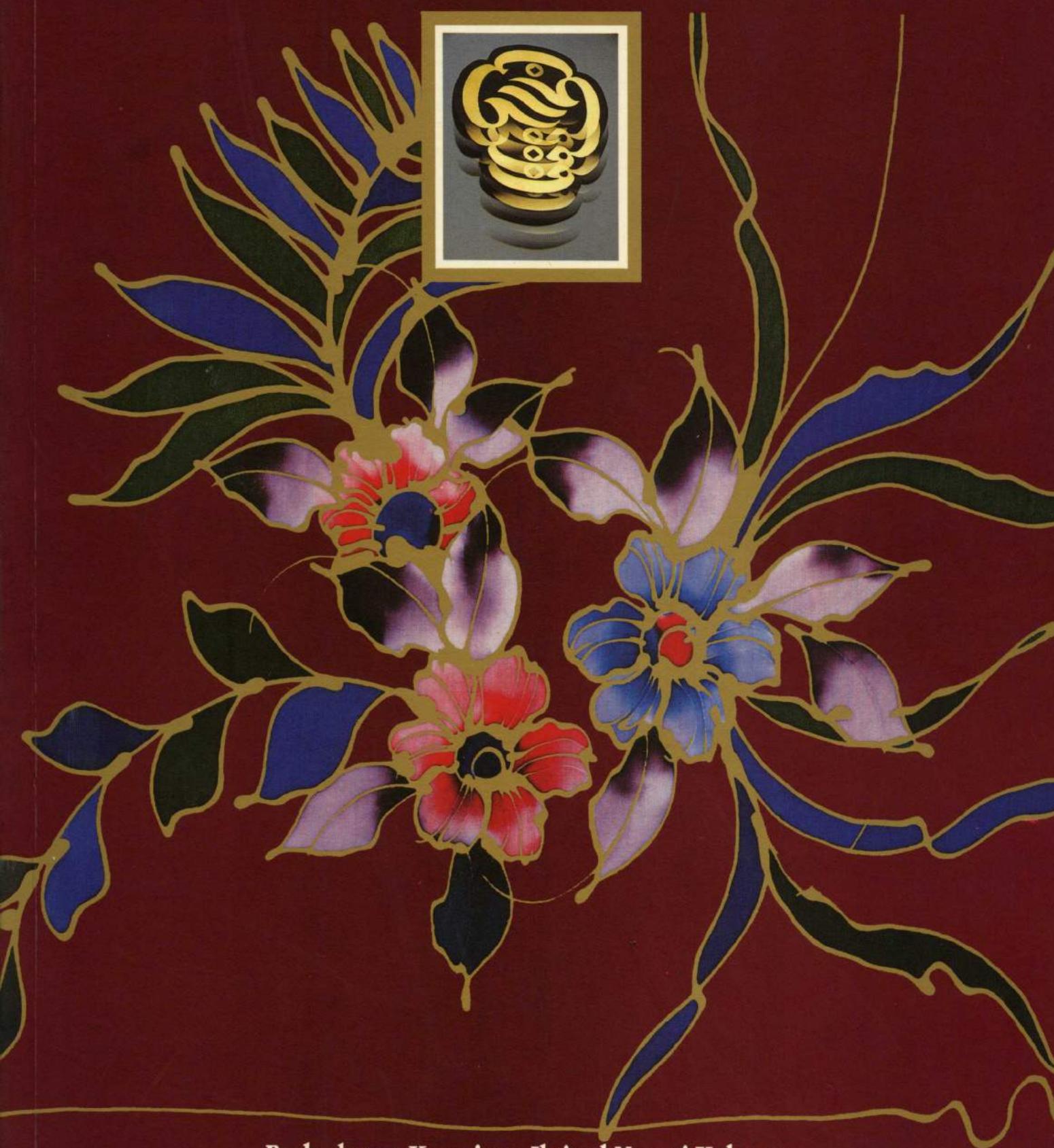
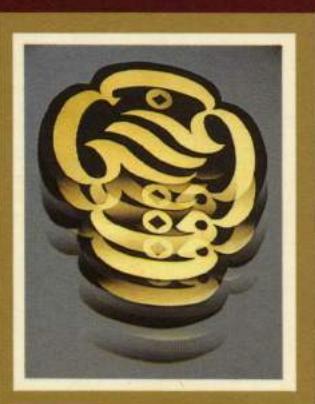


Laporan Tahunan 1990 Annual Report



Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan
Kelantan State Economic Development Corporation

KANDUNGAN/CONTENTS

Maklumat Syarikat <i>Corporate Information</i>	
-Lembaga Pengarah <i>Board of Directors</i>	2-3
-Ahli Pengurusan <i>Management Team</i>	4-5
-Carta Organisasi <i>Organisation Chart</i>	6
Perutusan Pengerusi <i>Chairman's Message</i>	8-18
Latarbelakang Badan Berkanun <i>Corporation's Background</i>	20-25
Laporan Ke Atas Bantuan Kerajaan Persekutuan <i>Report on the Federal Government's Aid</i>	28
Struktur Korporat <i>Corporate Structure</i>	30-31
Syarikat Anak <i>Subsidiary Companies</i>	34-37
Peristiwa Penting <i>Important Events</i>	40-42
Penyata Kewangan <i>Financial Statements</i>	
-Penyata oleh Pengarah <i>Director's Statement</i>	44
-Pengakuan oleh Pegawai Utama <i>Declaration by First Officer</i>	45
-Laporan Juruaudit <i>Auditor's Report</i>	46
-Kunci Kira-Kira <i>Balance Sheet</i>	47-48
-Kira-Kira Pendapatan dan Perbelanjaan <i>Income and Expenditure Account</i>	49
-Penyata Perubahan Kedudukan Kewangan <i>Fund Statement for the year</i>	50-51
-Nota-nota Kepada Akaun <i>Notes to Account</i>	52-73

Rekabentuk kulit luar adalah Lukisan Batek Tulis Tangan di mana ianya adalah salah satu kegiatan Syarikat Anak PKINK. (Syarikat Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd)

The front cover design is the Kelantan Handrawn Batek of which is the activities in one of the KSEDC'S Subsidiaries. (Syarikat Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.)

**Maklumat
Syarikat**

*Corporate
Information*



Lembaga Pengarah 1990

Board of Directors 1990

Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan
Kelantan State Economic Development Corporation

YAB Tan Sri Dato' Hj. Mohamed bin Yaacob

Menteri Besar Kelantan

Chief Minister of Kelantan

Tarikh Tamat/*Date Expired:*

21/10/1990

YB Dato' Haji Hassan b. Yusoff

Setiausaha Kerajaan Kelantan

Kelantan State Secretary

YB Tuan Hj. Abdul Razak bin Salleh

Pegawai Kewangan Negeri

Kelantan State Financial Officer

YAB Tuan Guru Haji Nik Abdul Aziz Nik Mat

Menteri Besar Kelantan

Chief Minister of Kelantan

Tarikh Lantikan/*Date appointed:*

22/10/1990

YB Tuan Haji Annuar b. Hj. Musa

Ahli Dewan Undangan Negeri

Member of State Assembly

Tarikh Tamat/*Date Expired:*

30/11/1990

YB Dato' Ahmad Rastom bin Dato' Haji Ahmad Maher

Timbalan Menteri Besar

Deputy Chief Minister of Kelantan

Tarikh Tamat/*Date Expired:*

21/10/1990

YBhg. Tan Sri Dato' (Dr) Hj. Arshad b. Ayub

Pesara/Ahli Perniagaan

Retired/Businessman

Tarikh Tamat/*Date Expired:*

30/11/1990

YB. Tuan Hj. Ab. Halim b. Salleh

Timbalan Menteri Besar Kelantan

Deputy Chief Minister of Kelantan

Tarikh Lantikan/*Date Appointed:*

3/11/1990

YBhg. Dato' Abdul Rahim bin Abdul Rahman

Ahli Perniagaan

Businessman

Tarikh Tamat/*Date Expired:*

30/11/1990

YB. Tuan Hj. Mohd. Rozali bin Isohak

Timbalan Menteri Besar

Deputy Chief Minister of Kelantan

Tarikh Lantikan/*Date Appointed*

1/12/1990

YM. Dato' Tengku Zainal Adlin b. Tengku Mahmood

Timbalan Pengarah Yayasan Sabah

Deputy Director Yayasan Sabah

Tarikh lantikan/*Date Appointed*

18/12/1990

YB. Dato' Haji Wan Hashim bin Wan Ahmad

Ahli Exco Negeri Kelantan

State Executive Councillor

Tarikh Lantikan/*Date Appointed:*

1/12/1990

YBhg. Tan Sri Ahmad Nordin b. Zakaria

Ahli Perniagaan

Businessman

Tarikh Lantikan/*Date Appointed*

1/12/ 1990

YB. Tuan Haji Nik Abdullah b. Arshad

Ahli Dewan Undangan Negeri

Member of State Assembly

Tarikh Lantikan/*Date Appointed*

1/12/1990

YBhg. Prof. Madya Dato' Nik Abdul Rashid b. Nik Abd. Majid

Prof. Madya Fakulti Undang-Undang

Universiti Malaya

University Malaya Law Faculty

Associate Professor

Tarikh Tamat/*Date Expired:*

30/11/1990



Tuan Hj. Ismail b. Hj. Zakaria

Pengarah Eksekutif Malayan Banking

Executive Director of Malayan Banking

Tarikh Tamat/*Date Expired:*

30/11/1990

Tuan Hj. Ahmad Dhaman Huri

b. Mohd. Ali

Ketua Penolong Setiausaha

Kementerian Perusahaan Awam

Public Enterprise Ministry

Principal Assistant Secretary

Puan Zainun Arshad

bt. Dato' Ahmad

Tim. Ketua Pengarah

(Pembangunan MIDA)

Deputy Director General

(Development) MIDA

Puan Mazenah bt. Meon

Penolong Pengarah Kanan Bahagian

Belanjawan Perbendaharaan Malaysia

Senior Assistant Director (Budget)

Treasury of Malaysia

Ahli Pengurusan

Management Team



Tuan Hj. Wan Ab. Rashid b. Hj. Wan Ishak



Tuan Hj. Wan Ab. Rashid
b. Hj. Wan Ishak
Pengurus Besar (sekarang)
General Manager (present)

Tuan Hj. Jaafar Abu Bakar
Pengurus Besar
General Manager

Tuan Hj. Abdullah Muhammad
Timbalan Pengurus Besar
Deputy General Manager

Tuan Hj. Abd. Rahman
b. Hj. Hussain
Pengurus Kewangan
Finance Manager

Tuan Hj. Hussain b. Yusoff
Pengurus Projek & Penyelarasan
Project & Coordination Manager

Che Ani b. Khamis
Pengurus Audit Dalam
Internal Audit Manager

En. Abd. Rahman Hj. Abdullah
Pengurus Pembangunan Industri
Industrial Dev. Manager

En. Nik Mustapha b. Muhamad
Pengurus Pentadbiran
Administration Manager

En. Abdul Rashid b. Ibrahim
Pengurus Galakan Pelaburan
Investment Promotional Manager

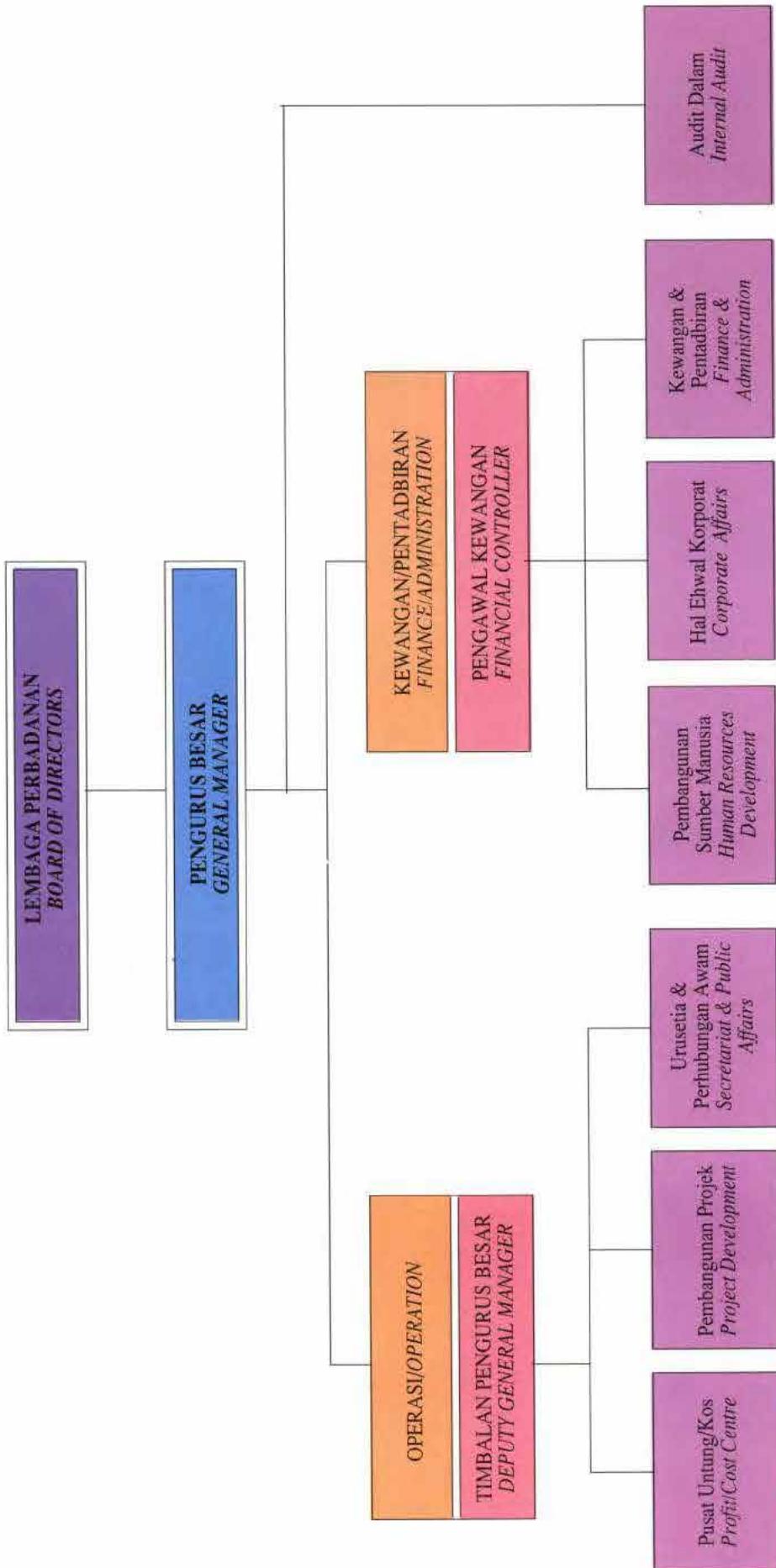
En. Jumodi b. Abdullah
Pengurus Teknik
Technical Manager

En. Nik Muhammad Nik Ab. Kadir
Pengurus Pemasaran
Marketing Manager

Tuan Hj. Abas Salleh
Pengurus Hal Ehwal Korporat
Corporate Affairs Manager

Carta Organisasi

Organisation Chart



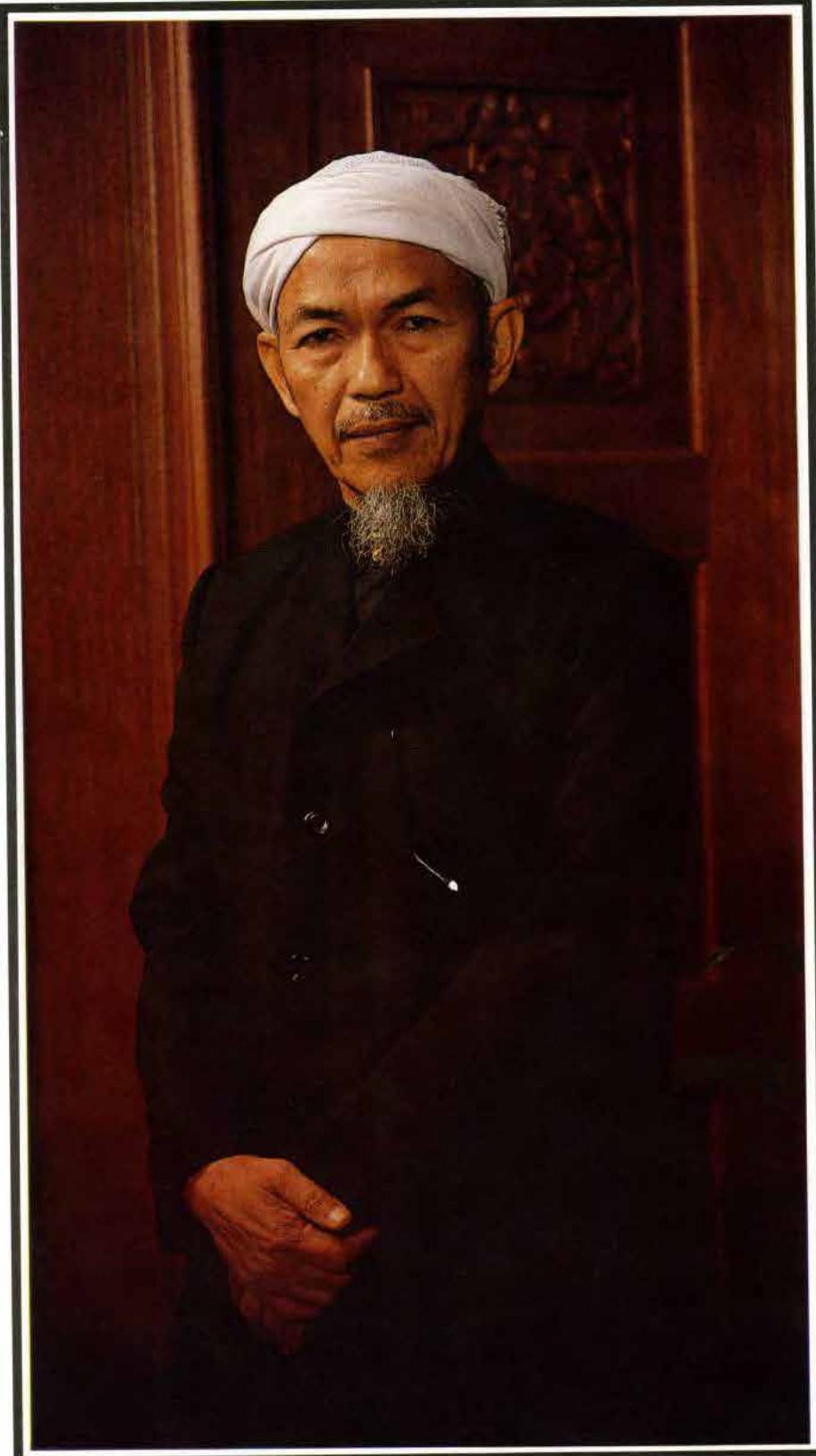
Perutusan Pengerusi

*Chairman's
Message*



Perutusan Pengerusi

Chairman's Message



Hj. Nik Abdul Aziz Nik Mat



Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang.

