <i>Flat Debtors</i>	20	0	257,343
		<hr/>	<hr/>
		183,666,621	198,428,050
<b>Dibiayai Oleh:</b> <i>Financed By:</i>			
Sumbangan Kerajaan <i>Government Grants</i>		1,400,000	1,400,000
Keuntungan (Kerugian) Terkumpul <i>Accumulated Profit (Loss)</i>		38,577,577	31,192,657
Pinjaman Kerajaan (Pusat) Jangka Panjang <i>Federal Government Long Term Loans</i>	21	119,791,107	138,654,325
Pinjaman Kerajaan (Negeri) Jangka Panjang <i>State Government Long Term Loans</i>	22	23,429,735	26,712,866
Pertaruhan Jangka Panjang Diterima <i>Long Term Deposits Received</i>		468,202	468,202
		<hr/>	<hr/>
		183,666,621	198,428,050
		<hr/>	<hr/>

**KIRA-KIRA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1993**  
**INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNTS FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 1993**

<b>PENDAPATAN/INCOME</b>	<b>NOTA/NOTES</b>	<b>1993 (RM)</b>	<b>1992 (RM)</b>
Keuntungan Kasar Jualan Projek Pembangunan <i>Gross Profit from Sale of Development Projects</i>	23	692,671	2,824,819
Sewaan <i>Rentals</i>		8,131,777	7,331,835
Dividen <i>Dividends</i>		768,995	590,941
Keuntungan Portfolio Pelaburan <i>Profit on Short-term Investment</i>		1,461,331	1,041,534
Hasil dari Pinjaman (Anak Syarikat) <i>Income from Loan (Subsidiaries)</i>		2,353,298	2,515,407
Keuntungan Jualan Saham <i>Profit on Sale of Shares</i>		5,132,018	740,634
Hasil Perhutanan (Perkhidmatan) <i>Forestry Revenue (Services)</i>		158,406	132,615
Royalti Perlombongan <i>Mining Royalty</i>		453,432	225,374
Yuran Perkhidmatan (Teknikal) <i>Services Fee (Technical)</i>		1,276,801	771,750
Lain-Lain Pendapatan <i>Other Incomes</i>		20,825	180,250
		<b>20,449,554</b>	<b>16,355,159</b>
<hr/>			
<b>PERBELANJAAN/EXPENDITURE</b>			
Belanja Mengurus <i>Operating Expenses</i>	24	6,969,822	7,045,335
Belanja Kewangan <i>Financial Expenses</i>	25	4,729,876	5,971,037
Susutnilai <i>Depreciation</i>	26	1,721,467	1,745,828
Hutangragu <i>Bad Debts</i>	27	41,957	450,000
		<b>13,463,122</b>	<b>15,212,200</b>
		<hr/>	<hr/>

**KIRA-KIRA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1993**  
**INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNTS FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 1993**

Keuntungan/(Kerugian) Sebelum Cukai,  
*Pre-tax Profit/(Loses)*

Lain-lain Pendapatan & Butiran Luarbiasa <i>Other Income &amp; Extra Ordinary Items</i>	6,986,432	1,142,959
--	-----------	-----------

Cukai Atas Dividen <i>Tax on Dividends</i>	28	(181,734)	0
---	----	-----------	---

Keuntungan/(Kerugian) Selepas Cukai Dan Sebelum Lain-lain Pendapatan Serta Butiran Luarbiasa <i>Profit/(loss) After Tax and          Before Other Incomes and Extraordinary Items</i>	6,804,698	1,142,959
---	-----------	-----------

Lain-lain Pendapatan - Lebihan/(Kurangan)  
*Other Incomes - Increase/(decrease)*

Lebihan/(Kurangan) Belanja Unit Pelancongan PKINK <i>Surplus/(Deficit) from Tourism Activity</i>	6,067	(9,273)
---	-------	---------

Butiran Luarbiasa <i>Extraordinary Items</i>	29	1,013,000	-
---	----	-----------	---

Keuntungan/(Kerugian) Bagi Tahun Selepas Butiran Luarbiasa <i>Profit/(Loss) For The Year          After Extraordinary Items</i>	7,823,765	1,133,686
---	-----------	-----------

Keuntungan/(Kerugian) Terkumpul Bawa Hadapan <i>Accumulated profit/(loss)          Brought Forward</i>	31,192,657	30,150,257
--	------------	------------

Pelarasan Tahun Kebelakangan <i>Prior Year Adjustment</i>	30	(438,845)	(91,286)
--	----	-----------	----------

Keuntungan/(Kerugian) Terkumpul Dihantar Ke Hadapan <i>Accumulated profit/(Loss)          Carried Forward</i>	38,577,577	31,192,657
---	------------	------------

**PENYATA PERUBAHAN KEDUDUKAN KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1993**  
**FUND FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 1993**

<b>PUNCA DANA/SOURCE OF FUND</b>	<b>1993 (RM)</b>	<b>1992 (RM)</b>
Keuntungan / (Kerugian) Bersih Operasi <i>Operation Net Profit/(loss)</i>	7,823,765	1,133,686
Pelarasan untuk perkara-perkara yang tidak melibatkan pergerakan dana <i>Adjustment for items not involving fund movement</i>		
: Susutnilai harta <i>Depreciation of Assets</i>	1,721,467	1,745,828
: Tambahan (Kurangan) Peruntukan Susutnilai Harta Tetap <i>Increase/(decrease) in Provision for Depreciation in Fixed Assets</i>	0	(96,102)
: Peruntukan Cukai Pembangunan <i>Provision for Development Tax</i>	0	(12,007)
: Tambahan / (Kurangan) Peruntukan Dividen Diterima <i>Increase/(Decrease) Provision for Dividends received</i>	0	16,823
: Hutangragu <i>Bad debts</i>	41,957	0
: Pelarasan Tahun Kebelakangan <i>Prior Year Adjustments</i>	(438,845)	0
	9,148,344	2,788,228

**LAIN-LAIN PUNCA DANA/OTHER SOURCES OF FUND**

Tambahan Pinjaman Kerajaan (Semasa) <i>Increase in Government Loans (Current)</i>	22,628,802	36,263,117
Kurangan Siber hutang Rumah Pangsa <i>Decrease in Flat Debtors</i>	257,343	275,798
Kurangan Pinjaman Berjangka Oleh Syarikat Anak/Bersekutu <i>Decrease in Term Loans by Subsidiaries/Associates</i>	3,376,581	0
Kurangan Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan (Harta) <i>Decrease in work in Progress (Properties)</i>	2,978,259	0
Kurangan Siber hutang Perniagaan <i>Decrease in Trade Debtors</i>	118,793	0

Kurangan Terhutang Oleh Syarikat Anak <i>Decrease in due from Subsidiaries</i>	0	403,498
Kurangan Barangniaga <i>Decrease in Trade Goods</i>	1,541,490	35
Kurangan Pertaruhan/Deposit <i>Decrease in Deposits</i>	960	0
Tambahan Lain-lain Sipiutang <i>Increase in other Creditors</i>	0	149,384
Tambahan Pertaruhan Diterima <i>Increase in Deposits Received</i>	13,424,721	15,433,409
Kurangan Harta Tetap <i>Decrease in Fixed Assets</i>	20,761,107	2,032,680
Kurangan Portfolio Pelaburan <i>Decrease in Investment Portfolio</i>	1,673,674	0
Tambahan Peruntukan Cukai <i>Increase in Tax Allocation</i>	0	12,007
	<hr/> 75,910,074	<hr/> 57,358,156
	<hr/>	<hr/>