Segala pujian bagi Allah, yang telah menghalalkan urusan perniagaan dan meletakkan garis-garis mengenainya untuk kesejahteraan manusia. Selawat dan salam kepada baginda Rasulullah s.a.w. yang telah dikenali sebagai ahli perniagaan yang berjaya sebelum diangkat menjadi Rasul.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya memanjatkan kesyukuran ke hadrat Allah s.w.t., kerana dapat membentangkan Laporan Tahunan PKINK bagi tahun kewangan 31hb. Disember, 1990 bagi pihak Lembaga Pengarah yang baru.

Pendahuluan

Tahun 1990 adalah satu tahun yang sangat penting kepada Perbadanan. Bukan sahaja tahun ini merupakan tahun terakhir pelaksanaan Dasar Ekonomi Baru, tetapi juga tahun pemisah bagi pengurusan baru dan lama ekoran perubahan kerajaan negeri.

Saya ingin memulakan laporan ini dengan menurunkan beberapa nota tertentu. Antaranya ialah mengingatkan kembali mengenai konsep awal penubuhan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri-Negeri, iaitu untuk menjadi payung kepada usahawan bumiputra, terutama dalam sektor ekonomi yang memerlukan teknologi dan modal yang tinggi. Dalam hal ini, Perbadanan dan syarikat-syarikat anak tidak patut bersaing dengan syarikat-syarikat bumiputra yang sudah mempunyai kemampuan dalam sektor tertentu.

Nampaknya, ada beberapa syarikat anak di bawah Perbadanan telah menjadi pesaing kepada syarikat-syarikat bumiputra yang sedia ada atau gagal menjadi payung seperti yang diharapkan

*In the name of Allah, The Most Gracious
The Most Merciful*

All the praises be upon Allah, who has permitted business transactions and outlined its rules for the well being of mankind. Selawat and salam upon Prophet Muhammad s.a.w. who was a known successful businessman before being elevated as The Messenger of Allah.

On behalf of the Board of Directors, I extend my gratefulness to Allah s.w.t for permitting me to present the State Economic Development Corporation Annual Report for the year ending December 31, 1990, on behalf of the new Board of Directors.

Introduction

The year 1990 is a very significant year for the Corporation. Not only this is the final year for the implementation of the New Economic Policy, but also the year that marks the separation of the new from the old management following the recent change in the State Government.

I would like to start this report with several specific notes. One of them is a reminder on the initial concept for the formation of the State Economic Development Corporation, that is to serve as an umbrella body for the Bumiputera entrepreneurs, especially in the economic sector which requires high technology and big capital. In this respect, the Corporation and its subsidiaries should not compete with Bumiputera companies which already are capable in certain sectors.

But, it seems that a few of the subsidiaries have failed to comply to this concept by becoming competitors to the Bumiputera companies. This should not have happened.

Secondly, I would say that some profits

dan ini sepatutnya tidak berlaku.

Kedua, suka disebutkan di sini, beberapa keuntungan yang dicatitkan oleh Perbadanan dan beberapa syarikat anak seperti yang tertera dalam laporan ini, sebenarnya jika diperhatikan adalah keuntungan yang diperolehi kerana nilai harta tetap yang telah meningkat. Ia sebenarnya bukan keuntungan operasi dan dengan itu, penilaian yang lebih teliti haruslah dibuat.

Ketiga, terdapat juga syarikat-syarikat anak yang mencatatkan kerugian. Terdapat tanda-tanda kerugian ini dihasilkan oleh kelalaian pengurusan dan kurang amanah. Adalah wajar kajian teliti dibuat ke atas syarikat-syarikat anak tersebut dan pembetulan segera diambil. Langkah-langkah tertentu supaya ianya tidak berulang juga harus dilakukan.

Keempat, terdapat potensi-potensi yang belum dimajukan oleh Perbadanan, termasuk harta tanah yang telah ditukar milik oleh kerajaan negeri kepada Perbadanan sejak lama.

Saranan Perbadanan

Perbadanan berharap akan terus memastikan pembangunan negeri Kelantan bergerak ke tahap yang lebih cemerlang selaras dengan aspirasi rakyat selama ini termasuklah peningkatan dalam perkembangan sektor perindustrian, memajukan kawasan-kawasan perumahan dan perniagaan dengan lebih teratur serta lengkap dengan kemudahan-kemudahan infrastruktur dan juga memperbanyak lagi penyertaan bumiputera dalam sektor perdagangan dan perindustrian.

Tinjauan Kewangan

Pencapaian Perbadanan di sepanjang tahun ini agak memuaskan di mana Perbadanan memperolehi lebihan

stated in this report by the Corporation and several of its subsidiaries are not exactly profits from their operations but from the increase in value of their fixed assets. More careful scrutiny should be done.

Thirdly, there are some subsidiaries which have recorded losses. There are indications that the loss resulted from the negligent and less trustworthy management. It is appropriate that a stringent check be done on these subsidiaries and corrective measures immediately taken. Measures should also be taken to avoid recurrence.

Fourthly, there are potentials yet to be developed by the Corporation, including land given by the State Government to the Corporation since long ago.

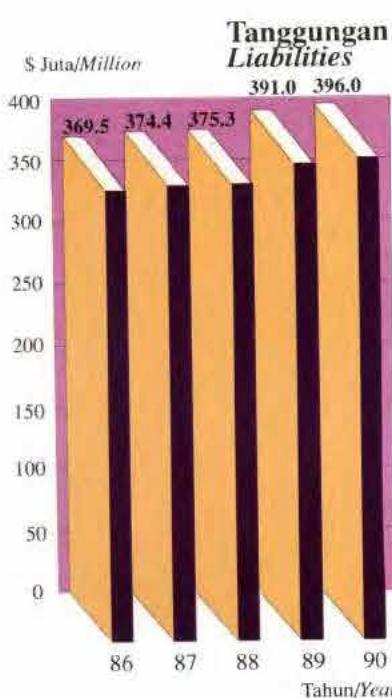
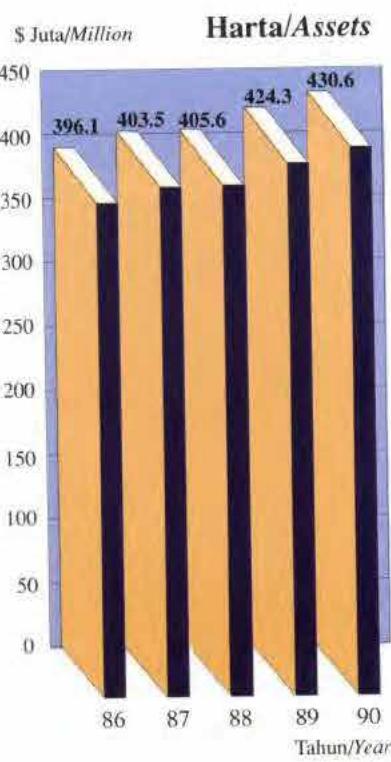
Corporation's Target

The Corporation hopes to continue ensuring the State's development progress to an excellent level, consistent with the aspiration of the people. These include more industrial sector development, more organized housing and business areas with infrastructure and increase participation of the Bumiputeras in trade and industry.

Financial Summary

The Corporation's achievement this year is quite satisfactory, obtaining an excess of \$1.3 million which brings the accumulated excess amount to \$33.2 million as at December 31, 1990.

The overall Corporation's properties have increased by about \$6.3 million, from \$424.3 million in 1989 to 430.6 million at the end of this year. Among the properties which show an increase are the Corporation's fixed assets, land owned \$3.7 million, Perdana Resort project \$2.1 million and Multi Level Car Park Building \$0.5 million. Meanwhile the Corporation's liabilities have also





sebanyak \$1.3 juta dan menjadikan lebih terkumpul Perbadanan meningkat kepada \$33.2 juta terakhir pada 31hb. Disember, 1990.

Pada keseluruhannya, harta Perbadanan telah bertambah sebanyak \$6.3 juta iaitu peningkatan daripada \$424.3 juta pada tahun 1989 kepada \$430.6 juta akhir tahun ini. Di antara harta Perbadanan yang menunjukkan peningkatan adalah harta tetap yang merupakan tanah milik Perbadanan sebanyak \$3.7 juta, projek Perdana Resort sebanyak \$2.1 juta dan Bangunan Tempat Letak Kereta Bertingkat sebanyak \$0.5 juta. Manakala tanggungan Perbadanan pula telah bertambah sebanyak \$5.0 juta iaitu \$391 juta pada tahun 1989 kepada \$396 juta sehingga tahun ini.

Bagi tanggungan jangka panjang ianya berkurangan sebanyak \$15.9 juta daripada \$241.9 juta dalam tahun 1989 kepada \$226 juta dalam tahun 1990. Ini merupakan pengurangan sebanyak \$14.4 juta bagi pinjaman kerajaan pusat dan \$1.4 juta bagi pinjaman kerajaan negeri. Manakala tanggungan semasa

Perbadanan pula bertambah sebanyak \$20.9 juta. Ia merupakan pertambahan kepada pinjaman kerajaan pusat \$28.9 juta, pinjaman kerajaan negeri \$1.5 juta serta pengurangan terhadap sipiutang perniagaan dan pendahuluan sebanyak \$9.5 juta.

Pendapatan

Jumlah hasil sewaan bangunan telah meningkat sebanyak 17% atau \$0.9 juta kepada \$6.2 juta berbanding dengan \$5.3 juta yang dicapai tahun lepas.

Peningkatan jumlah hasil sewaan adalah disebabkan terutamanya oleh pengujudan cara yang lebih sistematik dan teratur dalam mengusahakan kutipan sewaan semasa dan tunggakan-tunggakan sewa daripada penyewa yang telah meninggalkan premis.

Selain daripada sewaan bangunan,

increased by about \$5.0 million to \$396 million this year from \$391 million in 1989.

Of the total \$5.3 million increase in the long term liabilities, \$3.5 million is in the form of loan from the Government for Shop Houses Projects in Section 9, \$1.0 million for the pre-fabricated factory project in Pengkalan Chepa and \$0.8 million for the Gua Musang industrial area. The current liabilities, meanwhile lessen by \$0.3 million.

The long term liabilities lessen by \$15.9 million from \$241.9 million in 1989 to



\$226 million in 1990. This includes \$14.4 million reduction in Federal Government loan and above \$1.4 million State Government loan. Meanwhile the current liabilities increase by \$20.9 million. This represents an increase of \$28.9 million in federal Government loan, \$1.5 million in State Government loan and a reduction in business debtors and advance to a total of \$9.5 million.

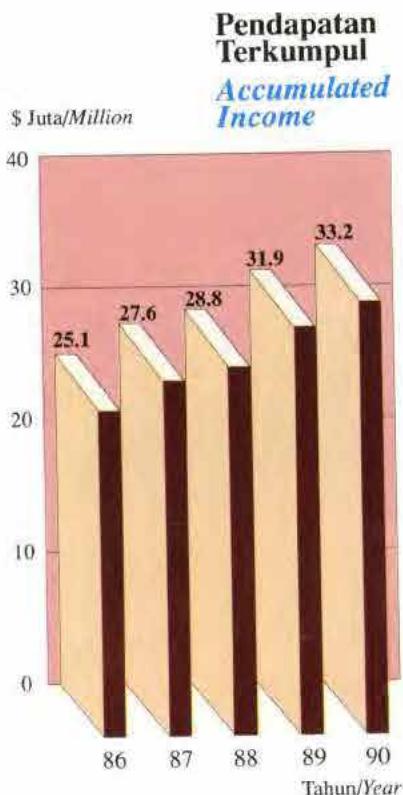
Income

Buildings rental collection also increased by about 17 percent or \$0.9 million to a total of \$6.2 million as compared to \$5.3 million collected last year. The increase is generated by a more systematic and organized method of current rental collection and accrued rental collection from tenants who already left the premises.

Gambar atas
Tempat letak kereta
bertingkat-
Satu lagi kemudahan
tempat letak kereta yang
moden.

Above
Multi storey parking lot,
another modern facility.

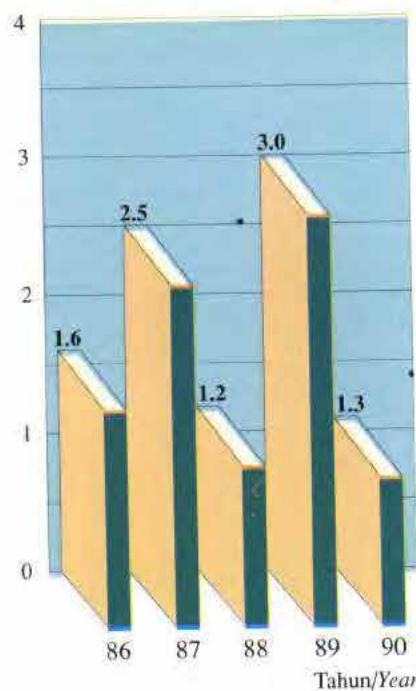
Gambar bawah
Perdana Resort-
Pusat peranginan tepi
pantai yang indah.
Below
Perdana Resort-
Beautiful seaside
resort



Lebihan (Kurangan) Operasi

Operating Surplus (Deficit)

\$ Juta/Million



pendapatan dari pinjaman dan pulangan pelaburan jangka pendek adalah pendapatan kedua besarnya yang berjumlah \$3.6 juta walaupun ianya mengalami kekurangan \$1.5 juta (29%) berbanding dengan pencapaian tahun lepas sebanyak \$5.1 juta.

Keuntungan-keuntungan lain yang diperolehi oleh Perbadanan adalah dari keuntungan kasar jualan projek sebanyak \$2.6 juta pada tahun ini iaitu berkurangan sebanyak \$2.8 (52%) berbanding dengan tahun sebelum ini sebanyak \$5.4 juta.

Pada tahun ini juga dividen yang diterima dari syarikat anak dan bersekutu sebanyak \$0.5 juta dan lain-lain pendapatan adalah \$1.4 juta di mana yang terbesarnya adalah dari hasil perhutanan \$0.7 juta dan yuran-yuran teknikal daripada syarikat-syarikat anak sebanyak \$0.5.

Perbelanjaan

Dalam tahun penilaian, keseluruhan belanja operasi adalah berkurangan sebanyak \$1.9 juta (13%) di mana tahun ini adalah \$13.1 juta berbanding dengan tahun sebelumnya \$15.1 juta. Perbelanjaan ini turut berkurangan sebanyak \$1 juta (7%) daripada anggaran belanjawan mengurus tahun ini \$14.1 juta. Ini adalah hasil dari sikap dan langkah berhati-hati pihak pengurusan dalam menguruskan aktiviti-aktiviti Perbadanan.

Perbelanjaan terbesar yang dialami adalah belanja kewangan iaitu \$6.2 juta (47%) tetapi telah berkurangan \$1.3 juta (17%) jika berbanding dengan tahun lepas \$7.5 juta. Dari jumlah tersebut, sejumlah \$6.1 juta merupakan faedah pinjaman Kerajaan Pusat yang diakaunkan dalam tahun ini. Perbelanjaan yang kedua besarnya adalah belanja mengurus \$5.5 juta (42%) di mana pertambahan \$0.2 juta

Other than rent from buildings, returns from loans and short term investments made up the second largest revenue source totaling \$3.6 million. The amount, however, is \$1.5 million or 29 percent less compared than last year's \$5.1 million.

Other profits earned by the Corporation include \$2.6 million from sales of projects which is 52 per cent or \$2.8 million less than last year's \$5.4 million.

Dividend received from subsidiaries and associates this year amount to \$0.5 million. Other incomes amount to \$1.4 million, the biggest of which is \$0.7 million from forestry yield, technical fees from subsidiaries (\$0.5 million) and other sources (\$0.2 million).

Expenses

In this account year, overall operation expenses is reduced by 13 percent or \$1.9 million to a total of \$13.1 million as compared to \$15.1 million last year. The expenses is also reduced by \$1 million or 7 per cent from the budget management estimates of \$14.1 million for this year. This results from a more cautious management of the Corporation's activities.

Financial expenses constitutes the biggest expenditure at \$6.2 million or 47 percent. The figure signifies a reduction of \$1.3 million or 17 percent compared to last year's \$7.5 million. Of the current amount, \$6.1 million is the interest to the Federal Government which is accounted for this year.

At \$5.5 million or 42 percent, operating expenditure is the second biggest expenses which has seen an increase of 3 percent or \$0.2 million compares to last year's \$5.4 million. Meanwhile depreciation of the fixed assets totals \$1.4 million or 11 percent which is \$0.1 million or 5 percent less than last year's \$1.5 million.



(3%) berbanding dengan tahun sebelumnya \$5.4 juta sahaja. Manakala susut nilai harta tetap pula ialah sebanyak \$1.4 juta (11%) dan berkurangan sebanyak \$0.1 juta (5%) berbanding dengan tahun lepas \$1.5 juta.

Tinjauan Operasi/Perkembangan

Pada tahun ini, Perbadanan telah menyusun semula pembangunan dengan kajian yang terperinci ke atas projek-projek yang akan dilaksanakan, usaha-usaha Perbadanan telah berhasil disebabkan oleh sikap berhati-hati menguruskan aktiviti demi mengelakkan pembaziran berterusan. Perbadanan turut mengembangkan ekonomi negara dengan pesatnya di mana sektor perindustrian, pertanian dan perdagangan merupakan sektor yang menjadi teras kepada perkembangan tersebut yang dapat dilihat dalam pelbagai bentuk petunjuk sebagai sedang mengalami kemajuan yang positif. Di peringkat negeri pula didapati permintaan ke atas kawasan perindustrian semakin bertambah bukan sahaja dari pelabur baru malah dari yang sedia ada. Bagi sektor pembinaan pula, terdapat penyambungan semula kerja-kerja ke atas projek-projek lama dan juga terlaksananya projek-projek baru oleh kedua-dua sektor awam dan swasta. Aliran masuk modal asing didapati melebihi jangkaan dan pencapaian tempoh yang sama bagi tahun lepas. Perkembangan-perkembangan tersebut telah memberi harapan kepada Perbadanan untuk merancang dengan lebih yakin bagi melaksanakan fungsinya dalam skop yang lebih meluas dan efektif.

Berasaskan permintaan yang meningkat ke atas rumah-rumah kediaman dan perkedaiannya terutamanya di kawasan pusat bandar Kota Bharu, Perbadanan telah dan sedang mengecam beberapa projek yang mempunyai daya maju

Operation Summary/Expansion

This year, the Corporation has reorganized its expansion following reviews on its projects. Efforts have been fruitful due to the cautious management of activities and avoiding continuous wastage. The Corporation also contributed immensely towards the country's economy that is built on industrial, agricultural and trade sectors of which its progress which could be reflected by various indicators now experiencing positive development.

Gambar atas
Ladang teh di Lojing.
Above
Tea plantation, Lojing

Gambar bawah kiri
Sebuah kilang memproses pakaian di kawasan perindustrian Pengkalan Chepa.
Below left
One of the garment factory in Pengkalan Chepa Industrial Area.

Gambar bawah kanan
Menara Perbadanan- Pusat tumpuan perniagaan di negeri ini.
Below right
The Corporation's Tower - Business Center in the state



At the state level, demand for industrial areas has increased not only from new investor but also from the present ones. In the construction sector, the Corporation will continue on previous projects besides implementing new ones by the public and private sectors. The inflow of foreign capital exceeds the expectation and superceeds the achievement during the same period last year. These developments enable the Corporation to

untuk dilaksanakan pada tahun ini. Adapun penangguhan projek-projek ini dahulunya disebabkan oleh keadaan ekonomi yang tidak menggalakkan.

Pemajuan Harta/Kemudahan

Projek-projek yang telah berjaya disiapkan dalam tahun ini adalah 13 unit rumah kedai 3 tingkat di kawasan Pembangunan Buluh Kubu Fasa IV A di Kota Bharu, 6 unit kilang siapbina di kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II, Pembinaan Jalan 1,6 & 8 di Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II dan Pembinaan Jalan Laterite di sebahagian Jalan Loop 1C/1D Cul-De-Sac, Jalan Kilang 1,2 & 3 di Kawasan Perindustrian Gua Musang.

Manakala projek-projek dalam pelaksanaan pula adalah:

- (i) Pembangunan 9 unit rumah kedai 3 Tingkat, Seksyen 9, Bandar Kota Bharu.
- (ii) Pembinaan 5 unit rumah kedai 3 Tingkat, Seksyen 11, Bandar Kota Bharu.
- (iii) Pembinaan jalan dan longkang serta kerja-kerja sambungan Jalan Loop di kawasan Perindustrian Gua Musang dan kerja-kerja tanah di kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II.
- (iv) Projek Ubi Kentang telahpun dilancarkan penanamannya di atas tapak seluas 6 ekar, Hasil mulai dapat dipungut pada April 1990 .
- (v) Projek Akuakultur yang diusahakan secara percuma telah dapat menghasilkan jualan Udang Harimau dan pungutan pertama adalah sebanyak 2.16 tan. Peringkat kedua telahpun dimulakan pada bulan Julai tahun ini.

plan its functions in a wider and more effective scopes with added confidence.

Based on the increase in demand for houses and shops especially within Kota Bharu, the Corporation has and is in the process of identifying several viable projects for implementation this year. The projects were previously abandoned due to the unfavorable economy.

Development of Properties/Facilities

Projects which have been successfully completed this year are 13 units of three storey houses in Phase IV A of Buluh Kubu development area in Kota Bharu, 6 units of ready built factories in Pengkalan Chepa Industrial Area II, construction of roads 1, 6 and 8 in Pengkalan Chepa Industrial Area II and construction of laterite road in parts of the loop roads 1C/1D Cul-De-Sac, factory roads 1, 2 and 3 in Gua Musang Industrial Area.

Projects in progress are:

- (i) *Construction of 9 units of three storey shop houses in Section 9 in Kota Bharu town which commenced in early January 1990 and is progressing well.*
- (ii) *Construction of 5 units of three storey houses in Section 11 in Kota Bharu town which commenced at the end of 1989 and expected to be completed at the end of 1990.*
- (iii) *Ground works at Block E including the construction of road and drain and continuing works on loop roads 1C/1D and ground works C1 in Gua Musang Industrial Area which are progressing well and is expected to be completed by early 1991.*
- (iv) *E4 ground works in Pengkalan Chepa Industrial Area II.*



Dalam mempelbagaikan sektor korporatnya Perbadanan telah mempelopori berbagai bidang iaitu:

1. Pertanian

Di bidang ini, Perbadanan telah bergiat cergas, di mana syarikat-syarikat anak yang menjalankannya berjaya mengaut untung yang tinggi selain memberi kemudahan-kemudahan lain kepada umum. Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. merupakan ladang tunggal yang terbesar mengeluarkan getah SMR dan kini dalam proses pembinaan kilang "Latex Concentrate". Manakala tembakau juga tidak kurang memainkan peranannya melalui Syarikat Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn. Bhd. (PTK) dan muncul sebagai syarikat yang berpotensi. Kini PTK memiliki 12 buah stesen awet di beberapa jajahan utama negeri ini. Ianya juga mengendalikan tanaman, pengawetan, pengredan dan menjual daun tembakau yang telah di awet.

2. Pembalakan

Perbadanan telah mengusahakan bidang pembalakan ini dengan baik sekali dan kini sedang berusaha mengeluarkan balak dari konsesi hutan seluas 92,000 hektar yang mana ianya diuruskan secara pengeluaran berkekalan oleh Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.. Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd. kini mempunyai lapan kilang papan moden, kemudahan mengawet dan akan menambah pengeluarannya melalui pemerosesan kayu.

Demi kemudahan dan memperluas aktivitinya selain daripada membuat pelaburan baru, Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd. telah menubuhkan Setong Development Sdn. Bhd. untuk meningkatkan aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan pengeluaran hasil perhutanan, pembinaan jalan, kerja-kerja pemulihan hutan serta pembinaan rumah kayu kos rendah.

(v) *Potato Projects on a 6 acre plot is doing well and its first harvest in April this year.*

(vi) *Aqua Culture Projects started in March has produced its first 2.16 tonnes of tiger prawn sale. Second phase of the project has gone off the ground in July this year.*

In diversifying its corporate activities, the Corporation has pioneered various fields namely:-



1. Agriculture

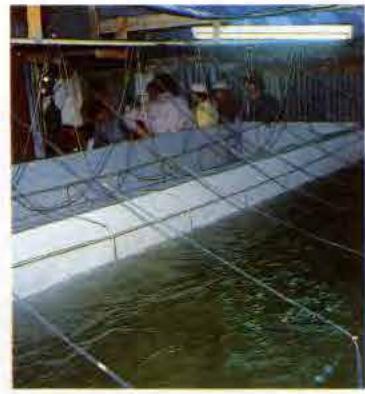
The Corporation actively participates in this field through its subsidiaries and gains high profit apart from providing facilities to the public. Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. is the single largest company producing SMR rubber and is in the process of construction a Latex Concentrate factory. Syarikat Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn. Bhd. is another company with potential in tobacco industry and owns 12 treatment stations in several main districts in the state. It handles the planting, preserving, grading and sale of tobacco leaves.

Gambar bawah kiri
Pembangunan industri-industri-kilang teres yang telah siap dibina.

*Bottom left
Completed terrace factories development*

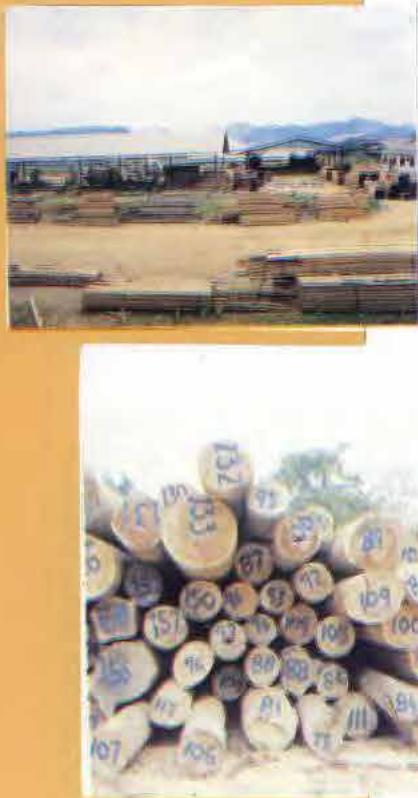
Gambar bawah kanan
Pusat penetasan Udang Harimau.

*Bottom right
Tiger Prawn hatchery*



Gambar atas
Pertumbuhan pesat sektor berasaskan sumber-pengeluaran susu getah.

*Above
Rapid progress of latex-based production.*



Gambar atas
Kilang papan gergaji.
Above:
Sawmill

Gambar bawah
Timbunan kayu balak
untuk diproses.
Below:
Log for processing.

3. Pelancungan

Perbadanan juga mencebur industri pelancungan dan berusaha mempertingkatkan promosi untuk menarik lebih ramai pelancung-pelancung dari dalam dan luar negara mengunjungi negeri Kelantan Darul Naim.

Bagi memperluaskan aktiviti ini, Perdana Resort telah diijukan di Pantai Cinta Berahi (PCB) sebagai sebuah tempat peranginan yang cantik dan menyediakan rumah penginapan dan beberapa khidmat yang bersesuaian dengan tempat peranginan dan percutian.

4. Pelaburan

Perbadanan juga melibatkan diri dalam pelaburan dengan menubuhkan subsidiari yang merupakan sayap pelaburan iaitu Permodalan Kelantan Berhad dengan memainkan peranannya yang penting dalam mengawasi keseluruhan pelaburan korporat Perbadanan.

5. Pemborong

Kelkon Sdn. Bhd. merupakan satu-satunya syarikat anak yang berkecimpung dalam binaan dan mendapat pengiktirafan memperolehi kontrak-kontrak yang bernilai tinggi di mana projek pembinaan Jambatan Pasir Mas - Salor adalah yang terbesar pernah diuruskan. Kini sedang menyiapkan Masjid/Pusat Islam Gua Musang dan 8 unit Rumah Kedai di Jalan Tok Hakim.

6. Pengurusan Pembinaan dan Jualan Serta Sewaan dan Senggaraan Bangunan

Perbadanan telah melantik Binaraya PKINK Sdn. Bhd. sebagai menguruskan pembinaan dan komponen bangunan baru serta urusan jualannya. Dengan pengiktirafan ini, ia dapat bergerak maju dan cergas meraihkan jualan dengan pengenalan rekabentuk yang terbaru dan akan lebih aktif selaras

2. Logging

The Corporation is in the process of harvesting log from a concession area of 92,000 hectares which is operated by Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd. It now has 8 modern sawmills, treatment facilities and is planning an increase in output through timber processing activities.

For the sake of expanding and to facilitate its activities, apart from making new investment, Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd. has formed Setong Development Sdn. Bhd. to undertake related activities in agriculture and public road construction, forest clearing and treatment and construction of low cost wooden houses.

3. Tourism

The Corporation is also involved in tourism industry and is now engaged in promotional works to attract more local and foreign tourist to Kelantan Darul Naim.

Perdana Resort, a beautiful seaside holiday destination with chalets and various other facilities in Pantai Cinta Berahi (Beach of Passionate Love) is a result of the Corporation's expansion programme.

4. Investment

The Corporation is also involved in investment, with its subsidiary and investment arm, Permodalan Kelantan Berhad overseeing all of the Corporation's investment.

5. Contractors

Kelkon Sdn. Bhd. is the sole subsidiary involved in construction and has received recognition in the form of big contracts with the Pasir Mas Salor bridge being its largest project so far. It is currently in the process of completing the Mosque and Islamic Centre in Gua Musang and 8 units of shop houses in Jalan Tok Hakim.



dengan pemulihan sektor harta tanah.

Satu lagi syarikat anak yang dilantik adalah Prokel Management Sdn. Bhd. untuk mengendalikan operasi kutipan sewaan dan penyenggaraan bangunan-bangunan milik Perbadanan dan Permodalan Kelantan Berhad. Di samping itu ianya juga menguruskan percakaian, kebersihan, insuran, keselamatan, pengurusan tempat letak kereta, ia juga bertanggungjawab untuk memenuhi ruang-ruang kosong dan kerja-kerja yang berkaitan dengan pengubahsuaian pejabat.

Prospek/Penghargaan

Sukacita saya bagi pihak Lembaga Pengarah Perbadanan, merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Kerajaan Negeri dan Persekutuan, Agensi-Agenzi Kerajaan dan Swasta di atas sokongan, bantuan dan kerjasama yang telah diberikan sepanjang tahun ini.

Dalam kesempatan ini sukacita saya memperingatkan semula kepada semua peringkat pengurusan dan kakitangan Perbadanan supaya dapat berkhidmat dengan cemerlang dan berkesan.

Saudara semua bukan sahaja bekerja mencari rezeki, malah sebenarnya sedang menjalankan amanah yang telah diberikan oleh kerajaan dan rakyat. Amanah ini akan diganjari dengan gaji di dunia dan pahala di hari akhirat kiranya dilaksanakan dengan penuh tanggungjawab. Sebaliknya ngeauman api neraka, sumpah seranah daripada Allah, Malaikat dan semua Nabi-nabi serta minuman dari tembaga cair yang mendidih akan menimpah kiranya saudara-saudara melaksanakan amanah ini dengan sambil lewa dan menyeleweng.

Saya juga suka menyeru supaya semua pihak mempunyai sikap kerja yang baru dan Lembaga Pengarah tidak boleh

6. Construction Management, Sales and Rentals and Maintenance of Buildings

The Corporation has appointed Binaraya PKINK Sdn. Bhd. to manage the construction of new buildings and its components and also to handle its sales. The appointment enables a more active involvement by the Corporation in these areas, such as by introducing latest designs to increase sales and in line with the revival of property sector.



Subsidiary company Prokel Management Sdn. Bhd. has been entrusted to handle rental collection and maintain buildings owned by the Corporation and Permodalan Kelantan Berhad. Apart from managing taxation, cleaning, insurance, security and car park, it is also responsible for taking care of the empty lots and office renovation.

Gambar atas
Projek pembaharuan
bandar dalam pembinaan.
Above
Town's renovation in progress.

Prospect/Acknowledgment
On behalf of the Corporation's Board of Directors, I like to put on record my highest appreciation to the State and Federal Government, the Government agencies and private sectors for their support, assistance and cooperation given throughout the year.

bertolak ansur terhadap sebarang bentuk kecuaian dan penyalahgunaan di semua peringkat. Sikap amanah dan tulus ikhlas dalam melaksanakan kerja akan membolehkan kita mendapat sokongan dan doa rakyat jelata yang telah memberikan amanah ini kepada kita.

Di atas khidmat bakti yang tulus ikhlas dari segenap lapisan pengurusan dan kakitangan, saya ucapkan ribuan terima kasih.

Semoga khidmat kita dengan Perbadanan ini dan syarikat-syarikat anak dapat dijadikan landasan untuk dicagarkan bagi mendapat belas ihsan Allah pada hari huru hara yang mengerikan.

Sekian, terima kasih.

I take this opportunity to also remind all of the management and staff of the Corporation to always work effectively and strive for excellence.

Working is not just a way to earn a living but also a mean to fulfill the responsibilities and mandate entrusted by the Government and the people. In this world, the duties done would be rewarded with salaries and in the Akhirat (hereafter) with a much richer reward if carried out with full responsibilities. On the other hand, hell bonfire and the wrath of Allah, the Angels and Prophets, and also boiling drink from the melting copper would befall those who shirk their duties and mismanage.

I would also like to call upon all parties to strictly adhere to new work ethics as the Board of Directors would not tolerate any form of negligence and power abuse at all levels. Trustworthiness and sincerity in carrying out duties would enable us to garner more support and prayers from the people who has entrusted us with this task.

I thank every level of management and staff for the sincere services rendered.

May the services of us all, the Corporation and subsidiaries be the route to Allah's blessings and mercy in the Akhirat, the day of horrifying turmoil.

Thank You.



Tuan Guru Hj. Nik Abdul Aziz Nik Mat
Menteri Besar Negeri Kelantan
Darul Naim merangkap Pengerusi
Perbadanan
*Chief Minister of Kelantan Darul Naim
Chairman, Kelantan State Economic
Development Corporation*

Latarbelakang Badan Berkun

*Corporation's
Background*



Latar-belakang Badan Berkanun

The Corporation's Background

1.0. Peranan dan Tanggungjawab Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan

1.1. Penubuhan

PKINK telah ditubuhkan pada tahun 1966 dengan tujuan umumnya untuk membangun Negeri Kelantan. Ianya diharap berfungsi sebagai badan ekonomi kerajaan untuk mengambil bahagian dalam aktiviti-aktiviti perniagaan.