#### PENGGUNAAN DANA/*APPLICATION OF FUND*

Tambahan Perbelanjaan Pembangunan (Harta) <i>Increase in Development Expenditure (Properties)</i>	0	939,397
Tambahan Dalam Portfolio Pelaburan <i>Increase in Investment Portfolio</i>	0	219,742
Tambahan Jumlah Terhutang Oleh Syarikat Anak/Bersekutu <i>Increase amounts owing by subsidiaries/Associates</i>	8,547,387	0
Tambahan Pinjaman Oleh Sykt. Anak (J/Pendek) <i>Increase in Loan by Subsidiaries (short term)</i>	4,323,735	2,748,567
Tambahan Perbelanjaan Terdahulu <i>Increase in Prepayments</i>	1,081,753	980,465

Tambahan Pinjaman Kenderaan Oleh Anggota PKINK	6,198	52,419
<i>Increase in Vehicle Loans</i>		
Tambahan Pelaburan Modal	0	1,600,000
<i>Increase in Capital Investment</i>		
Tambahan Pelbagai Siberhutang	3,482,274	59,397
<i>Increase in Sundry Debtors</i>		
Tambahan Pertaruhan/Deposit	0	9,114
<i>Increase in Deposits</i>		
Kurangan Sipiutang Perniagaan	97,183	48,694
<i>Decrease in Trade Debtors</i>		
Kurangan Pelbagai Sipiutang	608,962	-
<i>Decrease in Sundry Debtors</i>		
Tambahan Pinjaman Oleh Sykt. Anak (J/Panjang)	0	1,060,788
<i>Increase in Loans by Subsidiaries (Long Term)</i>		
Kurangan Pinjaman Kerajaan (J/Panjang)	22,146,349	26,353,479
<i>Decrease in Government Loans (Long Term)</i>		
Tambahan Siberhutang Perniagaan	0	644,795
<i>Increase in Trade Debtors</i>		
Tambahan Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan (Jualan)	27,866,322	10,885,874
<i>Increase in Work in Progress (Sales)</i>		
	<hr/>	<hr/>
	68,160,163	45,602,731

**Perubahan Dalam Dana Cair Bersih:**

*Nett Liquidity of Fund Flow:*

Wang Tunai Di Tangan & Bank	1,149,911	2,955,425
<i>Cash in Hand and at Bank</i>		
Simpanan Tetap	6,600,000	7,749,911
<i>Fixed Deposits</i>		
	<hr/>	<hr/>
	75,910,074	57,358,156
	<hr/>	<hr/>

**NOTA-NOTA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1993**  
**NOTES TO ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 1993**

**1. AKTIVITI UTAMA/PRINCIPAL ACTIVITIES**

Perbadanan telah ditubuhkan di bawah Enakmen Negeri dengan tujuan membangunkan sosiso ekonomi Negeri berdasarkan kepada dasar ekonomi baru. Kegiatan-kegiatan utama Perbadanan adalah membangunkan tanah-tanah untuk perindustrian, pertanian harta tanah dan pelaburan saham.

*The Corporation is formed under the state Enactment to serve the State's socio economy based on the New Economic Policy. The Corporation's principal activities are industrial land development, agriculture, properties and investment in shares.*

Perbadanan juga bergerak di dalam bidang perkilangan, perkhidmatan, pertanian, perlombongan dan pembalakan melalui pelaburan di dalam Syarikat Anak, Syarikat Sekutu dan pelaburan dalam saham tersiar harga.

*The Corporation is also active in industry, services, agricultural, mining and logging through investment in subsidiaries, associates companies and investment in listed shares.*

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING  
SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a) ASAS PERAKAUAN  
BASIS OF ACCOUNTING**

Akaun-akaun telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah.

*The accounts have been prepared under the historical cost convention.*

**b) AKAUN DISATUKAN  
CONSOLIDATED ACCOUNT**

Penyata ini disediakan adalah diasaskan kepada akaun Perbadanan sahaja dan tidak termasuk akaun syarikat-syarikat anak Perbadanan.

*The statement has been prepared based on the accounts of the corporation and does not include the accounts of the subsidiaries.*

**c) SUSUTNILAI  
DEPRECIATION**

Susutnilai tidak diperuntukan bagi tanah milik bebas dan tanah pajakan kerana kos tanah tersebut akan dijadikan sebahagian dari kos projek. Bagi kesemua harta tetap yang lain, susutnilai dikira, mengikut kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan harta berkenaan:

*Allowances for depreciation are not provided for freehold land and leasehold land as the land costs are calculated as part of the projects costs. The other fixed assets are depreciated useful lives at the following annual rates:*

Bangunan / <i>Buildings</i>	2%
Alat Komputer / <i>Computers</i>	10%
Loji, Jentera dan alatan besar / <i>Machineries and huge equipments</i>	15%
Perabut dan Kelengkapan pejabat / <i>Furniture and office apparatus</i>	20%
Alatan pejabat / <i>Office equipments</i>	20%
Kenderaan pejabat / <i>Office vehicles</i>	20%
Lain-lain Harta / <i>Other assets</i>	20%

**d) SYARIKAT ANAK/BERSEKUTU  
SUBSIDIARIES/ASSOCIATES**

Pelaburan dalam syarikat berkaitan dinyatakan pada kaedah kos selepas ditolak (jika bersesuaian) peruntukan rosotnilai. Syarikat-syarikat di mana Perbadanan mempunyai kepentingan lebih dari 50% dari modal ekuiti adalah ditafsirkan sebagai Syarikat Anak dan di mana kepentingan Perbadanan 50% dan ke bawah dari modal ekuiti ditafsirkan sebagai Sykt Bersekutu.

*Investment in related companies are stated at cost after provision for diminution in value (where applicable). Companies which the corporation holds more than 50% equity are defined as subsidiaries and in which the Corporation's interest is less than 50% as associates.*

e) KERJA-KERJA DALAM PERLAKSANAAN  
*WORK IN PROGRESS*

Ini merupakan kos tanah dan perbelanjaan langsung yang terlibat untuk projek-projek pembangunan harta dan termasuk bayaran faedah ke atas pinjaman yang diperolehi untuk membiayai projek-projek tersebut.

*It is the cost of land and direct expenses incurred for development of assets and includes the interest payments of loans received for financing the project.*

f) PENGIKTIRAFAN PENDAPATAN  
*INCOME DECLARATION*

Keuntungan/kerugian kasar satu-satu projek yang telah dijual diambil kira setelah bayaran kemajuan projek berkenaan meningkat 50%. Semua pendapatan lain diiktiraf pada asas akru.

*The gross profit/loss of a project that has been sold will be taken into account after progress payment for the project reach 50%. All other incomes are recognized based an accrual basis.*

g) PENGECUALIAN CUKAI  
*TAX EXEMPTION*

Perbadanan telah dikecualikan dari pembayaran cukai pendapatan bagi tahun-tahun taksiran 1991 hingga 1996, kecuali pembayaran untuk cukai dari dividen dan cukai pembangunan.