Apa yang mendorongkan penubuhan ini ialah kerana keadaan tertentu yang ketara pada masa itu di mana negeri ini jauh ketinggalan dari segi pembangunan. Ramai rakyatnya yang menganggur, tanah yang berpotensi masih belum dimajukan, bidang perniagaan perindustriannya adalah lembab, keadaan infrastruktur pula amat tidak mencukupi, sementara itu bilangan penduduk terus bertambah. Keadaan ini merupakan faktor penting menyebabkan keluaran dalam Negeri Kelantan perkapita hanya \$463.00 dalam tahun 1970 iaitu lebih kurang satu pertiga daripada purata negara. Ini menjadikan negeri ini salah satu negeri yang termiskin di negara ini. Lantaran demikian pengharapan yang tinggi telah diletakkan kepada PKINK bagi melaksanakan rancangan-rancangan baru seperti perniagaan, perindustrian, perumahan dan perlادangan untuk memberi peluang pekerjaan kepada penduduk di negeri ini. Untuk itu PKINK telah diberi kuasa-kuasa yang luas bagi menjalankan aktivitinya yang merangkumi semua bidang perniagaan. Dalam membentang Rang Undang-Undang yang

1.0. Duties and Responsibilities of the Kelantan State Economic Development Corporation.

1.1. Formation

KSEDC was formed in 1966 with the general aim of developing the state and expected to function as the State Government's economic arm to participate in business activities.

The formation was motivated by the fact that the State was lagging in development as evident in the high number of jobless population, undeveloped land with potential, sluggish businesses and industrial activities and insufficient infrastructure while the population continued to increase. These factors caused the State's per capita to remain at \$463.00, less than one third of the national average in 1970. This made Kelantan as one of the poorest state in the country. Thus, high hopes were entrusted with the KSEDC to implement new programs in businesses, industries, housing and agriculture to create more job opportunities for the people.

For the purpose, KSEDC was widely empowered to enable it to undertake various activities in the business field. In enacting the law to form KSEDC In 1966, the in State Government has stated its aim as:-

The law is to empower the KSEDC to develop suburb and rural areas. The KSEDC's responsibilities as described in Chapter II of the Corporation's law no. 10/1966 are:-



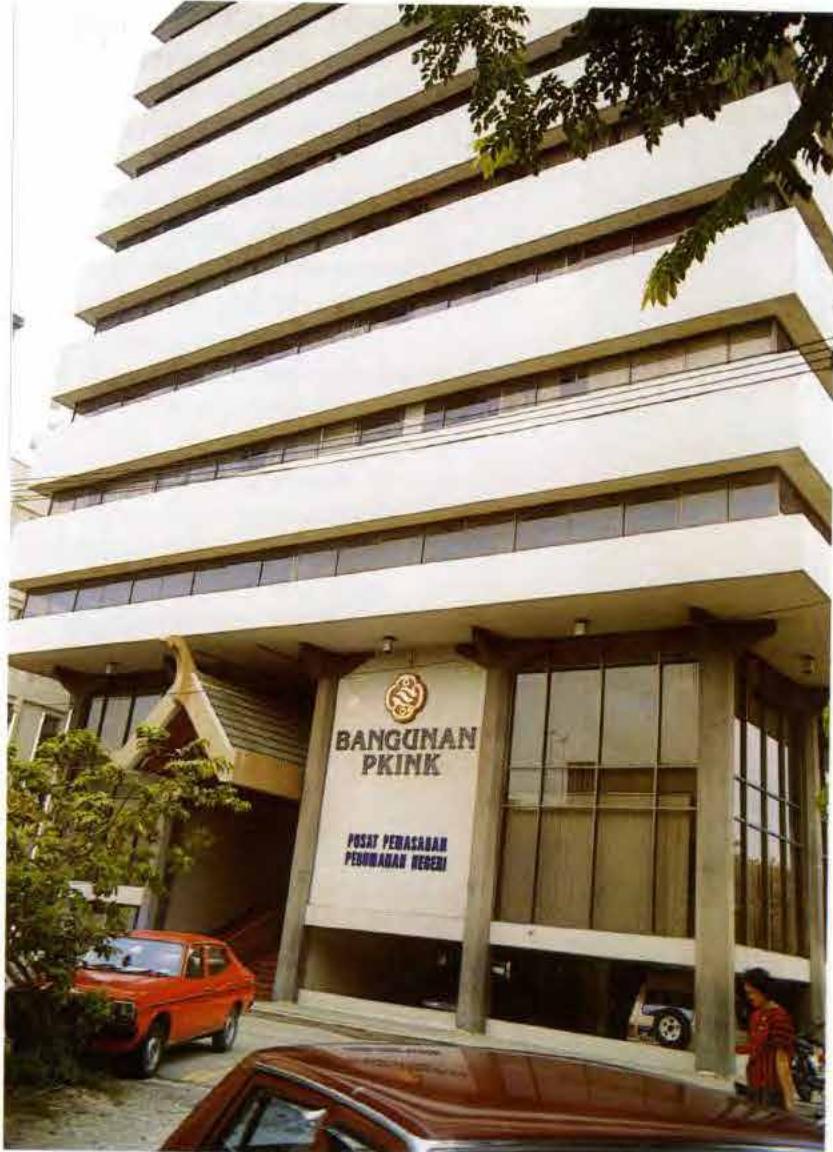
bergelar satu Undang-Undang Bagi Menubuhkan PKINK dalam tahun 1966 kerajaan telah menyatakan tujuannya:-

Adapun tujuan rang undang-undang ini ialah untuk memberi kuasa di atas penubuhan sebuah Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri yang bertujuan untuk memajukan kawasan-kawasan luar bandar dan kawasan pinggir bandar. Tanggungjawab Perbadanan ini telah dihuraikan dalam Fasa II Undang-Undang Perbadanan No. 10/1966 iaitu:-

maka tertanggunglah di atas Perbadanan:-

- a) Mengembangkan kemajuan berkenaan dengan kediaman, perusahaan dan perdagangan bagi lingkungan-lingkungan di dalam negeri ini yang ditetapkan bagi maksud ini.
- b) Mengalakkan, memudahkan dan membuat kerja memajukan tanah dalam negeri.
- c) membuat semua perkara dan benda lain yang dikehendaki bagi menjalankan atau menyempurnakan semua atau mana-mana pekerjaan dan tugas Perbadanan.

Di dalam keadaan yang serba kekurangan pada permulaannya, PKINK telah diberi tanggungjawab yang besar bagi memajukan dan



- a) *To enhance development related to residential areas, industries and businesses within the perimeter of the state.*
- b) *To stimulate, facilitate and undertake land development in the state.*
- c) *To undertake all matters required to start or complete all or any tasks and duties of the Corporation.*

Ibu pejabat PKINK.
KSEDC head office.

membangunkan ekonomi negeri ini. Kadar pembangunan yang pesat adalah diharapkan agar corak ekonomi negeri ini bertukar dari sebuah negeri pertanian tradisional kepada sebuah negeri pertanian moden dan separuh perindustrian. Kegiatan PKINK pada mulanya adalah di bidang pembangunan harta, pelaburan dan pembukaan kawasan pertanian.

1.3. **OBJEKTIF**

Selaras dengan Missi dan Dasar Perbadanan, objektif-objektif PKINK merangkumi dua matlamat utama iaitu:-

- a) Matlamat keuntungan dan Daya hidup (survival)
- b) Matlamat pembangunan Sosio-Ekonomi dan DEB.

a) **Keuntungan dan Dayahidup (survival)**

Objektif dayahidup (survival) adalah merupakan objektif jangka panjang yang terpenting dalam sesuatu organisasi. Tanpa keupayaan berdikari dan 'survival' objektif-objektif lain seperti sosio-ekonomi dan sebagainya tidak mungkin tercapai. Dalam konteks ini, objektif yang telah digariskan untuk Perbadanan adalah seperti berikut:-

- i) Perbadanan dikehendaki mencebur dalam projek-projek yang menguntungkan atau sekurang-kurangnya dapat menampung keupayaan berdikari.
- ii) Memperkembangkan aktiviti dan program Perbadanan selaras dengan keupayaan dalaman Perbadanan dan potensi keuntungan masa depan bidang-bidang yang diterokai.

In all its inadequacies at the initial stage, the KSEDC was given a mammoth task to develop and promote the State's economy. Faster growth rate was hoped for to change the State's economic dependency from traditional agriculture to modern farming and lead to a semi industrialised state. Initially, KSEDC's activities were in property development, investment and opening of new agricultural land.

OBJECTIVES

In line with the Corporation's mission and policy, its objectives encompassed two main target i.e.:-

- a) *Profit and Survival.*
- b) *Socio economic development and the NEP.*

a) Profit and Survival

Survival has always been the most important long term objective in every organisation as without which, other objectives like socio economics is impossible to achieve. In this context, the objectives of the Corporation has been underlined as follows:-

- i) *The Corporation is required to involve in profitable projects, at least in that which enables it to survive on its own.*
- ii) *Expand its activities and programs in line with its internal capabilities and future profit potential of the fields it ventures into.*
- iii) *Strengthen the Corporation's financial situation by:-*

- Investing in projects



- iii) Mengukuhkan kedudukan kewangan Perbadanan dengan:-
- Melabur dalam projek-projek yang mendapat pulangan atas pelaburan (ROI) sekurang-kurangnya 15% untuk projek-projek komersial dan 10% untuk projek-projek sosio-ekonomi.
 - Mendapat pulangan maksima pelaburan-pelaburan dalam syarikat anak/sekuatu Perbadanan.
 - Meningkatkan kemampuan dan daya pengeluaran pengurusan dan kakitnagan Perbadanan supaya perbelanjaan pengurusan dapat distabilkan kepada satu tahap yang paling ekonomik.

which receive at least 15 percent return of investment for commercial projects and 10 percent for socio economic projects.

- *Obtain maximum returns from investment in subsidiaries and associates.*
- *Improve capability and productivity of the management and staff in order to stabilise costs to the most economical extent.*

b) **Pembangunan Sosio-Ekonomi**

Objektif-objektif pembangunan sosio-ekonomi dan pencapaian matlamat DEB adalah saling kait mengait. Dalam perlaksanaan projek-projek pembangunannya, PKINK juga secara langsung atau tidak langsung menolong mencapai matlamat kembar DEB iaitu:-

- Pembasmi kemiskinan, dan
- Penyusunan semula masyarakat

Objektif-objektif yang berkaitan dalam konteks ini adalah seperti berikut:-

Menjadi agensi perlaksanaan yang terbesar di negeri Kelantan terutamanya dalam pembangunan Kawasan Perindustrian,



...pembangunan bandar Kota Bharu.
Kota Bharu...urban development

b) **Socio Economic Development**

Socio economic and the NEP objectives are inter related. In the implementation of its development projects, the KSEDC also directly or indirectly helps in achieving the NEP's objectives of eradicating poverty and restructuring of the society.

Pembangunan Semula Kawasan Bandar dan Pembinaan Perumahan. Objektif ini, di samping untuk meningkat keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK), juga bertujuan untuk menyusun semula masyarakat dengan mengadakan lebih banyak kemudahan perniagaan dan perumahan kepada golongan yang kurang berada.

- Menceburi dalam bidang/kegiatan perdagangan dan perindustrian yang tidak mempunyai dan/atau yang mana Bumiputra tidak mempunyai kemampuan atau jika ada, tersangat kecil kurang dari 30%.

Matlamatnya ialah untuk menguasai sekurang-kurangnya 30% dari harta korporat di Negeri Kelantan menjelang tahun 1990.

- Meningkat kemahiran pengurusan Bumiputra dalam bidang perdagangan dan perindustrian yang diceburi melalui pendedahan dan pengalaman dalam bidang tersebut.

c) **Lain-lain Objektif**

- i) Mendapat asas kepakaran, teknologi dan pemasaran yang sesuai dalam sektor perdagangan dan perindustrian yang diceburi.

These objectives are inter related as follows:-

- *Becoming the largest agency in the state especially in the development of industrial areas, redevelopment of townships and construction of residential areas. These objectives, apart from increasing the Gross Domestic Product, also aim to restructure the society by providing more facilities for businesses and housing for the lower income group.*
- *Venturing into trade and industrial fields and activities where the Bumiputra is incapable of or where there is less than 30 percent Bumiputra participation. Its aim is to achieve at least 30 percent participation in corporate properties in the state by the year 1990.*
- *Improve Bumiputeras' management skills in trade and industries through exposure and experience in the fields.*

c) **Other Objectives**

- i) *To gain basic technology and marketing skills in trade and industries,*
- ii) *To satisfactorily serve the society and environment as its social responsibility.*
- iii) *To give appropriate professional satisfaction to the Corporation's staff.*
- iv) *To provide more jobs to help reduce the problems of the jobless in the States.*



- ii) Memberi perkhidmatan dan tanggungjawab yang memuaskan terhadap masyarakat dan persekitaran yang Perbadanan ceburi (sosial responsibility).
- iii) Memberi kepuasan iktisas (professional satisfaction) yang sewajarnya kepada pekerja-pekerja Perbadanan.
- iv) Mewujudkan lebih banyak pekerjaan untuk menolong mengurangkan masalah pengangguran di Negeri Kelantan.

Masalah yang sering dihadapi oleh Pengurusan Perbadanan ialah untuk mengimbangkan antara dua objektif utama iaitu objektif daya keuntungan (profitability) dan objektif sosio-ekonomi. Kedua-dua objektif ini selalunya tidak selaras, bahkan dalam banyak keadaan adalah berlawanan antara satu sama lain. Dalam hal ini, PKINK sebagai sebuah agensi kerajaan terpaksalah mengikut aliran dan perkembangan semasa sosio-politik dan perubahan dasar pemimpin-pemimpin negeri. Dalam keadaan ekonomi sekarang jelas sekali kerajaan sekarang lebih menekan objektif keuntungan dan ‘survival’ lebih dari objektif lain, terutama dalam perlaksanaan projek-projek perdagangan dan perusahaan.

The problem of balancing the two main objectives of profitability and of socio-economics are often faced by the Corporation's management as these two objectives are usually inconsistent of one another and in many instances also contradict each other. In this matter, KSEDC as a government agency have to abide by the current socio-politics development and policy changes of the State leaders. In the present economic situation, it is obvious that the government concentrate more on profitability and survival, rather than other objectives, especially in the implementation of trade and industrial projects.

**Laporan
Ke Atas
Bantuan
Kerajaan
Persekutuan**

*Report
on the
Federal
Government's
Aid*



Laporan Ke Atas Bantuan Kerajaan Persekutuan

Report on the Federal Government's Aid

- a. **Pemberian (grants)**
Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 1990, Perbadanan tidak menerima apa-apa pemberian/grant daripada Kerajaan Persekutuan.
- b. **Kedudukan pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan kepada Perbadanan adalah seperti berikut:-**
 - i) Pinjaman diperolehi dalam tahun 1990 - Tiada
 - ii) Peruntukan pinjaman dalam tahun 1990 - \$19,680,000
 - iii) Jumlah pokok pinjaman asal \$278,937,576.00
 - iv) Baki pokok pinjaman \$195,470,142.41
 - v) Bayaran sehingga 1990 \$57,864,448.91
- c. **Jaminan**
Tiada apa-apa jaminan yang diberikan kepada Perbadanan dalam tahun kewangan.
- a. **Grants**
Within the financial year ending 31st December 1990, the Corporation did not receive any grant from the Federal Government.
- b. **Federal Government loans to the Corporation were as follows:**
 - i) Loans obtained in 1990 - Nil.
 - ii) Loans allocated in 1990 - \$19,680,000
 - iii) Total loan \$278,937,576.00
 - iv) Loan balance \$195,470,142.41
 - v) Payment till 1990
\$57,864,448.91
- c. **Guarantee**
No guarantee whatsoever was given to the Corporation within the financial year.

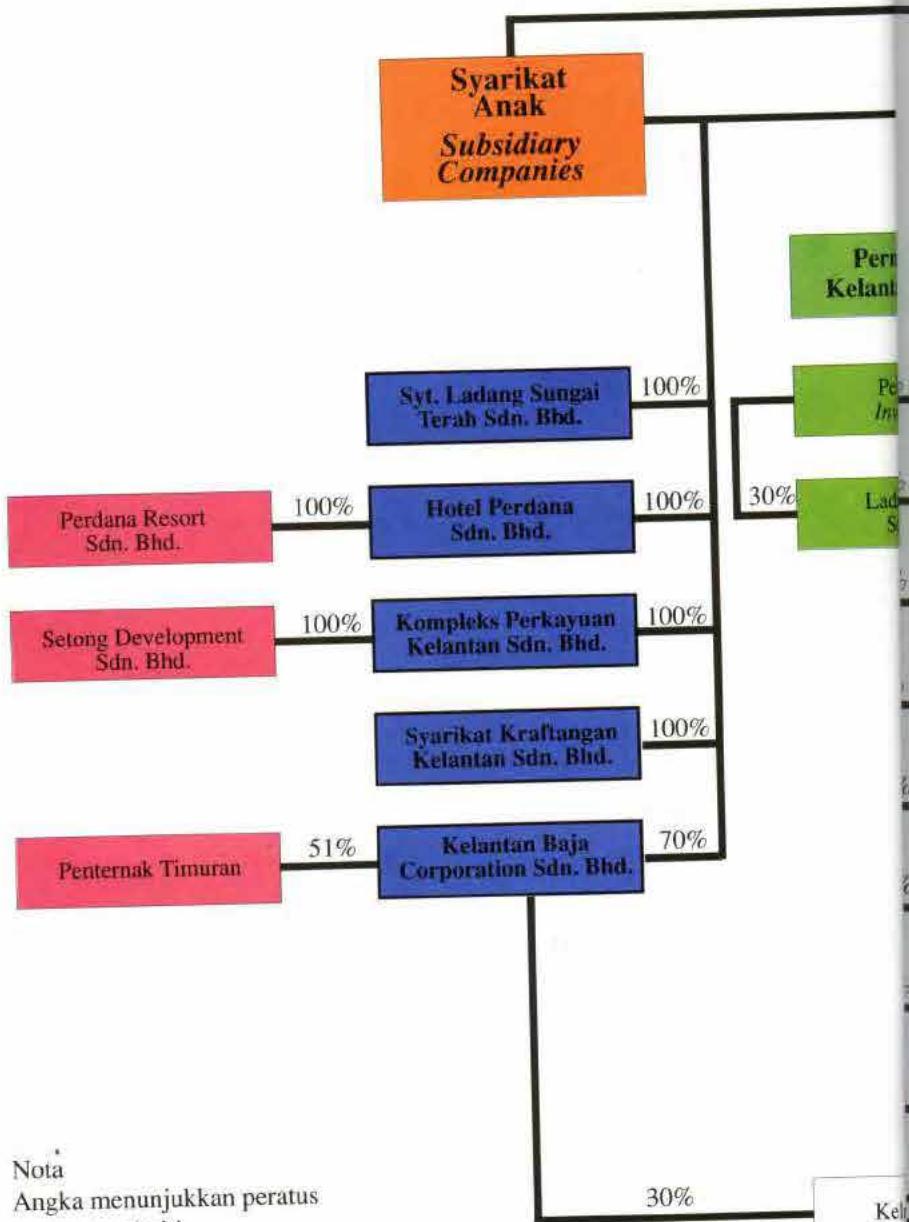
Struktur
Korporat

*Corporate
Structure*



Struktur Korporat

Corporate Structure

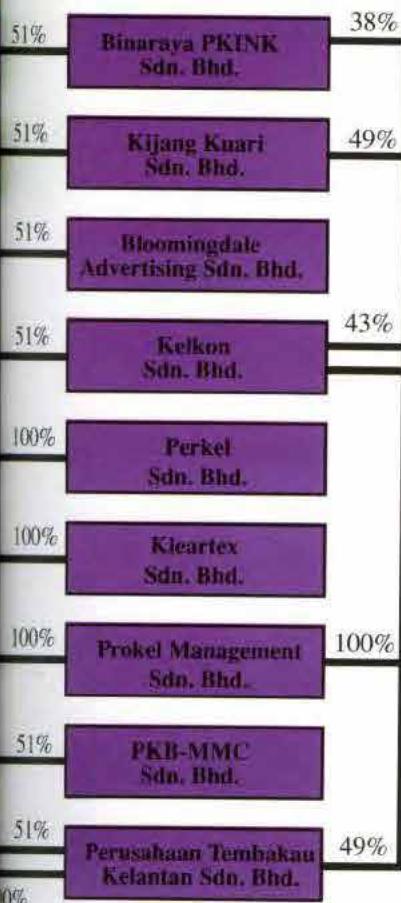




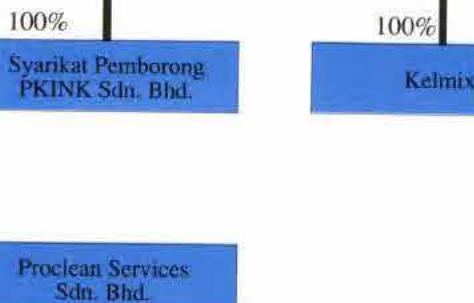
**Perbadanan Kemajuan Iktisad
Negeri Kelantan**
*Kelantan State Economic
Development Corporation*

**Syarikat
Sekutu
Associate
Companies**

**Pelaburan
Investment**



20%
Great Eastern Mills Berhad
20%
Long Huat Timber Industries



*
20 - Di bawah kawalan (controlling)
2 - Ekuiti kecil (small equity)
2 - Pelaburan sahaja (investment)

Syarikat
Anak

*Subsidiary
Companies*



Syarikat Anak

Subsidiary Companies

Gambar kiri
Rumah Teres Padang Tembak- Satu penempatan yang serba lengkap.

Left
Padang Tembak terrace houses - Well equipped residential area.

Gambar kanan
Bangunan PKB- Kompleks Pejabat yang moden.

Right
The modern PKB Building - modern offices complex.



PERMODALAN KELANTAN BERHAD

Pengurus Besar/General Manager:

En. Mohd. Anwar Yahya

Alamat/Address:

Tingkat 8, Bangunan PKB, Jalan Padang Garong, Peti Surat 230, 15720 Kota Bharu. Tel: 09-746099 Fax: 09-746287

Aktiviti:

PKB adalah anak syarikat milikan penuh PKINK yang terbesar sekali & merupakan sayap pelaburan yang memainkan peranan amat penting dalam mengawasi keseluruhan pelaburan korporat Perbadanan. Mempunyai sembilan syarikat anak iaitu Binaraya PKINK Sdn. Bhd. (Pemaju Perumahan), Kijang Kuari Sdn. Bhd. (Kuari), Bloomingdale Advertising Sdn. Bhd. (Perunding Percetakan), Kelkon Sdn. Bhd. (Pemborong Binaan), Perkel Sdn. Bhd. (Pelaburan), Kleartex Sdn. Bhd. (Pengeluar & Pengedar Sarung Tangan Getah), Prokel Management Sdn. Bhd. (Pengurusan Sewaan & Sengaraan Bangunan), PKB-MMC Sdn. Bhd. (Perlombongan Emas) & Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn. Bhd. (Tembakau). Dalam pada itu Kelkon telah menubuhkan dua syarikat anaknya yang berkaitan dengan pemborong iaitu



Syarikat Pemborong PKINK Sdn. Bhd. & Kelmix. Manakala Prokel menubuuhkan Proclean Services Sdn. Bhd. (Mencuci Bangunan) dan PTK pula menubuuhkan Kelma Sdn. Bhd. (Pembekal Bahan-bahan Binaan). Dalam pada itu, PKB turut melabur dalam 2 syarikat yang tidak kurang pentingnya iaitu Ladang Serasa Sdn. Bhd. & Kelmark - PKB Mining JV.

Activity:

An investment arm of the KSEDC, the PKB has nine subsidiaries; Binaraya PKINK Sdn. Bhd. (Housing Developer), Kijang Kuari Sdn. Bhd. (Quarry), Bloomingdale Advertising Sdn. Bhd. (Publishing Consultant), Kelkon Sdn. Bhd. (Building Contractor), Perkel Sdn. Bhd. (Investment), Kleartex Sdn. Bhd. (Producer and Distributor of Rubber Gloves), Prokel Management Sdn. Bhd. (Building Maintenance), PKB-MMC Sdn. Bhd. (Gold Mining) and Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn. Bhd. (Tobacco). Kelkon's two subsidiary companies are Syarikat Pemborong PKINK Sdn. Bhd. & Kelmix while Prokel's sole subsidiary company is Kelma Sdn. Bhd. (Building Materials Supplier). In addition to the nine subsidiaries, the PKB's other interests are in Ladang Serasa Sdn. Bhd. & Kelmark-PKB Mining JV.





SYARIKAT LADANG SUNGAI TERAH SDN. BHD.

Pengurus Besar/General Manager:

Dr. Zainal Ariffin Bahari

Alamat/ Address:

Tingkat 7, Bangunan PKINK, Jalan Tengku Maharani Puteri,
15000 Kota Bharu. Tel: 09-742033 Fax: 09-745744



Aktiviti:

SLST merupakan satu-satunya syarikat milikan penuh PKINK yang menceburi bidang perladangan getah & muncul sebagai sebuah ladang tunggal terbesar di Malaysia yang mengeluarkan getah SMR & kini dalam pelaksanaan penubuhan sebuah kilang 'Latex-Concentrate'.

Activity:

One of KSEDC's fully-owned subsidiaries, involving in rubber plantation. It owns the biggest rubber plantation in Malaysia, producing SMR rubber. Its latex-concentrate factory is in the implementing stage.

Gambar atas
Ladang getah di Sungai Terah, Gua Musang.
Above
Sungai Terah rubber plantation in Gua Musang.



HOTEL PERDANA SDN. BHD.

Pengurus Besar/General Manager:

En. Nordin Mohamed

Alamat/ Address:

Jalan Mahmood, Peti Surat 222, 15700 Kota Bharu.
Tel: 09-785000 Fax: 09-747621

Gambar bawah
Sebuah hotel bertaraf antarabangsa di Kota Bharu.
Below
International hotel in Kota Bharu.



Aktiviti:

Merupakan satu-satunya hotel milikan penuh PKINK yang bertaraf antarabangsa & eksklusif dengan kelengkapan yang serba mewah dan memenuhi citara pengunjung. Tempat rekreasi & kompleks sukan, gimnasium serta kolam renang, juga disediakan. Kini telah menubuhkan Perdana Resort Sdn. Bhd. sebagai mengusahakan pusat peranginan di Pantai Cinta Berahi dengan menyediakan chalet & lain-lain khidmat yang sesuai dengan tempat peranginan.

Activity:

An international standard hotel, fully owned by KSEDC, equipped with sports and recreational facilities in addition to a gymnasium and a swimming pool.

It has also set up Perdana Resort Sdn. Bhd. to operate a resort centre at Pantai Cinta Berahi.



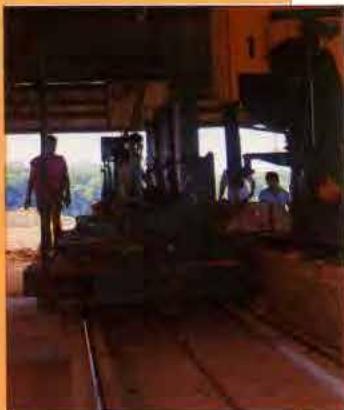
KOMPLEKS PERKAYUAN KELANTAN SDN. BHD.

Pengurus Besar/General Manager:

En. Mohd. Suhaimi Husin

Alamat/Address:

Tingkat 7, Bangunan PKINK, Jalan Tengku Maharani Puteri,
15000 Kota Bharu. Tel: 09-741633/743629 Fax: 09-740087



Gambar atas
Kerja-kerja pemerosesan
kayu sedang dijalankan.
Above
Wood processing in progress.

Gambar kanan
Kayu gergaji yang telah
siap diproses.
Right
Processed timber.

Aktiviti:

Syarikat Milikan Penuh PKINK yang mengusahakan pembalakan yang di urus secara pengeluaran berkekalan ke atas konsesi hutan seluas 9,200 hektar juga mempunyai kilang papan termoden & akan menambah pengeluarannya melalui pemerosesan kayu hutan. KPK juga menubuhkan Setong Development Sdn. Bhd. (Pembalakan & Pembinaan jalan pertanian awam juga pembinaaan)

Activity:

A fully-owned subsidiary of KSEDC involves in logging activities and also own a modern sawmill for processing felled timber. Its timber concession covers 9,200 hectares. KPK has also set up Setong Development Sdn. Bhd. (Logging and Construction of Agricultural Roads and Buildings).



SYARIKAT KRAFTANGAN KELANTAN SDN. BHD.

Pengurus/Manager:

En. Nik Mohd. Affandi Nik Mahmood

Alamat/Address:

138, Jalan Sultan, 15000 Kota Bharu.
Tel: 09-746911 FAX: 09-742521

Aktiviti:

Ditubuhkan oleh Perbadanan selain mempergiatkan industri kraftangan ianya juga dapat memperluaskan lagi skop hasil giatserni rakyat Kelantan dengan mempermekannya atau meniagakan kepada pengunjung atau pelancung.

Activity:

Set up by the KSEDC to venture into the handicraft industry.



KELANTAN BAJA CORPORATION SDN. BHD.

Pengarah Eksekutif/Executive Director:

En. Wan Ab. Rahman Wan Yaacob

Alamat/Address:

Lot 1900, Wakaf Bharu, Peti Surat 223, 15720 Kota Bharu.

Tel: 09-796268

Aktiviti:

Perbadanan memiliki sebahagian besar dalam syarikat ini selain daripada Kelma Sdn. Bhd. Di antara aktivitinya adalah mengadun dan mengeluarkan baja tembakau & baja campuran untuk kelapa sawit & getah, memasarkan kimia pertanian, mengeluarkan makanan ternakan & lain-lain peralatan pertanian.

KBC juga mempelbagaikan aktivitinya dengan menubuhkan Pernak Timuran JV secara usahasama dengan Perusahaan Pernak Ayam Bumiputra Kelantan dan pencapaiananya agak menggalakkan.

Activity:

The KSEDC holds the major share in this subsidiary company apart from Kelma Sdn. Bhd. It produces fertilizers for tobacco, palm oil and rubber as well as marketing agricultural input, feedmill and other agricultural equipment.

In a move to diversify its activities, KBC has set up Pernak Timuran JV on joint venture basis with Perusahaan Pernak Ayam Bumiputra Kelantan.



Gambar kiri
Para pekerja sedang mengisi baja ke dalam beg.
*Left
Workers filling the bags at the factory.*

Peristiwa Penting

*Important
Events*



Peristiwa Penting

Important Events

YTM Tengku Mahkota ke Pulau Timun/Pulau Cendor

Pada 25/7/1990 Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tengku Mahkota Kelantan telah berkenan melawat tapak projek udang harimau di Pulau Cendor dan Pulau Timun, Tumpat.

Taklimat telah disampaikan oleh Ketua Jajahan Tumpat YBrs. Encik Hisham bin Dato' Hashim mengenai pengambilan tanah bagi projek tersebut dan Tuan Hj. Mohd. Alwi b. Ya memberi penerangan mengenai pengendalian projek berkenaan oleh PKINK.

Kerjasama-kerjasama yang telah diberi oleh beberapa jabatan seperti taklimat diuruskan oleh Pejabat Tanah dan Jajahan Tumpat manakala pengangkutan speedbot disediakan oleh Pejabat Polis Tumpat dihargai.

Lawatan DYMM Seri Paduka Baginda Yang Di Pertuan Agong ke Kilang ROHM WAKO

Bersempena dengan lawatan DYMM Seri Paduka Baginda Yang Pertuan Agong ke Negeri Kelantan, Baginda telah berkenan untuk mengadakan lawatan dan seterusnya merasmikan kilang Rohm Wako (Kel) Sdn. Bhd. di kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II pada 9hb. Mei 1990. Kilang ini adalah usahasama antara syarikat Rohm Wako dan syarikat Wako dari Jepun yang mengadakan pengeluaran resistor dan diodes. Majlis perasmian itu turut dihadiri sama oleh DYMM Raja Permaisuri Agong, KDYMM Tuanku Al-Sultan Kelantan dan DYMM Raja Perempuan Kelantan. Presiden Rohm Wako, telah berkenan untuk mempersembahkan cenderamata Kebawah DYMM Seri Paduka Baginda Yang Dipertuan Agong.

Gambar kanan
Presiden Rohm Wako sedang menyambut keberangkatan tiba DYMM Seri Paduka Baginda Yang Di Pertuan Agong Raja Azlan Shah.

Right
Rohm Wako President welcoming the king.

YTM Tengku Mahkota Visits Pulau Timun/Pulau Cendor

On 25/7/1990 His Highness the Tengku Mahkota of Kelantan visited the site for tiger prawn project on Pulau Cendor and Pulau Timun, Tumpat.

Briefings were given by Tumpat District Officer Encik Hisham bin Dato' Hashim and Hj. Mohd. Alwi b. Ya.

Appreciate the cooperation given by various departments in making the visit a successful one in particular to the Tumpat District and Land Office for arranging the briefings and Tumpat police for providing transportation.

The Yang Di Pertuan Agong opens ROHM WAKO factory

On 9th May 1990 the Yang Di Pertuan Agong visited and opened the Rohm Wako (Kel) Sdn. Bhd. factory at the Pengkalan Chepa II industrial site. The factory, a joint-venture between Rohm Wako and Wako of Japan, produces





PKINK Sertai Expo Pembangunan Negeri Kelantan 1990

Kerajaan Negeri Kelantan telah menganjurkan Expo Pembangunan Negeri Kelantan berlangsung selama 2 minggu mulai dari 31 Ogos - 16 Sept 1990 bertempat di sekitar Stadium Sultan Muhammad Ke IV dan belakang Hotel Perdana. Ekspo ini telah diberi tema "Kelantan Dahulu dan Sekarang". PKINK turut sertai Ekspo ini dan memainkan peranan yang cergas dalam menguruskan sektor 'Perdagangan dan Perindustrian'.

Timbalan Perdana Menteri En. Ghaffar Baba telah merasmikan Ekspo ini pada 1hb. Sept. 1990. Setelah perasmian sempurna dilakukan Timbalan Perdana Menteri diiringi oleh Dato Timbalan Menteri Besar Kelantan dan pegawai pegawai Kerajaan Negeri untuk dibawa melawat gerai-gerai di setiap kawasan pameran. Di gerai Perbadanan Timbalan Perdana Menteri telah diberi penerangan oleh Pegawai Bahagian Galakan Industri.

Pesta Wau Antarabangsa Malaysia 1990

Pesta Wau Antarabangsa Malaysia 1990 yang dahulunya dikenali sebagai Pesta Wau Antarabangsa Kelantan telah diadakan di kawasan peranginan Pantai Sri Tujuh, Tumpat Kelantan dari 21hb. Mei hingga 27hb. Mei 1990.

Pesta yang bertaraf antara bangsa ini merupakan, salah satu acara sempena Tahun Melawat Malaysia 1990. Pesta ini disamping bertujuan untuk memperkenalkan Pantai Sri Tujuh yang mempunyai keistimewaan tersendiri kepada masyarakat tempatan pelancong asing dan bakal-bakal pelancong juga bertujuan mewujudkan kesedaran di

resistors and diodes. The Raja Permaisuri Agong, Sultan of Kelantan and Raja Perempuan of Kelantan were also present at the ceremony. Rohm Wako president presented a souvenir to the Yang Di Pertuan Agong.

KSEDC Participates in Kelantan Development Expo 1990



The PKINK took part in the two-week long development expo organised by the Kelantan government from Aug 31 to Sept 16 1990 at the Stadium Sultan Muhammad IV, behind the Perdana Hotel. The theme of the expo was "Kelantan: Then and Now". The PKINK's role was helping to arrange exhibition for the trade and industrial sectors.

The Deputy Prime Minister Encik Ghafar Baba opened the expo on Sept 1. The Deputy Prime Minister was also given a tour of the expo by Deputy Menteri Besar of Kelantan and other state government officers. During a stop at the PKINK exhibition booth, the Deputy Prime Minister was briefed by an officer from the Industrial Incentive Division.