*KSEDC has been give tax exemption for 1991 through 1996 assesment years, except for tax from dividends and development tax.*

h) BARANG NIAGA  
*TRADE GOODS*

Barang niaga merupakan rumah/kedai yuarg telah siap dibina dan dinilaikan pada kos. Kos termasuk kos bahan binaan, tenaga buruh dan kos pasti pembangunan wajar mengikut takat penghabisan yang telah dicapai.  
*These are houses/shops which have been completed and valued at cost.*

1993 (RM)                    1992 (RM)

3. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK  
*CASH AND BALANCE AT COST*

3.1 Akaun Semasa BBMB A/C 5023 <i>Current Account BBMB A/C 5023</i>	4,411,061	3,458,353
3.2 Akaun Semasa PHB A/C dan Wang Tunai <i>Current Account PHB A/C and Cash</i>	297	300
3.3 Akaun Semasa dan Wang Tunai (Unit Pelancongan) <i>Current Account and Cash (Tourism Unit)</i>	27,728	31,566
3.4 Akaun Semasa MBB <i>Current Account MBB</i>	406,393	205,349
	<hr/>	<hr/>
	4,845,479	3,695,568
	<hr/>	<hr/>

#### 4. SIMPANAN BERJANGKA *FIXED DEPOSIT*

Disimpan Dalam Bank & Institusi Kewangan Tolak : Peruntukan Hutangragu <i>Fixed Deposit at Banks and Financial Institution Less : Provision for Bad Debts</i>	21,345,000 0	15,745,000 (1,000,000)
	21,345,000	14,745,000

Simpanan berjangka berjumlah RM300,000 telah dicagarkan kepada Malayan Banking Berhad untuk kemudahan jaminan yang dikeluarkan kepada Tenaga Nasional Berhad bagi bekalan elektrik kepada Perbadanan.  
*Sum of RM300,000 has been deposited with Malayan Banking Berhad for guarantee facility that has been given to Tenaga Nasional Berhad for electricity supply to the Corporation.*

	KOS <i>COSTS</i>	1993 (RM) NILAI PASARAN <i>MARKET VALUE</i>	KOS <i>COSTS</i>	1992 (RM) NILAI PASARAN <i>MARKET VALUE</i>
5. PORTFOLIO PELABURAN <i>INVESTMENT PORTFOLIO</i>				
5.1 Long Huat Timber Bhd - 3,400,000 unit	7,310,000	20,400,000	7,310,000	7,480,000
5.2 Bolton Properties Bhd - 130,666 unit	0	0	235,199	237,812
- 32,666 unit	0	0	65,332	59,452
- 17,334 unit	0	0	34,668	31,547
- 32,666 unit	0	0	0	59,450
5.3 MWE Holdings Bhd - 500 unit	1,050	3,025	1,050	1,900
5.4 Far East Holdings Bhd - 500,000 unit	0	0	800,000	750,000
5.5 Tenaga Nasional Berhad - 67,000 unit	0	0	646,455	666,650
5.6 CHG Industries Berhad - 50,000 unit	0	0	192,287	190,000
5.7 INNOVEST - 100,000 unit	300,267	218,000	0	0
	7,611,317	20,621,025	9,284,991	9,476,811

		1993 (RM)	1992 (RM)
<b>6. SIBERHUTANG PERNIAGAAN</b> <i>TRADE DEBTORS</i>			
6.1 Penyewa Bangunan <i>Building Tenants</i>		1,960,459	1,468,897
6.2 Pembeli-pembeli Rumah Kediaman, Kedai & Kilang <i>Houses, Shops &amp; Factories Buyers</i>		314,831	471,238
6.3 Penyewa Bengkel <i>Workshop Tenants</i>		22,291	22,291
6.4 Pembalak-pembalak <i>Loggers</i>		393,794	1,015,631
6.5 Pembeli-pembeli Rumah Pangsa <i>Flat Buyers</i>		633,954	466,065
		<hr/>	<hr/>
Tolak Peruntukan Hutangragu <i>Less provision for bad debt</i>		3,325,329 (762,814)	3,444,122 (720,857)
		<hr/>	<hr/>
		2,562,515	2,723,265
		<hr/>	<hr/>
<b>7. JUMLAH TERHUTANG OLEH SYARIKAT ANAK &amp; BERSEKUTU</b> <i>AMOUNT OWED BY SUBSIDIARIES &amp; ASSOCIATES</i>			
7.1 Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn Bhd		3,786,292	1,149,588
7.2 Kijang Kuari Sdn. Bhd.		1,170,647	1,066,730
7.3 Permodalan Kelantan Berhad		3,245,388	3,183,092
7.4 Binaraya PKINK Sdn Bhd		4,547,734	(559,677)
7.5 Kelantan Baja Corporation		1,087,588	1,086,992
7.6 Kelkon Sdn Bhd		2,538,999	2,074,221
7.7 Syarikat Pemborong PKINK Sdn Bhd		12,469	143,284
7.8 Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd		1,274,893	1,791,946
7.9 Kraftangan Kelantan Sdn Bhd		106,933	104,683
7.10 Kelma Sdn Bhd		1,165,959	1,181,520
7.11 Hotel Perdana Sdn Bhd		577,090	516,435
7.12 Prokel Management Sdn Bhd		414,888	483,086
7.13 Stong Development Sdn Bhd		150,020	76,926
7.14 PKB - MMC Sdn Bhd		245,575	258,114
7.15 Perdana Resort Sdn Bhd		8,314,539	7,712,545
7.16 Proclean Services Sdn Bhd		1,522	927
7.17 Kleartex Sdn Bhd		200	200
7.18 Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd		754,814	578,364
7.19 Perkel Sdn Bhd		813	0
		<hr/>	<hr/>
Tolak Peruntukan Hutangragu <i>Less provision for bad debt</i>		29,396,363 (1,186,130)	20,848,976 (1,186,130)
		<hr/>	<hr/>
		28,210,233	19,662,846
		<hr/>	<hr/>

**8. PINJAMAN KEPADA ANAK SYARIKAT  
LOANS TO SUBSIDIARIES**

8.1	Baki Pinjaman Dibawa <i>Balance of Loans Brought Foward</i>	44,694,179	41,945,612
8.2	Tambahan Dalam Tahun <i>Increase during the year</i>	4,823,735	4,948,567
8.3	Bayaran Dalam Tahun <i>Payments during the year</i>	(500,000)	(2,200,000)
		<b>49,017,914</b>	<b>44,694,179</b>

**9. BARANGNIAGA (RUMAH/KEDAI SIAPBINA)  
TRADE GOODS (HOUSES/COMPLETED SHOPS)**

		1993 (RM)	1992 (RM)
9.1	Rumah Kediaman <i>Residence</i>	4,008,765	5,131,972
9.2	Rumah Kedai <i>Shophouses</i>	17,685,938	18,111,358
9.3	Bengkel <i>Workshop</i>	501,978	501,978
9.4	Barang Kraftangan <i>Handicraft Item</i>	7,137	0
		<b>22,203,818</b>	<b>23,745,308</b>

**10. LAIN-LAIN SIBERHUTANG  
OTHER DEBTORS**

10.1	Jabatan Hasil Dalam Negeri <i>Inhand Revenue Department</i>	850,180	1,130,211
10.2	Keuntangan Simpanan Tetap Diakru <i>Interest accrued on Fixed Deposit</i>	146,769	118,062
10.3	Broker Saham <i>Share Broker</i>	3,932,803	0
10.4	Sungai Ketil Sdn. Bhd. <i>Sungai Ketil Sdn. Bhd.</i>	42,204	173,932
10.5	Camaros Sdn Bhd <i>Camaros Sdn. Bhd.</i>	100,000	240,000
10.6	Perbendaharaan Negeri (Unit Pelancongan) <i>State Treasury (Tourism Unit)</i>	69,566	0
10.7	Kelmark Mining Sdn. Bhd. <i>Kelmark Mining Sdn. Bhd.</i>	5,816	0

10.8	KSK PKINK <i>KSK PKINK</i>	13,780	0
10.9	Lain-lain <i>Others</i>	51,795	68,434
		<hr/>	<hr/>
		5,212,913	1,730,639
		<hr/>	<hr/>
<b>11.</b>	<b>KERJA-KERJA DALAM PEMBANGUNAN (JUALAN) WORK IN PROGRESS (SALES)</b>	<b>1993 (RM)</b>	<b>1992 (RM)</b>
11.1	Rumah Kediaman <i>Residence</i>	30,352,581	27,415,047
11.2	Rumah Kedai <i>Shophouses</i>	2,632,852	1,655,198
11.3	Kawasan Perindustrian <i>Industrial Estates</i>	74,344,719	74,973,048
11.4	Pembangunan Tanah <i>Land Development</i>	24,579,463	0
		<hr/>	<hr/>
		131,909,615	104,043,293
		<hr/>	<hr/>
<b>12.</b>	<b>PELBAGAI PERBELANJAAN TERDAHULU PREPAYMENTS</b>	<b>1993 (RM)</b>	<b>1992 (RM)</b>
12.1	Projek Perlombongan <i>Mining Project</i>	2,587,463	2,558,834
12.2	Projek Sutera <i>Silk Project</i>	103,943	103,943
12.3	Akuakultur <i>Aquaculture</i>	2,338,543	1,692,369
12.4	Projek Rotan <i>Rattan Project</i>	502,364	502,364
12.5	Project Buah-Buahan <i>Fruits Project</i>	267,173	76,501
12.6	Rumah Kedai <i>Shophouses</i>	69,509	69,509
12.7	Bazaar <i>Bazaar</i>	73,250	73,250
12.8	Rumah Kediaman <i>Residence</i>	223,319	223,319
12.9	Desa Batik <i>Batik Village</i>	123,314	123,313

12.10	Bunga-Bungaan <i>Horticulture</i>	274,277	71,218
12.11	Ubi Kayu <i>Tapioca</i>	9,433	-
12.12	Rumah Pangsa <i>Flat</i>	79,036	74,830
12.13	Ubi Kentang <i>Sweet Potato</i>	181,079	183,765
12.14	Perbelanjaan R & D <i>Research &amp; Development Expenditure</i>	67,884	65,619
		<hr/>	<hr/>
		6,900,587	5,818,834
		<hr/>	<hr/>
13.	<b>PINJAMAN DENGAN KERAJAAN PUSAT <i>FEDERAL GOVERNMENT LOAN</i></b>	<b>1993 (RM)</b>	<b>1992 (RM)</b>
13.01	Baki Pinjaman Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	190,936,722	154,673,605
13.02	Tambahan Dalam Tahun <i>Increase during the year</i>	25,152,680	36,263,117
13.03	Bayaran Dalam Tahun <i>Payments during the year</i>	(5,807,009)	0
		<hr/>	<hr/>
	Baki Bagi Tempoh	210,282,393	190,936,722
		<hr/>	<hr/>
14.	<b>PINJAMAN DENGAN KERAJAAN NEGERI <i>STATE GOVERNMENT LOAN</i></b>		
14.01	Baki Pinjaman Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	13,781,337	13,781,337
14.02	Tambahan Dalam Tahun <i>Increase in the Year</i>	3,283,131	0
14.03	Bayaran Dalam Tahun <i>Payment in the Year</i>	0	0
		<hr/>	<hr/>
	Baki Bagi Tempoh	17,064,468	13,781,337
		<hr/>	<hr/>

**15. PERTARUHAN DAN PENDAHULUAN DITERIMA**  
***DOWN AND ADVANCED PAYMENT RECEIVED***

		<b>1993 (RM)</b>	<b>1992 (RM)</b>
<b>15.1</b>	<b>Wang Pertaruhan <i>Down Payment</i></b>		
15.1.1	Rumah Kedai <i>Shophouse</i>	16,100	16,100
15.1.2	Kawasan Perindustrian <i>Industrial Estates</i>	368,797	175,797
15.1.3	Kawasan Pembalakan <i>Logging Area</i>	20,494,418	18,089,528
15.1.4	Tender <i>Tender</i>	48,295	49,631
15.1.5	Cengkeram Sewa <i>Rental Deposits</i>	1,785,096	1,562,112
15.1.6	Tapak Kilang Simen <i>Cement Factory Site</i>	150,000	150,000
15.1.7	Tanah Lubok Bongor <i>Lubok Bongor Land</i>	210,516	210,516
15.1.8	Pelbagai (Italasia) <i>Miscellaneous (Italasia)</i>	133,116	122,542
15.1.9	Tanah B/Tanjung <i>B/Tanjung Land</i>	12,034	12,034
15.1.10	Tanah SEREM <i>SEREM Land</i>	56,800	56,800
15.1.11	Tanah - Azam Timur <i>Azam Timur Land</i>	20,160	0
15.1.12	Lain-lain <i>Others</i>	577,095	546,155
		<b>23,872,427</b>	<b>20,991,215</b>

**15.2 Pendahuluan Bayaran Kemajuan Projek**  
***Projects Progress Payment Received***

15.2.1	Rumah Kediaman <i>Residence</i>	27,356,075	15,142,443
15.2.2	Rumah Kedai <i>Shophouses</i>	1,131,629	473,390
15.2.3	Kawasan Perindustrian <i>Industrial Estates</i>	12,243,206	14,551,569

15.2.4	Bengkel <i>Workshop</i>	249,183	229,182
15.2.5	Tanah Kosong <i>Land</i>	680,000	720,000
		41,660,093	31,116,584
	<b>Jumlah (15.1 + 15.2)</b>	<b>65,532,520</b>	<b>52,107,799</b>

## 16. PELABURAN MODAL *CAPITAL INVESTMENT*

### 16.1 Syarikat Anak - Tahun 1993 *Subsidiaries - 1993*

	Kos Pelaburan <i>Investment Cost</i>	Peruntukan Rosotnilai Pelaburan <i>Provision for Dimunition of Investment</i>	Kos Pelaburan Selepas Rosotnilai <i>Cost of Investment After Dimunition in Value</i>
	(RM)	(RM)	(RM)
16.1.1	Permodalan Kelantan Berhad	24,907,227	24,907,227
16.1.2	Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	19,517,441	19,517,441
16.1.3	Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	9,999,998	9,999,998
16.1.4	Hotel Perdana Sdn. Bhd.	12,518,000	12,518,000
16.1.5	Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.	665,197	665,196
16.1.6	Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.	300,000	299,999
16.1.7	Usaha Niaga Kelantan Sdn. Bhd.	1,325,000	1,324,999
16.1.8	Perikanan Tumpat Sdn. Bhd.	1	-
16.1.9	Peruda Negeri Kelantan Sdn. Bhd.	1	-
16.1.10	Italasia (KB) Sdn. Bhd.	1	-
		69,232,866	2,290,194
			66,942,672

### 16.2 Syarikat Bersekutu - Tahun 1993 *Associates - 1993*

16.2.1	Kijang Kuari Sdn. Bhd.	1,372,000	-	1,372,000
16.2.2	Kelkon Sdn. Bhd.	510,798	-	510,798
16.2.3	Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	855,400	-	855,400
16.2.4	Perusahaan Tani Kelantan Sdn. Bhd.	1	-	1
16.2.5	Argotex Sdn. Bhd.	2	-	2
		2,738,201	0	2,738,201
	<b>Jumlah (16.1 + 16.2)</b>	<b>71,971,067</b>	<b>2,290,194</b>	<b>69,680,873</b>
	<i>Total</i>			

**16.3 Syarikat Anak - Tahun 1992**

*Subsidiaries - 1992*

16.3.1	Permodalan Kelantan Berhad	24,907,227	-	24,907,227
16.3.2	Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	19,517,441	-	19,517,441
16.3.3	Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	9,999,998	-	9,999,998
16.3.4	Hotel Perdana Sdn. Bhd.	12,518,000	-	12,518,000
16.3.5	Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.	665,197	665,196	1
16.3.6	Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.	300,000	299,999	1
16.3.7	Usaha Niaga Kelantan Sdn. Bhd.	1,325,000	1,324,999	1
16.3.8	Perikanan Tumpat Sdn. Bhd.	1	-	1
16.3.9	Peruda Negeri Kelantan Sdn. Bhd.	1	-	1
16.3.10	Italasia (KB) Sdn. Bhd.	1	-	1
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		69,232,866	2,290,194	66,942,672
		<hr/>	<hr/>	<hr/>