Gambar atas
YAB Timbalan Perdana Menteri melawat gerai Pameran Perbadanan.
Above
Deputy Prime Minister visiting the Corporation's exhibition booth.

Gambar bawah
Para peserta Pertandingan
Wau sedang mengambil
bahagian.
Below
*Participants in the kite
competition.*

kalangan masyarakat tempatan tentang pentingnya industri pelancongan di negeri ini dan juga untuk mempopularkan permainan wau yang merupakan satu permainan tradisi yang paling digemari oleh rakyat Kelantan samada kanak-kanak atau orang dewasa.

Para peserta antarabangsa dari United State, Taiwan, Hongkong, Holland, Hawaii, Perancis dan Australia turut mengadakan demostrasi demostrasi mereka, selain dari menyertai berbagai pertandingan wau. Penyertaan mereka ini telah ditaja khas oleh Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS).



Malaysia International Kite Festival 1990

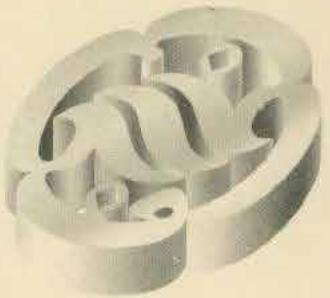
The Malaysia International Kite Festival 1990, previously known as Kelantan International Kite Festival, was held at Pantai Sri Tujuh, Tumpat, Kelantan from May 21 to May 27, 1990.

It was one of the activities organised in conjunction with the Visit Malaysia Year 1990. Apart from promoting Pantai Sri Tujuh to local and foreign tourists, the festival was also to reflect upon the people the importance of tourism industry to the state. Kite flying is popular among the people of Kelantan, both young and old.

Demonstrations on kite flying were also held by participants from the United States, Taiwan, Hong Kong, Holland, Hawaii, France and Australia. Foreign participation was sponsored by the Malaysia Airlines (MAS).

**Penyata
Kewangan**

*Financial
Statements*



Penyata oleh Pengarah

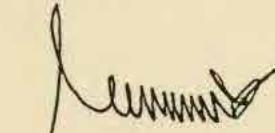
Director's Statement

"Kami HJ NIK ABDUL AZIZ B. HJ NIK MAT dan HJ WAN AB RASHID B. WAN ISHAK yang merupakan dua orang daripada Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Kunci Kira-kira, Kira-kira pendapatan dan perbelanjaan dan penyata perubahan dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PKINK pada 31hb. Disember 1990 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

"We HJ NIK AB. AZIZ B. HJ NIK MAT and HJ WAN AB RASHID B. WAN ISHAK, two of the directors of KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION do hereby state that in the opinion of the directors, the Balance Sheet, Income and Expenditure Account, and Fund Flow statement together with the notes thereon are drawn up so as to give a true and fair view of KSEDC as at 31st Dec 1990 and its operations and changes in the financial position for the year ended on the date.

Bagi pihak Lembaga:
On behalf of the Board:


Y.A.B. TUAN GURU HJ NIK ABDUL AZIZ B.
HJ NIK MAT
Pengarah/Director


HAJI WAN AB RASHID B. WAN ISHAK
Pengarah/Director

Bertarikh/Dated: 17 Jun 1991
KOTA BHARU.

Pengakuan oleh Pegawai Utama

Declaration by First Officer

Pengakuan oleh Pegawai Utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan Kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan.

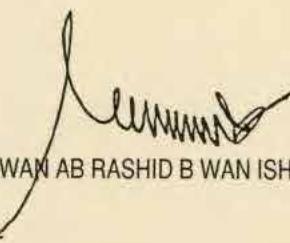
Saya HJ WAN AB RASHID B. WAN ISHAK, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Kunci Kira-kira, Kira-kira Pendapatan dan perbelanjaan dan penyata perubahan dalam kedudukan kewangannya yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas di Kota Bharu pada 18 Jun 1991.

DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT OF KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION

I, HJ WAN AB RASHID B. WAN ISHAK, the officer primarily responsible for the financial management of KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION, so solemnly and sincerely declare that the Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Fund Flow Statement together with the notes thereon are in my opinion correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declaration Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared at Kota Bharu this 18th June 1991.



HJ WAN AB RASHID B WAN ISHAK

Di hadapan saya,
In my presence,

PESURUHJAYA SUMPAH
COMMISSIONER FOR OATHS

Laporan Juruaudit

Auditor's Report

Kira-kira dan Kunci Kira-Kira serta nota-nota atasnya yang berkenaan telah diperiksa di bawah arahan saya mengikut Akta Audit 1952. Segala kenyataan dan keterangan yang dikehendaki telah didapati.

Tertakluk kepada pemerhatian saya yang berikut, pada pendapat saya Kira-Kira dan Kunci-Kira serta nota-nota tersebut telah diperbuat dengan cara yang betul untuk satu kenyataan yang benar dan munasabah mengenai kedudukan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan pada 31 Disember 1989 dan urusan-urusan berkaitan dengannya bagi tahun berakhir pada tahun itu.

The Accounts and Balance Sheet together with notes to the accounts have been examined under my direction in accordance with the Audit Act, 1957. All information and explanation required have been obtained.

Subject to my observations, in my Accounts and Balance Sheet together with the notes thereon have been properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the transactions and state of affairs of the Kelantan State Economic Development Corporation as at 31st December 1989.

(J.F Kothari)
b.p Ketua Audit Negara
Kuala Lumpur
on behalf of
Auditor General
Kuala Lumpur



Kunci Kira-Kira Pada 31hb. Disember 1990

Balance sheet as at 31st. December 1990

	Nota/Note	1990 (\$)	1989 (\$)
Harta Tetap <i>Fixed Assets</i>	2	110,421,831	107,469,530
Syarikat Anak <i>Subsidiary Companies</i>	3	64,436,828	41,811,290
Syarikat Bersekutu <i>Associate Companies</i>	4	10,924,448	6,105,383
Pinjaman Jangka Panjang <i>Long Term Loans</i>	5	31,284,772	53,562,874
Kerja-Kerja Dalam Perlaksanaan (Harta) <i>Development Work In Progress (Assets)</i>	6	22,377,386	18,871,294
Siberutang Rumah Pangsa <i>Debtors-Flat</i>	7	951,219	1,090,012

HARTA SEMASA

CURRENT ASSETS

Kerja-Kerja Dalam Perlaksanaan (Jualan) <i>Work In Progress (Sales)</i>	8	122,291,494	136,536,049
Siberutang Perniagaan <i>Trade Debtors</i>	9	3,317,891	7,913,167
Pinjaman Kepada Syarikat Anak <i>Loans To Subsidiary Companies</i>	5	36,722,226	26,249,959
Jum. Terhutang Oleh Sykt Anak/Bersekutu <i>Due From Subsidiary Companies/Associates</i>	10	12,648,983	4,844,646
Pinjaman Kepada Kakitangan <i>Loans To Staff</i>		197,098	304,704
Pelbagai Pendahuluan <i>Sundry Advances</i>	11	4,091,763	3,162,094
Pelbagai Siberutang <i>Sundry Debtors</i>	12	2,594,740	2,679,266
Pertaruhan <i>Deposit</i>		104,074	92,217
Stok <i>Stock</i>		585	585
Wang Dibank dan Ditangan <i>Cash In Hand and At Bank</i>	13	8,244,987	13,630,003
		190,213,841	195,412,690

Kunci Kira-Kira Pada 31hb. Disember 1990
Balance sheet as at 31st. December 1990

TOTAK: TANGGUNGAN SEMASA
LESS: CURRENT LIABILITIES

Pinjaman Kerajaan Pusat <i>Federal Government Loans</i>	14	113,468,411	84,584,290
Pinjaman Kerajaan Negeri <i>State Government Loans</i>	15	10,426,126	8,899,976
Sipiutang Perniagaan <i>Trade Creditors</i>		1,190,669	1,771,956
Pertaruhan atau Pendahuluan Diterima <i>Deposits Advance Received</i>	16	44,923,231	53,878,961
170,008,437			149,135,183

LEBIHAN HARTA SEMASA
SURPLUS CURRENT ASSETS

20,205,404 46,277,507

TANGGUNGAN JANGKA PANJANG
LOAN TERM LIABILITIES

Pinjaman Berjangka (Kerajaan Pusat) <i>Term Loans (Federal Government)</i>	14	(195,470,142)	(209,819,580)
Pinjaman Berjangka (Kerajaan Negeri) <i>Term Loans (State Government)</i>	15	(30,068,078)	(31,594,227)
Pertaruhan atau Pendahuluan di terima <i>Deposits Advance Received</i>		(468,202)	(468,202)
34,595,466			33,305,881

DIBIAYAI OLEH
FINANCED BY

Sumbangan Kerajaan <i>Government grants</i>		1,400,000	1,400,000
Kumpulan Wang Perbadanan <i>Corporation Fund</i>	17	33,195,466	31,905,881
34,595,466			33,305,881

PENYATA INI HENDAKLAH DIBACA BERSEKALI DENGAN NOTA 1 HINGGA 25
THIS NOTE SHOULD BE READ TOGETHER WITH NOTES 1-25



Kira-Kira Pendapatan dan Perbelanjaan Bagi Tahun Berakhir Pada 31hb. Disember 1990
Income and Expenditure Account for the year Ended 31st. December 1990

	Nota/Notes	1990 (\$)	1989 (\$)
PENDAPATAN INCOME			
Sewa Bangunan <i>Building Rental</i>		6,196,420	5,292,818
Faedah Diterima <i>Interest Received</i>	18	3,103,844	4,491,595
Keuntungan Pelaburan Jangka Pendek <i>Short Term Investment Profit</i>		529,523	642,383
Keuntungan Kasar Jualan Projek <i>Gross Profit On Sale Of Projects</i>	19	2,598,799	5,389,023
Dividen Diterima <i>Dividends Received</i>	20	534,079	1,129,381
Hasil Perhutanan <i>Income From Forestry</i>	21	664,622	539,460
Pelbagai Pendapatan <i>Sundry Income</i>		228,610	87,100
Yuran Perkhidmatan <i>Service Fee</i>		495,320	549,683
		14,351,217	18,121,443
PERBELANJAAN EXPENSES			
Belanja Mengurus <i>Operating Expenses</i>	22	5,535,375	5,366,986
Belanja Kewangan <i>Financial Expenses</i>	23	6,203,559	7,515,353
Susutnilai <i>Depreciation</i>	24	1,410,611	1,484,151
Hapuskira/Pelupusan Harta <i>Write-Off</i>		-	741,350
		13,149,545	15,107,840
Lebihan Operasi Bagi Tahun <i>Surplus From Operation For The Year</i>		1,201,672	3,013,603
Lebihan (Kurangan) Belanja Unit Pelancongan PKINK <i>Surplus (Deficit) Expenses of KSEDC Tourism Unit</i>		87,913	(6,403)
Lebihan Bersih Operasi Bagi Tahun <i>Surplus Form Operation For The Year</i>		1,289,585	3,007,200

PENYATA INI HENDAKLAH DIBACA BERSEKALI DENGAN NOTA 18 HINGGA 24
 THIS NOTE SHOULD BE READ TOGETHER WITH NOTES 18-24.

Penyata Perubahan Kedudukan Kewangan Tahun Berakhir Pada 31hb. Disember 1990
Fund Statement for the year Ended 31st. December 1990

	1990 (\$)	1989 (\$)
PUNCA DANA <i>SOURCES OF FUND</i>		
Lebihan Bersih Operasi <i>Surplus From Operations</i>	1,289,585	3,007,200
Pelarasan Untuk Perkara-Perkara Yang Tidak Melibatkan Pergerakan Dana: <i>Adjustment For Item Not Involving The Movement Of Fund:</i>		
Susutnilai Harta <i>Depreciation Of Assets</i>	1,410,611	1,484,151
Hapuskira Sewaan Dan Pendahuluan <i>Write-Off On Rental And Advances</i>	-	567,561
Pelupusan Harta <i>Amortization</i>	-	173,789
	<hr/> 2,700,196	<hr/> 5,232,701
LAIN-LAIN PUNCA DANA <i>OTHER SOURCES OF FUND</i>		
Tambahan Pinjaman Kerajaan <i>Additional Govenment Loan</i>	14,534,684	1,980,049
Kurangan Siberhutang Rumah Pangsa <i>Decrease in Flat Debtors</i>	138,793	108,423
Kurangan Pinjaman Berjangka Kpd Syarikat Anak/Bersekutu <i>Decrease In Term Loans To Subsidiary Companies/Associate Companies</i>	22,278,102	3,427,007
Kurangan Kerja-Kerja Dalam Perlaksanaan (Projek Jualan) <i>Decrease In Work In Progress (Sales Project)</i>	14,244,555	-
Kurangan Siberhutang Perniagaan <i>Decrease In Trade Debtors</i>	4,595,276	-
Kurangan Pinjaman Kepada Anak Syarikat/Bersekutu <i>Decrease In Loans To Subsidiary Companies</i>	-	6,150,659
Kurangan Pinjaman Kepada Kakitangan <i>Decrease In Loans To Employees</i>	107,606	-
Kurangan Pelbagai Siberhutang <i>Decrease In Sundry Debtors</i>	84,526	499,687
Kurangan Terhutang Oleh Sykt Anak/Bersekutu <i>Decrease In Due From Subsidiary Companies/Associate Companies</i>	-	1,030,861



Penyata Perubahan Kedudukan Kewangan
Fund Statement for the year

Kurangan Stok <i>Decrease In Stock</i>		21
Tambahan Pertaruhan/Pendahuluan Diterima <i>Additional Deposits Received</i>	-	14,168,937
	58,683,738	32,598,345
PENGGUNAAN DANA APPLICATIONS OF FUNDS		
Tambahan Harta Tetap <i>Increase Fixed Assets</i>	1990 (\$)	1989 (\$)
	4,362,912	8,179,259
Tambahan Pelaburan Dalam Syarikat Anak <i>Increase Of Investments In Subsidiary Companies</i>	27,444,603	1,610,873
Tambahan Kerja-Kerja Dalam Perlaksanaan (milikan harta) <i>Increase In Works In Progress (Assets Owned)</i>	3,506,092	10,952,378
Tambahan Kerja-Kerja Dalam Perlaksanaan (Jualan) <i>Increase In Works In Progress (Sales)</i>	-	10,823,437
Tambahan Siberutang Perniagaan <i>Increase In Trade Debtors</i>	-	3,306,653
Tambahan Pinjaman Kepada Syarikat Anak <i>Increase In Advances To Subsidiary Companies</i>	10,472,267	-
Tambahan Terhutang Oleh Syarikat Anak/Bersekutu <i>Increase Due From Subsidiary Companies/Associate Companies</i>	7,804,337	-
Tambahan Pelbagai Pendahuluan <i>Increase In Sundry Advances</i>	929,669	979,356
Tambahan Wang Pertaruhan/Deposit <i>Increase Deposit Repayment</i>	11,857	3,530
Tambahan Pinjaman Kepada Kakitangan <i>Increase In Loans To Employees</i>	-	18,370
Kurangan Pertaruhan/Pendahuluan Diterima <i>Decrease In Deposits/Advances</i>	8,955,730	-
Kurangan Sipiutang <i>Decrease In Creditors</i>	581,287	477,367
Perubahan Dalam Dana Cair Bersih, <i>Nett Liquidity Of Fund Flow</i>	64,068,754	36,351,223
Wang Tunai Di Tangan Dan Bank <i>Cash In Hand And At Bank</i>	(3,535,016)	3,217,122
Simpanan Tetap <i>Fixed Deposits</i>	(1,850,00)	(5,385,016) (6,970,000) (3,752,878)
	58,683,738	32,598,345

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

DASAR PERAKAUNAN PENTING
IMPORTANT ACCOUNTING POLICIES

a) **Asas Perakaunan**

Akaun-akaun telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah.

Basis Of Accounting

Accounts are prepared on the historical cost convention

b) **Akaun Disatukan**

Penyata ini disediakan adalah diasaskan kepada akaun Perbadanan sahaja dan tidak termasuk akaun syarikat-syarikat anak Perbadanan.

Consolidated Accounts

The Statements have been prepared based on the accounts of the Corporation and does not include the accounts of the subsidiaries.

c) **Susutnilai**

Susutnilai tidak diperlukan bagi tanah milik bebas dan tanah pajakan kerana kos tanah tersebut akan dijadikan sebahagian dari kos projek. Bagi kesemua harta tetap yang lain, susutnilai dikira mengikut kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan harta berkenaan.

Depreciation

Allowance for depreciation was not given for freehold land and leasehold land as the land cost was calculated as part of the projects cost. As for all other fixed assets, depreciation was calculated at a linear rate to the expected life span of the assets.

Bangunan (Building)

2%

Alat Komputer (Computer equipments)

10%

Loji, Jentera dan alatan besar (Machineries and huge equipments)

15%

Perabut dan kelengkapan pejabat (Furniture and office apparatus)

20%

Alatan Pejabat (Office equipments)

20%

Kenderaan Pejabat (Office vehicles)

20%

Lain-lain Harta (Other assets)

20%

d) **Syarikat Anak/Bersekutu**

Pelaburan dalam syarikat berkaitan dinyatakan pada kaedah kos selepas ditolak (jika bersesuaian) peruntukan rosotnilai. Syarikat-syarikat di mana Perbadanan mempunyai kepentingan lebih dari 50% dari modal ekuiti adalah ditafsirkan sebagai Syarikat Anak dan di mana kepentingan Perbadanan 50% dan ke bawah dari modal ekuiti ditafsirkan sebagai Syarikat Bersekutu.

Subsidiaries/Associates

Investment in related companies was stated at cost after subtraction of depreciation (where applicable). Companies where the Corporation holds more than 50% capital equity are defined as subsidiaries and where the Corporation's interest is less than 50% as associates.

e) **Kerja-kerja Dalam Perlaksanaan**

Ini merupakan kos tanah dan perbelanjaan langsung yang terlibat untuk projek-projek pembangunan harta dan termasuk bayaran faedah ke atas pinjaman yang diperolehi untuk membiayai projek-projek tersebut.