**16.4 Syarikat Bersekutu - Tahun 1992**

*Associates - 1992*

16.4.1	Kijang Kuari Sdn. Bhd.	1,372,000	-	1,372,000
16.4.2	Kelkon Sdn. Bhd.	510,798	-	510,798
16.4.3	Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	855,400	-	855,400
16.4.4	Perusahaan Tani Kelantan Sdn. Bhd.	1	-	1
16.4.5	Argotex Sdn. Bhd.	2	-	2
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		2,738,201	0	2,738,201
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Jumlah (16.3 + 16.4)		71,971,067	2,290,194	69,680,873
<i>Total</i>		<hr/>	<hr/>	<hr/>

**17. PERBELANJAAN PEMBANGUNAN (HARTA)  
DEVELOPMENT EXPENDITURE (ASSET)**

		1993 (RM)	1992 (RM)
17.1	Kompleks Kediaman & Rekreasi, Panji <i>Housing &amp; Recreational Complex, Panji</i>	540,405	540,405
17.2	Hotel Perdana Tambahan <i>Hotel Perdana Extention</i>	483,317	483,317
17.3	Kilang Siapbina, Tanah Merah <i>Pre-Fabricated Factory</i>	520,705	262,784
17.4	Kompleks Perkedai Seksyen 9, Fasa 6 <i>Phase 6, Section 9, Shopping Complex</i>	53,927	50,486
17.5	Taman Rekreasi, Taman Sekebun Bunga <i>Recreational Garden , Taman Sekebun Bunga</i>	98,072	98,072
17.6	Kilang Siapbina Pengkalan Chepa II Fasa 2 (6 unit) <i>Phase 2, Pengkalan Chepa II Pre-Fabricated Factories</i>	0	3,504,297
17.7	Rumah Kedai Seksyen 9, MAIK (8 unit) <i>MAIK, Section 9 Shophouse</i>	1,651,575	1,386,899
		<hr/>	<hr/>
		3,348,001	6,326,260
		<hr/>	<hr/>

**18. PINJAMAN JANGKA PANJANG OLEH SYARIKAT ANAK**  
**LONG TERM LOANS BY SUBSIDIARIES**

18.1 Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	26,955,409	25,894,621
18.2 Tambahan Dalam Tahun <i>Increase during the year</i>	330,370	4,575,000
18.3 Bayaran Balik Dalam Tempoh 12 bulan <i>Repayment within the 12 months period</i>	(3,706,951)	(3,514,212)
	<hr/>	<hr/>
	23,578,828	26,955,409
	<hr/>	<hr/>

**19. HARTA TETAP**  
**FIXED ASSETS**

	Kos <i>Cost</i> (RM)	Susutnilai Terkumpul/ (Pindahan) <i>Accumulated Depreciation</i> (RM)	Kos Bersih <i>N.B.V.</i> (RM)	Susutnilai Dikenakan <i>Charged</i> (RM)
<b>Tahun 1993</b>				
Tanah Milik Kekal <i>Freehold Land</i>	28,282,509	-	28,282,509	-
Tanah Pajakan <i>Leasehold Land</i>	25,936,665	25,936,665	0	-
Bangunan <i>Building</i>	82,369,347	10,518,919	71,850,428	1,575,640
Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Factories, Machineries &amp; Huge Equipment</i>	1,427,453	1,316,265	111,188	64,887
Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture &amp; Office Equipment</i>	739,552	688,741	50,811	10,020
Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	225,223	201,467	23,756	28,353
Kenderaan Pejabat <i>Office Vehicles</i>	365,434	299,044	66,390	28,895
Lain-lain Harta Tetap <i>Other Fixed Assets</i>	381,983	356,186	25,797	2,187
Sistem Komputer <i>Computer System</i>	119,211	42,552	76,659	11,485
Harta Tetap Unit Pelancongan <i>Tourism Unit Fixed Assets</i>	436,628	368,366	68,262	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	140,284,005	39,728,205	100,555,800	1,721,467
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

**Tahun 1992/Year 1992**

Tanah Milik Kekal <i>Freehold Land</i>	27,126,882	-	27,126,882	-
Tanah Pajakan <i>Leasehold Land</i>	25,936,665	-	25,936,665	-
Bangunan <i>Building</i>	78,522,437	9,087,280	69,435,157	1,612,463
Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Factories Machineries &amp; Huge Equipment</i>	1,427,453	1,251,378	176,075	75,042
Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture &amp; Office Equipment</i>	710,548	678,721	31,827	5,793
Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	225,223	173,115	52,108	27,628
Kenderaan Pejabat <i>Office Vehicles</i>	365,434	270,148	95,286	19,653
Lain-lain Harta Tetap <i>Other Fixed Assets</i>	379,993	354,000	25,993	5,249
Harta Tetap Unit Pelancongan <i>Tourism Unit Fixed Assets</i>	431,701	351,004	80,697	-
Sistem Komputer <i>Computer System</i>	108,751	31,067	77,684	-
	<hr/> 135,235,087	<hr/> 12,196,713	<hr/> 123,038,374	<hr/> 1,745,828
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

**20. SIBERHUTANG BERJANGKA RUMAH PANGSA  
*SCHEDULED FLAT DEBTORS***

Ini merupakan baki harga yang belum matang untuk pembeli-pembeli rumah pangsa bagi tempoh berakhir pada 31 Disember 1993 di mana mereka dibenar membayar secara ansur selama 17 tahun bermula dari tahun 1979 hingga 1995 mengikut perjanjian jualbeli secara "hire-purchase".

*This represents balance which has not yet mature for flat buyers for the period ending 31st. December as they are allowed to pay in instalments over 17 years from 1979 through 1995 under the hire purchase agreement.*

**21. PINJAMAN KERAJAAN PUSAT (JANGKA PANJANG)  
*FEDERAL GOVERNMENT LOAN (LONG TERM)***

21.1 Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	138,654,325	165,007,804
21.2 Tambahan Pinjaman <i>Additional Loan</i>	0	2,170,000
21.3 Bayaran Balik Dlm Tempoh 12 Bln <i>Repayment within the 12 months period</i>	(18,863,218)	(28,523,479)
Baki Bagi Tempoh	<hr/> 119,791,107	<hr/> 138,654,325
	<hr/>	<hr/>

**22. PINJAMAN KERAJAAN NEGERI (JANGKA PANJANG)**  
**STATE GOVERNMENT LOAN (LONG TERM)**

22.1	Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	26,712,866	26,712,866
22.2	Tambahan Pinjaman <i>Additional Loan</i>	0	0
22.3	Bayaran Balik Dlm Tempoh 12 Bln <i>Repayment within the 12 months period</i>	(3,283,131)	0
	Baki Bagi Tempoh	<b>23,429,735</b>	<b>26,712,866</b>

**23. KEUNTUNGAN KASAR JUALAN PROJEK PEMBANGUNAN**  
**GROSS PROFIT OF DEVELOPMENT PROJECTS**

23.1	Pembaharuan Bandar <i>Urban Development</i>	0	2,245,581
23.2	Rumah Kedai <i>Shophouse</i>	221,180	-
23.3	Perumahan <i>Housing</i>	225,548	-
23.4	Kawasan Perindustrian <i>Industrial Estate</i>	220,018	(1,272,591)
23.5	Projek Tanah <i>Land Projects</i>	25,925	1,851,829
23.6	Lain-lain <i>Others</i>	0	-
		<b>692,671</b>	<b>2,824,819</b>

**24. BELANJA MENGURUS**  
**OPERATING EXPENDITURE**

24.1	Gaji dan Emolumen <i>Salary and Emolument</i>	2,908,586	2,902,913
24.2	Perjalanan, Tambang dan Penginapan <i>Travel, Fares and Hotel</i>	77,977	76,422
24.3	Cukai dan Royalti <i>Tax and Royalty</i>	980,848	1,050,214
24.4	Perhubungan <i>Communication</i>	102,052	95,752
24.5	Utiliti <i>Utility</i>	772,052	869,250

24.6	Kos Sewaan <i>Rental Cost</i>	35,597	32,556
24.7	Alat tulis dan Percetakan <i>Stationary and Printing</i>	50,489	66,175
24.8	Baiki dan Senggaraan Harta <i>Repairs and Maintenance of Assets</i>	628,567	512,942
24.9	Yuran Pengurusan <i>Management Fee</i>	180,000	180,000
24.10	Perkhidmatan Iktisas dan Hospitaliti <i>Professional Services and Hospitality</i>	620,565	634,909
24.11	Komisyen Sewa dan Jualan Projek <i>Rental and Project Sales Commission</i>	490,663	335,697
24.12	Kursus dan Latihan <i>Courses and Training</i>	25,911	44,324
24.13	Lain-lain Belanja <i>Other Expenses</i>	96,515	244,181
		<hr/> 6,969,822	<hr/> 7,045,335
		<hr/>	<hr/>

**25. BELANJA KEWANGAN  
*FINANCIAL EXPENDITURE***

25.1	Faedah Pinjaman Kerajaan <i>Government Loans Interest</i>	4,685,808	5,937,092
25.2	Perkhidmatan Bank <i>Bank Charges</i>	3,348	2,075
25.3	Faedah Simpanan Anak Syarikat <i>Subsidiaries Savings Interest</i>	40,720	31,870
25.4	Lain-lain <i>Others</i>	-	-
		<hr/> 4,729,876	<hr/> 5,971,037
		<hr/>	<hr/>

**26. SUSUTNILAI  
*DEPRECIATION***

		1993 (RM)	1992 (RM)
26.01	Bangunan <i>Buildings</i>	1,575,640	1,612,463
26.02	Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Plant, Machinery and Heavy Equipment</i>	64,887	64,662
26.03	Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture and Office Fittings</i>	10,020	5,793

26.04 Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	28,353	27,628
26.05 Kenderaan Pejabat <i>Office Vehicles</i>	28,895	19,653
26.06 Sistem Komputer <i>Computer System</i>	11,485	10,380
26.07 Lain-lain Harta <i>Others Assets</i>	2,187	5,249
	<hr/>	<hr/>
	1,721,467	1,745,828
	<hr/>	<hr/>

**27. HUTANG RAGU  
*BAD DEBTS***

27.01 Simpanan Tetap (PHB) <i>Fixed Deposits (PHB)</i>	0	450,000
27.02 Penyewa Bangunan <i>Building Tenants</i>	41,957	0
	<hr/>	<hr/>
	41,957	450,000
	<hr/>	<hr/>

**28. CUKAI ATAS DIVIDEN  
*TAX ON DIVIDENDS***

Ini merupakan kiraan 34% cukai atas dividen dari syarikat-syarikat Perbadanan dan syarikat-syarikat awam yang mana pembayaran dividen dibuat dalam tahun 1993.

*This representation a calculation of 34% tax on dividends from Corporation Companies and Public Companies payment of dividends of which were made in 1993.*

**29. BUTIRAN LUARBIASA  
*EXTRA ORDINARY ITEMS***

Ini merupakan simpanan tetap dalam Bank Pusat Kerjasama Bhd yang dibayar balik terdiri dari simpanan pokok sebanyak RM1,000,000 dan keuntungan sebanyak RM13,000 yang mana telah pun dibuat peruntukan hutangragu dalam tahun-tahun terdahulu.

*This represents a fixed deposit in Bank Pusat Kerjasama Bhd which is paid back consisting RM1,000,000 savings and RM13,000 interest which has been made but has been provided for as bad debts in the previous years.*

**30. PELARASAN TAHUN KEBELAKANGAN  
*PRIOR YEAR ADJUSTMENTS***

Ini merupakan:

*This represents:*

- (i) Mengambilkira dividen (35%) yang terkurang diakaunkan  
*Taking into account dividends (35%) which was accounted for less* 0 16,823
- (ii) Peruntukan susutnilai bangunan yang terlebih/(terkurang) diambilkira  
*Provision for Depreciation either in excess or less which has been accounted* 144,000 (96,102)
- (iii) Mengambilkira cukai pembangunan  
*Provision for Development Tax* 0 (12,007)

(iv)	Mengambilira cukai atas dividen <i>Taking into Account Tax on Dividend</i>	(280,031)	0
(v)	Lain-lain belanja mengurus terlebih/(terkurang) diambilira <i>Other Operating Expenses Underprovided</i>	(2,815)	0
(vi)	Faedah pinjaman kepada KPK Sdn Bhd yang terlebih diambilira <i>Interest on Loan to KPK Sdn. Bhd. which has been over provided</i>	(299,999)	0
		<hr/>	<hr/>
		(438,845)	(91,286)
		<hr/>	<hr/>

**31. TANGGUNGAN LUARJANGKA**  
***UNEXPENSED LIABILITY***

Perbadanan telah mencagar hartanya, Bangunan Hotel Murni kepada Bank Bumiputra (M) Bhd bagi kemudahan overdraf untuk Syarikat Urusniaga Kelantan Sdn Bhd dan lain-lain jaminan untuk syarikat yang sama yang mana kesemuanya berjumlah lebih kurang RM500,000.00

*The Corporation has deposited its property, Hotel Murni Building, to Bank Bumiputra (M) Sdn. Bhd. for overdraft facility for Syarikat Urusniaga Kelantan and other guarantees for the same company which totalled to about RM500,000.00.*

**32. ANGKA BANDINGAN**  
***COMPARATIVE FIGURE***

Beberapa angka bandingan telah disusun semula untuk menunjukkan perbandingan yang sesuai dengan susunan tahun ini.

*Several comparative figures have been rearranged to show appropriate comparison for this year.*

**16.3 Syarikat Anak - Tahun 1992**

*Subsidiaries - 1992*

16.3.1	Permodalan Kelantan Berhad	24,907,227	-	24,907,227
16.3.2	Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	19,517,441	-	19,517,441
16.3.3	Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	9,999,998	-	9,999,998
16.3.4	Hotel Perdana Sdn. Bhd.	12,518,000	-	12,518,000
16.3.5	Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.	665,197	665,196	1
16.3.6	Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.	300,000	299,999	1
16.3.7	Usaha Niaga Kelantan Sdn. Bhd.	1,325,000	1,324,999	1
16.3.8	Perikanan Tumpat Sdn. Bhd.	1	-	1
16.3.9	Peruda Negeri Kelantan Sdn. Bhd.	1	-	1
16.3.10	Italasia (KB) Sdn. Bhd.	1	-	1
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		69,232,866	2,290,194	66,942,672
		<hr/>	<hr/>	<hr/>

**16.4 Syarikat Bersekutu - Tahun 1992**

*Associates - 1992*

16.4.1	Kijang Kuari Sdn. Bhd.	1,372,000	-	1,372,000
16.4.2	Kelkon Sdn. Bhd.	510,798	-	510,798
16.4.3	Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	855,400	-	855,400
16.4.4	Perusahaan Tani Kelantan Sdn. Bhd.	1	-	1
16.4.5	Argotex Sdn. Bhd.	2	-	2
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		2,738,201	0	2,738,201
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Jumlah (16.3 + 16.4)		71,971,067	2,290,194	69,680,873
<i>Total</i>		<hr/>	<hr/>	<hr/>