Work In Progress

It is the cost of land and direct expenses involved for Asset Development projects and including the interest payments of loans received for financing the projects.

f) **Pengiktirafan Pendapatan**

Keuntungan/kerugian kasar satu-satu projek yang telah dijual diambil kira setelah bayaran kemajuan projek berkenaan meningkat 50%. Semua pendapatan lain diiktiraf pada asas akru.

Income Declaration

The gross Profit/Loss of a certain project that has been sold will be taken into account after a 50% increase in completion of the project's development works. All other incomes were accrued-based.

g) **Pengecualian Cukai**

Perbadanan telah dikecualikan dari pembayaran cukai pendapatan bagi tahun-tahun taksiran 1980 hingga 1991.

Tax Exemption

KSEDC has been exempted from the income tax for years 1980 to 1991.



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

2. HARTA TETAP
FIXED ASSETS

	Kos \$ Cost (\$)	Susutnilai Terkumpul (\$) Accumulated Depreciation (\$)	Nilai Buku Bersih (\$) Book Value (\$)	Susutnilai Dikenakan (\$) Depreciation Charged (\$)
1990				
Tanah Milik Kekal <i>Freehold Land</i>	25,058,388	-	25,058,388	-
Tanah Pajakan <i>Leasehold Land</i>	25,504,182	-	25,504,182	-
Bangunan <i>Buildings</i>	65,212,365	5,924,467	59,287,898	1,301,587
Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Plant & Machinery</i>	1,891,391	1,523,085	368,306	67,840
Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture & Office Fitting</i>	654,743	635,892	18,851	254
Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	172,894	121,689	51,205	14,320
Kenderaan Pejabat <i>Motor Vehicle</i>	306,265	231,755	74,510	19,033
Lain-Lain Hartatetap <i>Other Fixed Assets</i>	602,653	559,231	43,422	7,577
Harta Tetap Unit Pelancongan <i>Tourism Unit Fixed Assets</i>	316,809	301,741	15,068	-
Harta Tetap Unit Makanan Ringan <i>Snack Fixed Assets Food Processing Unit</i>	74,517	74,516	1	-
	119,794,207	9,372,376	110,421,831	1,410,611
1989				
Tanah Milik Kekal <i>Freehold Land</i>	21,389,162	-	21,389,162	-
Tanah Pajakan <i>Leasehold Land</i>	25,504,182	-	25,504,182	-
Bangunan <i>Buildings</i>	64,880,914	4,622,880	60,258,034	1,292,664

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

Loji, Jentera & Alatan Besar <i>Plant & Machinery</i>	1,608,476	1,462,645	145,831	181,537
Perabut & Kelengkapan Pejabat <i>Furniture & Office Fitting</i>	646,493	635,638	10,855	-
Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	117,425	107,369	10,056	5,258
Kenderaan Pejabat <i>Motor Vehicle</i>	306,265	212,721	93,544	439
Lain-Lain hartatetap <i>Other Fixed Assets</i>	584,653	551,654	32,999	4,253
Harta Tetap Unit Pelancongan <i>Tourism Unit Fixed Assets</i>	316,809	291,943	24,866	-
Harta Tetap Unit Makanan Ringan <i>Snack Fixed Assets Food Processing Unit</i>	74,517	74,516	1	-
	115,428,896	7,959,366	107,469,530	1,484,151

3. SYARIKAT ANAK
SUBSIDIARY COMPANIES

1990	Kos Pelaburan PKINK (\$) <i>Cost of Investment</i>	Peruntukan Rosotnilai Pelaburan (\$) <i>KSEDC</i> <i>Prov. for Dimunition of Investment</i>	Kos Pelaburan PKINK selepas Rosotnilai (\$) <i>Investment After Dimunitions(\$)</i>
Permodalan Kelantan Bhd <i>Permodalan Kelantan Bhd</i>	23,585,971	-	23,585,971
Komplek Perkayuan Kelantan Sdn Bhd <i>Komplek Perkayuan Kelantan Sdn Bhd</i>	19,517,441	-	19,517,441
Syt. Ladang Sg. Terah Sdn Bhd <i>Syt. Ladang Sg. Terah Sdn Bhd</i>	9,999,994	-	9,999,994
Hotel Perdana Sdn Bhd <i>Hotel Perdana Sdn Bhd</i>	10,918,000	-	10,918,000
Kelantan Baja Corp. Sdn Bhd <i>Kelantan Baja Corp. Sdn Bhd</i>	665,197	549,781	115,416



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

Usaha Niaga Kelantan Sdn Bhd <i>Usaha Niaga Kelantan Sdn Bhd</i>	1,325,000	1,324,999		1
Syt. Perikanan Tumpat <i>Syt. Perikanan Tumpat</i>	1	-		1
Peruda Negeri Kelantan <i>Peruda Negeri Kelantan</i>	1	-		1
Italasia (KB) Sdn Bhd <i>Italasia (KB) Sdn Bhd</i>	1	-		1
Argotex Sdn Bhd <i>Argotex Sdn Bhd</i>	2	-		2
Kraftangan Sdn Bhd <i>Kraftangan Sdn Bhd</i>	300,000		300,000	
	<hr/> 66,311,608	<hr/> 1,874,780	<hr/> 64,436,828	
1989	Kos Pelaburan PKINK (\$)	Peruntukan Rosotnilai Pelaburan (\$)	Kos Pelaburan PKINK selepas Rosotnilai (\$)	
Permodalan Kelantan Bhd <i>Permodalan Kelantan Bhd</i>	8,441,874	-	18,441,874	
Komplek Perkayuan Kelantan Sdn Bhd <i>Komplek Perkayuan Kelantan Sdn Bhd</i>	6,000,000	-	6,000,000	
Syt. Ladang Sg. Terah Sdn Bhd <i>Syt. Ladang Sg. Terah Sdn Bhd</i>	9,999,994	-	9,999,994	
Hotel Perdana Sdn Bhd <i>Hotel Perdana Sdn Bhd</i>	7,154,000	-	7,154,000	
Kelantan Baja Corporation Sdn Bhd <i>Kelantan Baja Corporation Sdn Bhd</i>	665,197	549,781	115,416	
Usaha Niaga Kelantan Sdn Bhd <i>Usaha Niaga Kelantan Sdn Bhd</i>	1,325,000	1,324,999		1
Syt. Perikanan Tumpat <i>Syt. Perikanan Tumpat</i>	1	-		1

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

Peruda Negeri Kelantan <i>Peruda Negeri Kelantan</i>	1	-	1
Italasia (KB) Sdn Bhd <i>Italasia (KB) Sdn Bhd</i>	1	-	1
Argotex Sdn Bhd <i>Argotex Sdn Bhd</i>	2	-	2
Kraftangan Sdn Bhd <i>Kraftangan Sdn Bhd</i>	100,000		100,000
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	43,686,070	1,874,780	41,811,290

**4. SYARIKAT BERSEKUTU
ASSOCIATE COMPANIES**

1990	Kos Pelaburan PKINK (\$) <i>Cost of Investment</i> <i>KSEDC(\$)</i>	Peruntukan Rosotnilai Pelaburan (\$) <i>Prov. for Dimunition of Investment</i>	Kos Pelaburan PKINK selepas Rosotnilai (\$) <i>Investment After Dimunitions(\$)</i>
Kijang Kuari Sdn Bhd <i>Kijang Kuari Sdn Bhd</i>	1,372,000	-	1,372,000
Kelkon Sdn Bhd <i>Kelkon Sdn Bhd</i>	510,798	-	510,798
Perusahaan Tembakau Kelantan <i>Perusahaan Tembakau Kelantan</i>	1	-	1
Binaraya PKINK Sdn Bhd <i>Binaraya PKINK Sdn Bhd</i>	855,400	-	855,400
Great Eastern Mills Bhd <i>Great Eastern Mill Bhd</i>	1,578,684	-	-
Long Huat Timber <i>Long Huat Timber</i>	7,310,000	-	7,310,000
Bolton Properties <i>Bolton Properties</i>	235,199	-	235,199
Edaran Otomobil Nasional <i>Edaran Otomobil Nasional</i>	430,000	0	430,000
MWE Holdings Berhad <i>MWE Holdings Berhad</i>	211,050	-	211,050
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	12,503,132	0	10,924,448



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990

Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

1989

	Kos Pelaburan PKINK (\$) <i>Cost of Investment</i>	Peruntukan Rosotnilai Pelaburan (\$) <i>KSEDC</i> <i>Prov. for Dimunition of Investment</i>	Kos Pelaburan PKINK selepas Rosotnilai (\$) <i>Investment After Dimunitions(\$)</i>
Kijang Kuari Sdn Bhd <i>Kijang Kuari Sdn Bhd</i>	1,372,000	-	1,372,000
Kelkon Sdn Bhd <i>Kelkon Sdn Bhd</i>	510,798	-	510,798
Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn Bhd <i>Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn Bhd</i>	1,788,501	-	1,788,501
Binaraya PKINK Sdn. Bhd. <i>Binaraya PKINK Sdn. Bhd.</i>	855,400	-	855,400
Great Eastern Mills Bhd. <i>Great Eastern Mills Bhd</i>	1,578,684	-	1,578,684
	6,105,383	-	6,105,383

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

5. PINJAMAN KEPADA ANAK SYARIKAT
LOANS TO SUBSIDIARY COMPANIES

NAMA PROJEK PROJECT NAME	BAKI YANG PERLU DIBAYAR 31.12.90 BALANCE TO BE PAID 31.12.90	BAKI PINJAMAN JANGKA PANJANG 31.12.90 10 (3 -4) BALANCE OF LONG TERM LOANS
1. Sungai Terah Sdn Bhd <i>Sungai Terah Sdn Bhd</i>	35,673,612.16	29,013,865.02
2. Kompleks Perkayuan Sdn Bhd <i>Kompleks Perkayuan Sdn Bhd</i>	0.00	0.00
3. Perusahaan Tembakau Kelantan <i>Perusahaan Tembakau Kelantan</i>	1,014,059.07	0.00
4. Hotel Perdana Sdn Bhd <i>Hotel Perdana Sdn Bhd</i>	0.00	0.00
5. Binaraya (Harga Tanah Projek USM) <i>Binaraya (USM Project Land Cost)</i>	0.00	2,270,906.75
6. Permodalan Kelantan Bhd <i>Permodalan Kelantan Bhd</i>	0.00	0.00
Jumlah <i>Total</i>	36,722,225.83	31,284,771.77



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990

Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

6.	KERJA-KERJA DALAM PERLAKSANAAN (MILIKAN HARTA) <i>WORK IN PROGRESS(PROPERTIES OWNED)</i>	1990 (\$)	(1989) (\$)
6.1.	Pelancongan Pantai Irama <i>Irama Tourism Beach</i>	301,819	301,819
6.2.	Kompleks Kediaman & Rekreasi Panji <i>Panji Residence & Recreation Complex</i>	537,130	485,280
6.3.	Hotel Perdana Tambahan <i>Hotel Perdana Renovations</i>	720,545	718,151
6.4.	Tempat Letak Kereta <i>Car Park</i>	82,681	82,680
6.5.	Desa Batik Tumpat <i>Tumpat Batik Village</i>	119,813	119,813
6.6.	Tempat Letak Kereta Bertingkat <i>Multi Storey Car Park</i>	10,514,935	9,394,372
6.7.	Komp. Perkedaian Sek. 9, Fasa I <i>Shop Housing Complex, Sec. 9, Phase I</i>	50,486	50,486
6.8.	Kedai Pengkalan Chepa <i>Pengkalan Chepa Shop</i>	3,926	3,926
6.9.	Kompleks Sukan Hotel Perdana <i>Hotel Perdana Sports Complex</i>	-	-
6.10.	P.C.B. Resort <i>P.C.B. Resort</i>	5,201,411	3,556,172
6.11.	Kilang Pengkalan Chepa (26 unit) <i>Pengkalan Chepa Factories (26 units)</i>	3,328,242	2,843,201
6.12.	Kilang Pengkalan Chepa (9 unit) <i>Pengkalan Chepa Factories (9 units)</i>	1,315,285	1,315,394
6.13.	8U R/K Sek 9 (MAIK) <i>8 units Section 9 shop houses (Kelantan Islamic Religious Council)</i>	132,053	-
6.14.	Kilang Pengkalan Chepa II <i>Pengkalan Chepa II Factory</i>	15,022	-
6.15.	Rekreasi TSB <i>Recreation TSB</i>	53,836	-
6.16.	8U Kilang Pengkalan Chepa II <i>8U Pengkalan Chepa II Factories</i>	152	-
6.17.	Tempat Letak Kereta Sek 9 <i>Car Park Sec. 9</i>	50	-
		22,377,386	18,871,294

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

7. SIBERHUTANG RUMAH PANGSA/FLAT DEBTORS

Pembeli-pembeli rumah ini diikat dengan perjanjian "hire purchase" di mana mereka dibenar membayar harga rumah secara ansur selama 17 tahun bermula dari tahun 1979 - 1995

The buyers of the flats are bonded with an "hire purchase" agreement where they are allowed to pay in installments for 17 years starting from the year 1979 - 1995.

8.	KERJA-KERJA DALAM PERLAKSANAAN (JUALAN) DUE FROM SUBSIDIARY COMPANIES/ASSOCIATE	1990 (\$)	1989 (\$)
8.1.	Projek Pembaharuan Bandar <i>Town Reforms Project</i>	20,711,600	32,159,084
8.2.	Projek Rumah Kediaman Dan Kedai <i>Residence & Shops Project</i>	28,083,817	33,469,953
8.3.	Kawasan Perusahaan Pengkalan Chepa 1 <i>Pengkalan Chepa 1 Industrial Area</i>	317,309	317,309
8.4.	Kawasan Perusahaan Pengkalan Chepa 2 <i>Pengkalan Chepa 2 Industrial Area</i>	62,737,257	63,308,769
8.5.	Kawasan Perusahaan Jeli <i>Jeli Industrial Area</i>	14,913	39,551
8.6.	Kawasan Perindustrian Gua Musang <i>Gua Musang Industrial Area</i>	8,362,769	5,547,843
8.7.	Kawasan Perusahaan Tanah Merah <i>Tanah Merah Industrial Area</i>	1,610,756	1,571,843
8.8.	Kawasan Perusahaan Kemubu <i>Kemubu Industrial Area</i>	130,393	130,393
8.9.	Projek Padang Golf <i>Golf Course Project</i>	312,678	-
8.10.	Perumahan Padang Tembak <i>Padang Tembak Housing</i>	10,002	-
		122,291,494	136,544,744
8.11	Tolak Peruntukan Perbaikan <i>Less: Provision For Repairs</i>	0	8,695
		122,291,494	136,536,049



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

9. SIBERHUTANG PERNIAGAAN
TRADE DEBTORS

9.1.	Penyewa Bangunan <i>Buildings Tenants</i>	1,943,861	1,531,109
9.2.	Rumah Kediaman, Kedai dan Kilang <i>Residence, Shops and Factories</i>	794,720	6,058,955
9.3.	Penyewa Bengkel <i>Workshop Tenant</i>	22,291	22,291
9.4.	Pembalak-Pembalak <i>Loggers</i>	557,019	300,812
		<hr/> 3,317,891	<hr/> 7,913,167

10. JUMLAH TERHUTANG OLEH SYARIKAT ANAK/BERSEKUTU
DUE FROM SUBSIDIARY COMPANIES/ASSOCIATE

		1990 (\$)	1989 (\$)
10.1.	Kijang Kuari Sdn Bhd <i>Kijang Kuari Sdn Bhd</i>	750,765	293,880
10.2.	Binaraya PKINK Sdn Bhd <i>Binaraya PKINK Sdn Bhd</i>	812,037	51,582
10.3.	Kelantan Baja Corporation Sdn Bhd <i>Kelantan Baja Corporation Sdn Bhd</i>	1,144,189	870,708
10.4.	Kelkon Sdn Bhd <i>Kelkon Sdn Bhd</i>	3,293,374	238,200
10.5.	Komoleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd. <i>Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd</i>	548,321	176,000
10.6.	PKB - MMC <i>PKB - MMC</i>	257,302	-
10.7.	Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn Bhd <i>Perusahaan Tembakau Kelantan Sdn Bhd</i>	1,228,623	47,980
10.8.	Permodalan Kelantan Bhd <i>Permodalan Kelantan Bhd</i>	512,693	498,014
10.9.	Hotel Perdana Sdn Bhd <i>Hotel Perdana Sdn Bhd</i>	27,006	67,976
10.10.	Pemborong PKINK <i>Pemborong PKINK</i>	5,200	-

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

10.11.	Ladang Sg. Terah Sdn Bhd <i>Ladang Sg. Terah Sdn Bhd</i>	2,298,245	976,392
10.12.	Perdana Resort <i>Perdana Resort</i>	376,947	-
10.13.	Prokel Management Sdn Bhd <i>Prokel Management Sdn Bhd</i>	153,276	53,685
10.14.	Setong Development Sdn Bhd <i>Setong Development Sdn Bhd</i>	1,030	-
10.15	Kraftangan Sdn Bhd <i>Kraftangan Sdn Bhd</i>	18,469	-
10.16	Kelma Sdn Bhd <i>Kelma Sdn Bhd</i>	1,128	-
10.17	Proclean Services Sdn Bhd <i>Proclean Services Sdn Bhd</i>	480	-
10.18	Kleartex Sdn Bhd <i>Kleartex Sdn Bhd</i>	200	-
10.19	Great Eastern Mills Sdn Bhd <i>Great Eastern Mills Sdn Bhd</i>	630	-
10.20	Siberhutang Dividen (Sykt Anak/Bersekutu) <i>Dividend Debtors (Subsidiary Companies/Associate)</i>	1,219,068	1,570,229
		<u>12,648,983</u>	<u>4,844,646</u>