**17. PERBELANJAAN PEMBANGUNAN (HARTA)  
DEVELOPMENT EXPENDITURE (ASSET)**

		1993 (RM)	1992 (RM)
17.1	Kompleks Kediaman & Rekreasi, Panji <i>Housing &amp; Recreational Complex, Panji</i>	540,405	540,405
17.2	Hotel Perdana Tambahan <i>Hotel Perdana Extention</i>	483,317	483,317
17.3	Kilang Siapbina, Tanah Merah <i>Pre-Fabricated Factory</i>	520,705	262,784
17.4	Kompleks Perkedai Seksyen 9, Fasa 6 <i>Phase 6, Section 9, Shopping Complex</i>	53,927	50,486
17.5	Taman Rekreasi, Taman Sekebun Bunga <i>Recreational Garden , Taman Sekebun Bunga</i>	98,072	98,072
17.6	Kilang Siapbina Pengkalan Chepa II Fasa 2 (6 unit) <i>Phase 2, Pengkalan Chepa II Pre-Fabricated Factories</i>	0	3,504,297
17.7	Rumah Kedai Seksyen 9, MAIK (8 unit) <i>MAIK, Section 9 Shophouse</i>	1,651,575	1,386,899
		<hr/>	<hr/>
		3,348,001	6,326,260
		<hr/>	<hr/>

**18. PINJAMAN JANGKA PANJANG OLEH SYARIKAT ANAK**  
**LONG TERM LOANS BY SUBSIDIARIES**

18.1 Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	26,955,409	25,894,621
18.2 Tambahan Dalam Tahun <i>Increase during the year</i>	330,370	4,575,000
18.3 Bayaran Balik Dalam Tempoh 12 bulan <i>Repayment within the 12 months period</i>	(3,706,951)	(3,514,212)
	<hr/>	<hr/>
	23,578,828	26,955,409
	<hr/>	<hr/>

**19. HARTA TETAP**  
**FIXED ASSETS**

	Kos <i>Cost</i> (RM)	Susutnilai Terkumpul/ (Pindahan) <i>Accumulated Depreciation</i> (RM)	Kos Bersih <i>N.B.V.</i> (RM)	Susutnilai Dikenakan <i>Charged</i> (RM)
<b>Tahun 1993</b>				
Tanah Milik Kekal <i>Freehold Land</i>	28,282,509	-	28,282,509	-
Tanah Pajakan <i>Leasehold Land</i>	25,936,665	25,936,665	0	-
Bangunan <i>Building</i>	82,369,347	10,518,919	71,850,428	1,575,640
Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Factories, Machineries &amp; Huge Equipment</i>	1,427,453	1,316,265	111,188	64,887
Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture &amp; Office Equipment</i>	739,552	688,741	50,811	10,020
Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	225,223	201,467	23,756	28,353
Kenderaan Pejabat <i>Office Vehicles</i>	365,434	299,044	66,390	28,895
Lain-lain Harta Tetap <i>Other Fixed Assets</i>	381,983	356,186	25,797	2,187
Sistem Komputer <i>Computer System</i>	119,211	42,552	76,659	11,485
Harta Tetap Unit Pelancongan <i>Tourism Unit Fixed Assets</i>	436,628	368,366	68,262	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	140,284,005	39,728,205	100,555,800	1,721,467
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

**Tahun 1992/Year 1992**

Tanah Milik Kekal <i>Freehold Land</i>	27,126,882	-	27,126,882	-
Tanah Pajakan <i>Leasehold Land</i>	25,936,665	-	25,936,665	-
Bangunan <i>Building</i>	78,522,437	9,087,280	69,435,157	1,612,463
Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Factories Machineries &amp; Huge Equipment</i>	1,427,453	1,251,378	176,075	75,042
Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture &amp; Office Equipment</i>	710,548	678,721	31,827	5,793
Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	225,223	173,115	52,108	27,628
Kenderaan Pejabat <i>Office Vehicles</i>	365,434	270,148	95,286	19,653
Lain-lain Harta Tetap <i>Other Fixed Assets</i>	379,993	354,000	25,993	5,249
Harta Tetap Unit Pelancongan <i>Tourism Unit Fixed Assets</i>	431,701	351,004	80,697	-
Sistem Komputer <i>Computer System</i>	108,751	31,067	77,684	-
	<hr/> 135,235,087	<hr/> 12,196,713	<hr/> 123,038,374	<hr/> 1,745,828
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

**20. SIBERHUTANG BERJANGKA RUMAH PANGSA  
*SCHEDULED FLAT DEBTORS***

Ini merupakan baki harga yang belum matang untuk pembeli-pembeli rumah pangsa bagi tempoh berakhir pada 31 Disember 1993 di mana mereka dibenar membayar secara ansur selama 17 tahun bermula dari tahun 1979 hingga 1995 mengikut perjanjian jualbeli secara "hire-purchase".

*This represents balance which has not yet mature for flat buyers for the period ending 31st. December as they are allowed to pay in instalments over 17 years from 1979 through 1995 under the hire purchase agreement.*

**21. PINJAMAN KERAJAAN PUSAT (JANGKA PANJANG)  
*FEDERAL GOVERNMENT LOAN (LONG TERM)***

21.1 Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	138,654,325	165,007,804
21.2 Tambahan Pinjaman <i>Additional Loan</i>	0	2,170,000
21.3 Bayaran Balik Dlm Tempoh 12 Bln <i>Repayment within the 12 months period</i>	(18,863,218)	(28,523,479)
Baki Bagi Tempoh	<hr/> 119,791,107	<hr/> 138,654,325
	<hr/>	<hr/>

**22. PINJAMAN KERAJAAN NEGERI (JANGKA PANJANG)**  
**STATE GOVERNMENT LOAN (LONG TERM)**

22.1	Baki Dibawa <i>Balance Brought Forward</i>	26,712,866	26,712,866
22.2	Tambahan Pinjaman <i>Additional Loan</i>	0	0
22.3	Bayaran Balik Dlm Tempoh 12 Bln <i>Repayment within the 12 months period</i>	(3,283,131)	0
	Baki Bagi Tempoh	<b>23,429,735</b>	<b>26,712,866</b>

**23. KEUNTUNGAN KASAR JUALAN PROJEK PEMBANGUNAN**  
**GROSS PROFIT OF DEVELOPMENT PROJECTS**

23.1	Pembaharuan Bandar <i>Urban Development</i>	0	2,245,581
23.2	Rumah Kedai <i>Shophouse</i>	221,180	-
23.3	Perumahan <i>Housing</i>	225,548	-
23.4	Kawasan Perindustrian <i>Industrial Estate</i>	220,018	(1,272,591)
23.5	Projek Tanah <i>Land Projects</i>	25,925	1,851,829
23.6	Lain-lain <i>Others</i>	0	-
		<b>692,671</b>	<b>2,824,819</b>

**24. BELANJA MENGURUS**  
**OPERATING EXPENDITURE**

24.1	Gaji dan Emolumen <i>Salary and Emolument</i>	2,908,586	2,902,913
24.2	Perjalanan, Tambang dan Penginapan <i>Travel, Fares and Hotel</i>	77,977	76,422
24.3	Cukai dan Royalti <i>Tax and Royalty</i>	980,848	1,050,214
24.4	Perhubungan <i>Communication</i>	102,052	95,752
24.5	Utiliti <i>Utility</i>	772,052	869,250