11. PELBAGAI PENDAHULUAN 1990 (\$) **1989 (\$)**
SUNDAY ADVANCES

11.1.	Tanah Perlombongan Emas <i>Gold Mining Land</i>	2,394,745	2,394,745
11.2.	Pengurusan Rumah Pangsa <i>Flat Management</i>	21,964	30,004
11.3.	Pendahuluan Carigali <i>Prospecting Advances</i>	5,214	5,214
11.4.	Projek R & D <i>R & D Project</i>	11,525	3,947
11.5.	Bahagian Pelancongan PKINK <i>KSEDC Tourism Unit</i>	-	-



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

11.6.	Projek Sg. Kapal <i>River Kapal Project</i>	113,346	-
11.7.	Projek Pos Blau <i>Blau Post Project</i>	21,050	-
11.8.	"Strata Title" Rumah Pangsa <i>Flats - Strata Title</i>	62,100	62,100
11.9.	Projek Buah Sg. Ceweh <i>River Ceweh Fruit Project</i>	41,150	
11.10	Projek Rotan <i>Rattan Project</i>	376,277	376,277
11.11.	Projek Ubi Kentang <i>Potato Project</i>	112,081	74,158
11.12.	Projek Sutera <i>Silk Project</i>	102,943	97,855
11.13.	Projek Udang Harimau <i>Tiger Prawn Project</i>	764,633	214,132
11.14.	Projek Membalak Nenggeri <i>Nenggeri Logging Project</i>	44,062	(105,938)
11.15.	Deposit Jln R/T Tg Chat <i>Tg Chat R/T road deposit</i>	10,000	-
11.16	Lain-lain <i>Others</i>	9,673	9,600
		<hr/> 4,091,763	<hr/> 3,162,094
12.	PELBAGAI SIBERHUTANG SUNDAY DEBTORS	1990 (\$)	1989 (\$)
12.1	Jabatan Hasil Dalam Negeri (Dividen) <i>Inland Revenue Department (Dividend)</i>	1,773,621	2,331,884
12.2	Faerah Simpanan Tetap Diakru <i>Accrued Fixed Deposit Interest</i>	145,788	161,838
12.3.	Unit Pelancongan PKINK <i>KSEDC Tourism Unit</i>	637,364	100,078

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

12.4.	Unit Makanan Ringan <i>Snack Food Unit</i>	10,788	10,788
12.5.	Lain-Lain <i>Others</i>	27,179	74,678
		2,594,740	2,679,266
13.	WANG DI BANK DAN DI TANGAN <i>CASH IN HAND AND AT BANK</i>		
13.1.	Akaun Semasa <i>Current Account</i>	2,983,422	6,518,437
13.2.	Akaun Semasa (Unit Pelancongan) <i>Current Account (Tourism Unit)</i>	31,565	31,566
13.3.	Akaun Simpanan Tetap <i>Fixed Deposit Account</i>	5,230,000	7,080,000
		8,244,987	13,630,003

Perbadanan telah menyandarkan simpanan tetap di Malayan Banking Berhad untuk Syarikat Pemborong PKINK Sdn Bhd sebanyak \$0.500 juta dan Kelantan Baja Corporation sebanyak \$0.250 juta di Bank Islam. Di samping itu sebanyak \$0.98 juta disandarkan di Bank Bumiputera yang terdiri daripada \$0.55 juta untuk Perusahaan Tembakau Kelantan dan \$0.430 juta untuk Kelkon Sdn. Bhd. Sandaran-sandaran tersebut diberikan bagi membenarkan Syarikat Anak menggunakan kemudahan overdraf.

The Corporation has deposited \$0.5 million in fixed deposit in Malayan Banking for Syarikat Pemborong PKINK Sdn. Bhd. and \$0.25 million in Bank Islam for Kelantan Baja Corporation. Apart from that a total of \$0.98 million was deposited in Bank Bumiputera, of which \$0.55 million was for Perusahaan Tembakau Kelantan and \$0.43 million for Kelkon Sdn. Bhd. The deposits enable subsidiaries to use the banks overdraft facilities.



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990

Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

14. PINJAMAN DENGAN KERAJAAN PUSAT
LOANS FROM THE FEDERAL GOVERNMENT

NAMA PROJEK PROJECT NAME	BAKI YANG PERLU DIBAYAR 31.12.90 BALANCE TO BE PAID 31.12.90	BAKI PINJAMAN JANGKA PANJANG 31.12.90 10 (3-4) BALANCE OF LONG TERM LOANS
1. Projek Berguna Kota Bharu <i>Useful Project , Bharu Bharu</i>	81,411.80	64,853.83
2. Pembaharuan Bandar Kota Bharu <i>Improvement Bandar Kota Bharu</i>	532,170.33	265,558.62
3. Pem. Bandar K. Bharu (Tamb.) <i>Improvement Bandar Kota Bharu (Additional)</i>	129,165.01	82,616.66
4. Tanah Hotel Kesina <i>Land for Hotel Kesina</i>	322,973.15	1,104,175.41
5. Tanah Dibandar K.Bharu (12) <i>Land at Bandar Kota Bharu (12 million)</i>	2,000,308.53	7,770,667.28
6. Bangunan Hotel Kesina <i>Hotel Kesina Building</i>	451,833.19	1,533,399.80
7. Hotel Perdana <i>Perdana Hotel</i>	2,314,632.58	7,778,108.75
8. Komplek Sukan Hotel Perdana <i>Perdana Hotel Sports Complex</i>	1,695,618.35	6,368,321.41
9. Rumah Pangsa Jalan Bayam <i>Jalan Bayam Flats</i>	461,708.16	1,169,537.51
10. Bangunan PKINK <i>PKINK Building</i>	3,635,637.79	3,845,867.63
11. Kompleks Menara Sek. 9 <i>Section 9 Tower Complex</i>	8,361,562.41	21,294,450.46

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

NAMA PROJEK PROJECT NAME	BAKI YANG PERLU DIBAYAR 31.12.90 <i>BALANCE TO BE PAID 31.12.90</i>	BAKI PINJAMAN JANGKA PANJANG 31.12.90 <i>BALANCE OF LONG TERM LOANS</i>
12. Rumah Kedai Kuala Kerai <i>Kuala Kerai Shophouses</i>	0.00	0.00
13. Rumah Teres Tanah Merah <i>Tanah Merah Terrace Houses</i>	0.00	0.00
14. Rumah Eksekutif & Kilang <i>Factory & Executive Quarters</i>	784,064.17	1,173,182.74
15. Kaw. Industri Pg. Chepa II <i>Pengkalan Chepa II Industrial Site</i>	38,682,289.48	0.00
16. Kaw. Industri Kemubu <i>Kemubu Industrial Site</i>	239,367.78	1,779,459.75
17. Ladang Sungai Terah <i>Sungai Terah Estate</i>	42920217.41	40,248,020.90
18. Kompleks Perkayuan Kelantan <i>Kelantan Timber Complex</i>	3,436,763.01	13,654,771.96
19. Ekuiti Permodalan Kelantan Bhd <i>Equity in Permodalan Kelantan Bhd.</i>	2,448,609.43	10,551,390.57
20. Binaraya PKINK Sdn. Bhd. <i>Binaraya PKINK Sdn. Bhd.</i>	5,518,433.63	2,098,537.96
21. Pelaburan Dalam Anak Syarikat <i>Investments in subsidiary</i>	437,944.20	1,464,327.98
22. Ekuti Perusahaan Tembakau <i>Equity in tobacco venture</i>	1,544,294.50	2,038,425.70
23. R/Kedai Blkg Hotel Temenggong <i>Shophouses behind Temenggong Hotel</i>	4,558,117.70	0.00
24. Bazaar Buluh Kubu <i>Buluh Kubu Bazaar</i>	749,661.87	6,704,087.35

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990

Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

NAMA PROJEK <i>PROJECT NAME</i>	BAKI YANG PERLU DIBAYAR <i>31.12.90 BALANCE TO BE PAID 31.12.90</i>	BAKI PINJAMAN JANGKA PANJANG <i>31.12.90 10 (3 -4) BALANCE OF LONG TERM LOANS</i>
25. Kaw. Perusahaan Pg. Chepa II <i>Pengkalan Chepa II Commercial Area</i>	416,343.40	6,783,656.60
26. Kaw. Perusahaan Pg. Chepa II <i>Pengkalan Chepa II Commercial Area</i>	7,040,345.81	30,387,739.01
27. Kaw. Industri Gua Musang <i>Gua Musang Industrial Site</i>	0.00	3,686,228.53
28. Kaw. Industri Tanah Merah <i>Tanah Merah Industrial Site</i>	479,024.11	1,728,724.72
29. Tempat Letak Kereta <i>Car Park</i>	1,073,631.05	9,819,048.41
30. Rumah Kedai Buluh Kubu <i>Buluh Kubu Shophouses</i>	1,129,747.68	3,389,243.06
31. Ekuti Halasia (KB) <i>Equity in Halasia (KB)</i>	1,092,083.08	1,638,124.64
32. Rumah Kedai Parit Dalam <i>Parit Dalam Shophouses</i>	809,584.83	1,717,615.17
33. Kaw. Ind. Gua Musang <i>Gua Musang Industrial Site</i>	0.00	830,000.00
34. Kilang Peng. Chepa II. <i>Pengkalan Chepa II Factory</i>	0.00	1,00,000.00
35. Rumah Kedai Seksyen <i>Section Shophouses</i>	0.00	3,500,000.00
Jumlah <i>Total</i>	113,468,411.4	195,470,142.41

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

15. PINJAMAN DENGAN KERAJAAN NEGERI (TIDAK DIKENAKAN FAEDAH)
LOANS FROM THE STATE GOVERNMENT (INTEREST FREE)

NAMA PROJEK PROJECT NAME	BAKI YANG PERLU DIBAYAR 31.12.90 <i>BALANCE TO BE PAID 31.12.90</i>	BAKI PINJAMAN JANGKA PANJANG 31.12.90 <i>10 (3 -4) BALANCE OF LONG TERM LOANS</i>
1. Kawasan Parit Dalam <i>Parit Dalam Area</i>	305,324.20	1,679,283.10
2. Tanah Seksyen 6 & 9 <i>Land at Sections 6 & 9</i>	0.00	6,496,377.98
3. Tanah Seksyen <i>Section Land</i>	0.00	4,530,408.00
4. Tanah TRH, Sek 16 <i>TRH Land, Section 16</i>	3,463,333.30	6,989,007.38
5. Tanah Pantai Irama <i>Pantai Irama Land</i>	76,418.65	152,837.37
6. Tanah Seksyen 9 <i>Land at Section 9</i>	0.00	56,760.00
7. Tanah Kaw. Industri T. Merah <i>Land at Tanah Merah Industrial Site</i>	114,369.92	1,142,586.81
8. Desa Batik Tumpat <i>Tumpat Batik Village</i>	0.00	753,084.00
9. Tanah Tpt L/Kereta Bertingkat <i>Land at multi storey car park</i>	1,745,173.89	5,817,245.35
10. Tanah Perusahaan Tanjung Chat <i>Tanjong Chat Commercial Land</i>	0.00	0.00
11. Tanah Perumahan USM <i>USM Housing Site</i>	4,614,996.44	0.00



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990

Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

NAMA PROJEK <i>PROJECT NAME</i>	BAKI YANG PERLU DIBAYAR 31.12.90 <i>BALANCE TO BE PAID</i> 31.12.90	BAKI PINJAMAN JANGKA PANJANG 31.12.90 <i>10 (3 -4)</i> <i>BALANCE OF LONG TERM LOANS</i>
12. Tanah Perumahan Sungai Durian <i>Sungai Durian Housing Site</i>	83,840.00	230,560.00
13. Tanah Projek Buluh Kubu <i>Land for Buluh Kubu Project</i>	0.00	736,216.76
14. Perumahan Machang <i>Machang Housing</i>	0.00	0.00
15. Tanah P.C.B. <i>P.C.B. Land</i>	0.00	1,483,77.00
16. Tanah TRH Sek 16 <i>TRH Land Section 16</i>	22,669.32	0.00
Jumlah <i>Total</i>	10,426,125.72	30,068,077.75

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

		1990 (\$)	1989 (\$)
16. PERTARUHAN/PENDAHULUAN DITERIMA <i>DEPOSIT/ADVANCES RECEIVED</i>			
16.1. Cengkeram Sewa <i>Deposits For Rental</i>		1,457,342	1,487,262
16.2. Wang Pertaruhan Projek <i>Deposits For Project</i>		215,802	176,050
16.3. Bayaran Kemajuan Projek <i>Development Project Fee</i>		30,949,450	41,466,710
16.4. Wang Pertaruhan <i>Deposits</i>		42,131	42,131
16.5. Wang Pertaruhan Deposit/Tender <i>Deposits/Tenders</i>		119,200	119,200
16.6. Lain-Lain Pertaruhan <i>Others Deposits</i>		12,030,071	10,487,373
16.7. Bahagian Pelancongan PKINK <i>KSEDC Tourism Unit</i>		109,235	100,235
		44,923,231	53,878,961
17. KUMPULAN WANG <i>FUNDS</i>			
Lebihan Terkumpul Dibawa Campur <i>Retained Profit Brought Forward</i>		31,905,881	28,898,681
Lebihan Operasi Tahun Semasa <i>Surplus Current Operations</i>		1,289,585	3,007,200
		33,195,466	31,905,881
18. FAEDAH DITERIMA <i>INTEREST RECEIVED</i>			
18.1. Faedah Akaun Semasa <i>Current Account Interest</i>		10,680	32,564
18.2. Faedah Simpanan Tetap <i>Fixed Deposit Interest</i>		395,277	724,518
18.3. Faedah Rumah Pangsa <i>Interest - Flat</i>		75,426	126,895

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990

Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

18.4.	Faedah Pinjaman Kenderaan <i>Interest - Motor Vehicle Loans</i>	8,558	9,392
18.5.	Faedah Pinjaman Syarikat Anak <i>Interest - Subsidiary Companies Loan</i>	2,613,903	3,596,459
18.6.	Lain-Lain <i>Others</i>	-	1,767
		3,103,844	4,491,595
19.	KEUNTUNGAN KASAR/JUALAN PROJEK GROSS PROFIT/SALES PROJECT		
19.1.	Rumah Kedai <i>Shophouses</i>	117,299	214,578
19.2.	Rumah Kediaman <i>Residence</i>	792,436	32,257
19.3.	Kawasan Perindustrian <i>Industrial Area</i>	584,599	283,150
19.4.	Tanah <i>Land</i>	348,352	4,859,038
19.5.	Saham <i>Share</i>	751,113	
19.6.	Lain-Lain <i>Others</i>	5,000	
		2,598,799	5,389,023
20.	DIVIDEN TERIMA DIVIDEND RECEIVED		
20.1.	Syarikat Anak <i>Subsidiary Companies</i>	459,791	327,789
20.2.	Syarikat Bersekutu <i>Associate Companies</i>	(95,751)	801,592
20.3.	Saham Tersiar <i>Listed Shares</i>	170,000	
20.4.	Lain-Lain <i>Others</i>	39	
		534,079	1,129,381

Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990
Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

21. HASIL PERHUTANAN 1990 (\$) **1989 (\$)**
INCOME FROM FORESTRY

21.1.	Kawasan Diberi Tender <i>Areas Given Tenders</i>	376,524	406,579
21.2.	Perkhidmatan <i>Services</i>	282,494	128,849
21.3.	Lain-Lain <i>Others</i>	5,604	4,032
		664,622	539,460
		<hr/>	<hr/>

22.. BELANJA MENGURUS
OPERATING EXPENSES

22..1.	Gaji Dan Elaun <i>Salary And Allowance</i>	2,156,015	2,132,435
22..2.	Perjalanan, Tambang Dan Penginapan <i>Transport Fare and Lodging</i>	61,327	33,126
22..3.	Cukai dan Royalti <i>Tax And Royalty</i>	800,197	775,674
22..4.	Perhubungan <i>Communication</i>	783,522	768,439
22..5.	Kos Sewaan <i>Rental Cost</i>	43,013	37,685
22..6.	Alatulis dan Cetakan <i>Stationery And Printing</i>	58,712	62,070
22..7.	Pembaikian dan Senggaraan <i>Repairs And Maintenance</i>	572,500	493,932
22..8.	Perkhidmatan Iktisad Dan Hospitaliti <i>Professional Services And Hospitality</i>	782,749	458,828
22..9.	Lain-Lain Belanja <i>Other Expenses</i>	277,340	204,797
22..10.	Letrik Unit Makanan Ringan <i>Electricity - Food Processing Unit</i>	-	-
22..11.	Sumbangan Kpd Kerajaan/Yayasan <i>Contribution to Government/Foundation</i>	-	400,000
		<hr/>	<hr/>
		5,535,375	5,366,986
		<hr/>	<hr/>



Nota-Nota Kepada Akaun Tahun Berakhir 31hb. Disember 1990

Notes to Account for the year Ended 31st. December 1990

23. BELANJA KEWANGAN

FINANCIAL EXPENSES

23.1.	Faedah Pinjaman Kerajaan <i>Government Loans Interest</i>	6,129,830	6,983,528
23.2.	Perkhidmatan Bank <i>Bank Charges</i>	59,126	3,478
23.3.	Lain-Lain <i>Others</i>	14,603	528,347
		6,203,559	7,515,353

24. SUSUTNILAI HARTA

DEPRECIATION OF ASSETS

24.1.	Bandunan <i>Buildings</i>	1,301,587	1,292,664
24.2.	Loji, Jentera Dan Alatan Besar <i>Plant And Machinery</i>	67,840	181,537
24.3.	Perabot Dan Kelengkapan Pejabat <i>Furniture and Office Fittings</i>	254	
24.4.	Alatan Pejabat <i>Office Equipment</i>	14,320	5,258
24.5.	Kenderaan Pejabat <i>Motor Vehicle</i>	19,033	439
24.6.	Lain-Lain Harta <i>Others Assets</i>	7,577	4,253
		1,410,611	1,484,151

25. ANGKA BANDINGAN

COMPARITIVE FIGURE

Beberapa angka bandingan telah disusun semula untuk menunjukkan perbandingan yang sesuai dengan susunan tahun ini.
A few comparative figures have been rearranged to show appropriate comparison.

Rekabentuk & Uruscetak oleh Faris Design House.