24.6	Kos Sewaan <i>Rental Cost</i>	35,597	32,556
24.7	Alat tulis dan Percetakan <i>Stationary and Printing</i>	50,489	66,175
24.8	Baiki dan Senggaraan Harta <i>Repairs and Maintenance of Assets</i>	628,567	512,942
24.9	Yuran Pengurusan <i>Management Fee</i>	180,000	180,000
24.10	Perkhidmatan Iktisas dan Hospitaliti <i>Professional Services and Hospitality</i>	620,565	634,909
24.11	Komisyen Sewa dan Jualan Projek <i>Rental and Project Sales Commission</i>	490,663	335,697
24.12	Kursus dan Latihan <i>Courses and Training</i>	25,911	44,324
24.13	Lain-lain Belanja <i>Other Expenses</i>	96,515	244,181
		<hr/> 6,969,822	<hr/> 7,045,335
		<hr/>	<hr/>

**25. BELANJA KEWANGAN  
*FINANCIAL EXPENDITURE***

25.1	Faedah Pinjaman Kerajaan <i>Government Loans Interest</i>	4,685,808	5,937,092
25.2	Perkhidmatan Bank <i>Bank Charges</i>	3,348	2,075
25.3	Faedah Simpanan Anak Syarikat <i>Subsidiaries Savings Interest</i>	40,720	31,870
25.4	Lain-lain <i>Others</i>	-	-
		<hr/> 4,729,876	<hr/> 5,971,037
		<hr/>	<hr/>

**26. SUSUTNILAI  
*DEPRECIATION***

		1993 (RM)	1992 (RM)
26.01	Bangunan <i>Buildings</i>	1,575,640	1,612,463
26.02	Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Plant, Machinery and Heavy Equipment</i>	64,887	64,662
26.03	Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture and Office Fittings</i>	10,020	5,793

26.04 Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	28,353	27,628
26.05 Kenderaan Pejabat <i>Office Vehicles</i>	28,895	19,653
26.06 Sistem Komputer <i>Computer System</i>	11,485	10,380
26.07 Lain-lain Harta <i>Others Assets</i>	2,187	5,249
	<hr/>	<hr/>
	1,721,467	1,745,828
	<hr/>	<hr/>

**27. HUTANG RAGU  
*BAD DEBTS***

27.01 Simpanan Tetap (PHB) <i>Fixed Deposits (PHB)</i>	0	450,000
27.02 Penyewa Bangunan <i>Building Tenants</i>	41,957	0
	<hr/>	<hr/>
	41,957	450,000
	<hr/>	<hr/>

**28. CUKAI ATAS DIVIDEN  
*TAX ON DIVIDENDS***

Ini merupakan kiraan 34% cukai atas dividen dari syarikat-syarikat Perbadanan dan syarikat-syarikat awam yang mana pembayaran dividen dibuat dalam tahun 1993.

*This representation a calculation of 34% tax on dividends from Corporation Companies and Public Companies payment of dividends of which were made in 1993.*

**29. BUTIRAN LUARBIASA  
*EXTRA ORDINARY ITEMS***

Ini merupakan simpanan tetap dalam Bank Pusat Kerjasama Bhd yang dibayar balik terdiri dari simpanan pokok sebanyak RM1,000,000 dan keuntungan sebanyak RM13,000 yang mana telah pun dibuat peruntukan hutangragu dalam tahun-tahun terdahulu.

*This represents a fixed deposit in Bank Pusat Kerjasama Bhd which is paid back consisting RM1,000,000 savings and RM13,000 interest which has been made but has been provided for as bad debts in the previous years.*

**30. PELARASAN TAHUN KEBELAKANGAN  
*PRIOR YEAR ADJUSTMENTS***

Ini merupakan:

*This represents:*

- (i) Mengambilkira dividen (35%) yang terkurang diakaunkan  
*Taking into account dividends (35%) which was accounted for less* 0 16,823
- (ii) Peruntukan susutnilai bangunan yang terlebih/(terkurang) diambilkira  
*Provision for Depreciation either in excess or less which has been accounted* 144,000 (96,102)
- (iii) Mengambilkira cukai pembangunan  
*Provision for Development Tax* 0 (12,007)

(iv)	Mengambilira cukai atas dividen <i>Taking into Account Tax on Dividend</i>	(280,031)	0
(v)	Lain-lain belanja mengurus terlebih/(terkurang) diambilira <i>Other Operating Expenses Underprovided</i>	(2,815)	0
(vi)	Faedah pinjaman kepada KPK Sdn Bhd yang terlebih diambilira <i>Interest on Loan to KPK Sdn. Bhd. which has been over provided</i>	(299,999)	0
		<hr/>	<hr/>
		(438,845)	(91,286)
		<hr/>	<hr/>

**31. TANGGUNGAN LUARJANGKA**  
***UNEXPENSED LIABILITY***

Perbadanan telah mencagar hartanya, Bangunan Hotel Murni kepada Bank Bumiputra (M) Bhd bagi kemudahan overdraf untuk Syarikat Urusniaga Kelantan Sdn Bhd dan lain-lain jaminan untuk syarikat yang sama yang mana kesemuanya berjumlah lebih kurang RM500,000.00

*The Corporation has deposited its property, Hotel Murni Building, to Bank Bumiputra (M) Sdn. Bhd. for overdraft facility for Syarikat Urusniaga Kelantan and other guarantees for the same company which totalled to about RM500,000.00.*

**32. ANGKA BANDINGAN**  
***COMPARATIVE FIGURE***

Beberapa angka bandingan telah disusun semula untuk menunjukkan perbandingan yang sesuai dengan susunan tahun ini.

*Several comparative figures have been rearranged to show appropriate comparison for this year.*





15.2.4	Bengkel <i>Workshop</i>	249,183	229,182
15.2.5	Tanah Kosong <i>Land</i>	680,000	720,000
		41,660,093	31,116,584
	<b>Jumlah (15.1 + 15.2)</b>	<b>65,532,520</b>	<b>52,107,799</b>

## 16. PELABURAN MODAL *CAPITAL INVESTMENT*

### 16.1 Syarikat Anak - Tahun 1993 *Subsidiaries - 1993*

	Kos Pelaburan <i>Investment Cost</i>	Peruntukan Rosotnilai Pelaburan <i>Provision for Dimunition of Investment</i>	Kos Pelaburan Selepas Rosotnilai <i>Cost of Investment After Dimunition in Value</i>
	(RM)	(RM)	(RM)
16.1.1	Permodalan Kelantan Berhad	24,907,227	24,907,227
16.1.2	Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	19,517,441	19,517,441
16.1.3	Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	9,999,998	9,999,998
16.1.4	Hotel Perdana Sdn. Bhd.	12,518,000	12,518,000
16.1.5	Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.	665,197	665,196
16.1.6	Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.	300,000	299,999
16.1.7	Usaha Niaga Kelantan Sdn. Bhd.	1,325,000	1,324,999
16.1.8	Perikanan Tumpat Sdn. Bhd.	1	-
16.1.9	Peruda Negeri Kelantan Sdn. Bhd.	1	-
16.1.10	Italasia (KB) Sdn. Bhd.	1	-
		69,232,866	2,290,194
			66,942,672

### 16.2 Syarikat Bersekutu - Tahun 1993 *Associates - 1993*

16.2.1	Kijang Kuari Sdn. Bhd.	1,372,000	-	1,372,000
16.2.2	Kelkon Sdn. Bhd.	510,798	-	510,798
16.2.3	Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	855,400	-	855,400
16.2.4	Perusahaan Tani Kelantan Sdn. Bhd.	1	-	1
16.2.5	Argotex Sdn. Bhd.	2	-	2
		2,738,201	0	2,738,201
	<b>Jumlah (16.1 + 16.2)</b>	<b>71,971,067</b>	<b>2,290,194</b>	<b>69,680,873</b>
	<i>Total</i>			